



Mise au point d'outils et d'approche pour l'aide à la décision technicoéconomique et organisationnelle dans les projets de développement agricole à Madagascar

E. Penot

► To cite this version:

E. Penot. Mise au point d'outils et d'approche pour l'aide à la décision technicoéconomique et organisationnelle dans les projets de développement agricole à Madagascar. SÉMINAIRE INTERNATIONAL SUR LA CAPITALISATION DES EXPÉRIENCES POUR L'APPRENTISSAGE SOCIAL ET LE DÉVELOPPEMENT, Nov 2008, Antananarivo, Madagascar. <cirad-00768388>

HAL Id: cirad-00768388

<http://hal.cirad.fr/cirad-00768388>

Submitted on 21 Dec 2012

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

SEMINAIRE INTERNATIONAL SUR
LA CAPITALISATION DES EXPERIENCES
POUR L'APPRENTISSAGE SOCIAL ET LE DEVELOPPEMENT

Hôtel Carlton, Antananarivo, 10-12 Novembre 2008 , ICRA

Proposition de communication

Penot , Eric
penot@cirad.fr
Direction régionale du Cirad
Ampandrionomby - BP 853
Antananarivo 101
- Madagascar
Tel.: 261 (0)20 22 40 623

Tel portable: +261 (0)34 044 6329
Tel bureau CIRAD : +261 (0)20 22 40 623 (bureau)
Fax Bureau CIRAD : +261 (0) 20 22 40 821

Chercheur CIRAD, UMR Innovation

Le CIRAD est un centre de recherche international, français, collaborant avec plus de 50 pays sur des recherches finalisées en agriculture.

Thème(s) de votre travail : Processus d'innovations et Trajectoires d'exploitations agricoles familiales : mise au point d'outils et d'approche pour l'aide à la décision dans les projets de développement.

Titre : Mise au point d'outils et d'approche pour l'aide à la décision technico-économique et organisationnelle dans les projets de développement agricole à Madagascar

Résumé :

Le travail initié depuis 2006 sur les zones du lac Alaotra et du Vakinankaratra, porte principalement d'une part sur l'acquisition de connaissances sur les exploitations agricoles, les stratégies paysannes et les processus d'innovation, et, d'autre part, sur la valorisation de cette connaissance à travers la mise au point d'une approche et d'outils dédiés pour l'aide à la décision dans les projets de développement pour adapter les messages techniques ou organisationnels aux réalités paysannes et favoriser les processus d'innovation. Ces outils permettent également le suivi-évaluation des actions et l'appui à la définition, ou la redéfinition en cours de route, d'éléments de politique publique de développement agricole.

Mise au point d'outils et d'approche pour l'aide à la décision technico-économique et organisationnelle dans les projets de développement agricole à Madagascar

1 Introduction

L'approche « exploitation » a été récemment introduite dans les projets de développement de type BVPI (encadré n° 2), Bassin versant/périmètres irrigués, financés par AFD ; le projet pilote BV-lac (au lac Alaotra, carte 1, encadré n° 1)) et le projet BVPI/SEHP (Sud est et haut plateaux, carte 2) dont la zone d'intervention couvre des situations très différenciées : Vakinankaratra, Moyen ouest et zone Sud est Manakara et Farafangan. Cette approche privilégie la compréhension de la structure des exploitations agricoles et l'intégration des technologies à développer (nouveaux itinéraires technique ou améliorations organisationnelles du type accès au crédit ...) à travers une prise en compte des stratégies paysannes en fonction d'une typologie opérationnelle au détriment d'une approche classique de type parcelle ou le projet cherchait avant tout à multiplier le nombre de personnes pouvant développer tel ou tel système de culture amélioré sans se soucier de l'impact du choix technique sur le reste de l'exploitation.

L'aide à la décision et à la négociation semble dorénavant une priorité en matière d'appui au développement durable. Elle ne vise pas systématiquement à fournir la solution optimale proposée par un modèle mais à éclairer les décideurs et négociateurs en leur montrant les conséquences d'un choix technique ou organisationnel, l'impact d'une mesure sur les prix et la résilience des systèmes après un changement technique. L'objectif d'une telle approche est d'optimiser les efforts de vulgarisation en minimisant les « pertes par abandon » en proposant pour chaque type d'exploitants des techniques et services qui lui soient vraiment adaptés. L'idée est de mieux comprendre les processus d'innovations en cours et passés, de rechercher les techniques et services les plus appropriables par els producteurs en fonction de leur situation et de leur orientation stratégique vis-à-vis du changement technique.

Deux outils ont été développés pour supporter une telle approche : les sessions d'autoévaluation de type API (Accélération de la propagation de l'Innovation), initialement lancée par Guy Belloncle et les réseaux de fermes de références.

Le projet de mise en valeur et de protection des Bassin Versants du Lac Alaotra (BV Lac), financé par l'AFD porte sur les points suivants : sécurisation foncière, reboisement, développement d'une approche agro-écologique (au sens du GSDM), traitement des ravines et des lavakas, lutte contre les feux de brousse, nouvelles variétés de riz poly-aptitude, intégration de l'agriculture et de l'élevage, amélioration de la santé animale, travaux d'infrastructures de désenclavement, d'approvisionnement en eau potable, construction/réhabilitation d'aménagements hydro-agricoles (PC15/VM), amélioration de la liaison avec les organismes de crédit agricole et formation des OP (organisation de producteurs), et appui à la structuration paysanne (animation, formation, organisation et appui aux organisations paysannes) (voir encadré n° 1).

Encadré n°1 : Le projet BV lac.

Pour permettre le développement durable de la région du lac Alaotra, le projet de mise en valeur et de protection des bassins versants du lac Alaotra, a fonctionné de avril 2003 à juin 2008, financé par l'agence française de développement (AFD) et par la République de Madagascar. Le projet fait l'objet d'une seconde phase prévue pour 5 ans. Le projet à vocation pilote est chargé de mettre au point et de tester des nouvelles méthodes d'intervention répliquables sur d'autres zones, constituant le prototype de la mise en application de l'approche "Bassins Versant" sur laquelle repose le programme national "Bassins versant – Périmètres irrigués" que le ministère de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche (MAEP) continue de promouvoir au près des différents bailleurs de fonds. Les objectifs du projet sont les suivants : i) accroître et sécuriser les revenus des producteurs, touchés par les aléas climatiques ; ii) réserver les ressources naturelles d'une zone écologique très fragile actuellement menacée et sécuriser les investissements d'irrigation existant en aval ; et iii) appuyer les organisations des producteurs en leur permettant de devenir progressivement des maîtres d'ouvrages locaux d'actions de développement.

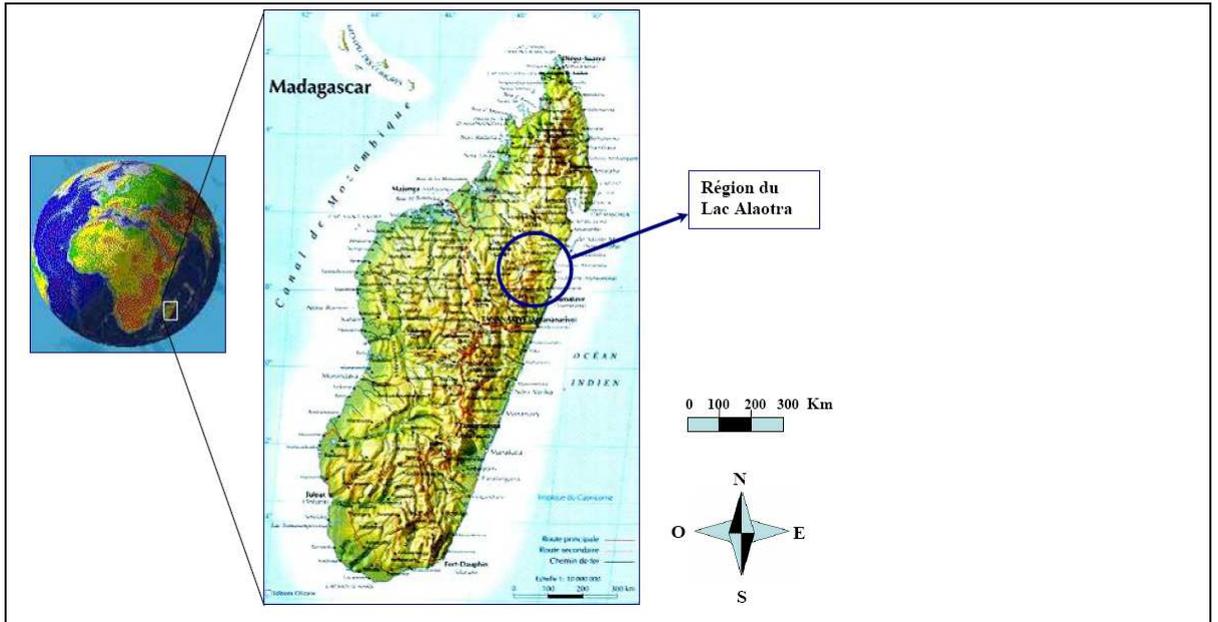
Ces actions se concentrent sur les points suivants : sécurisation foncière, environnement, mise en valeur agricole, élevage, infrastructures rurales, aménagements hydro-agricoles, crédit rural, et animation-formation. Ces actions sont basées en particulier sur la diffusion des techniques agro-écologiques, comme le système de culture en semis direct sous couverture végétale (systèmes s'appliquant sur *tanety* et *baiboho*, sans labour et avec une couverture permanente du sol, vive ou morte) et la mise au point à grande échelle de systèmes de valorisation des rizières à mauvaise maîtrise de l'eau (RMME).

Le projet travaille avec un grand nombre d'intervenants et de partenaires contractuels, administrations, services déconcentrés, collectivités locales décentralisées, bureaux d'étude, ONG, entreprises, fédérations et associations, organismes bancaires, et individus des domaines d'intervention très variés : agriculture pluviale et irriguée, élevage et santé animale protection des bassins versants, animation et formation rurales, infrastructures (études et réalisations), gestion de l'espace, des pâturages et des bassins versants, sécurisation foncière.

Encadré n°2 : la démarche des projet BVPI

La démarche du projet s'inscrit dans les orientations nationales en matière de développement rural définies tant au niveau du plan d'action de développement rural (PADR) que de la lettre de développement rural de 2004 et dans le cadre logique du programme BV/PI qui se propose de développer les activités productives des populations rurales dans « les bassins versants intégrant les périmètres irrigués ». Cette démarche propose une approche holistique prenant en compte la problématique des bassins versants conçus comme un ensemble géomorphologique cohérent (parties hautes et parties basses) en proposant des actions diversifiées (vulgarisation agricole, appuis aux usagers et aux filières, sécurisation foncière, foresterie, réhabilitation d'infrastructures hydro-agricoles) développées sur la durée sur la totalité du gradient de ces bassins. Cette démarche se démarque de la démarche retenue dans le passé qui donnait la priorité aux investissements physiques sur les périmètres irrigués. Elle prend en compte la dynamique en cours de décentralisation et de désengagement de l'Etat ainsi que les nouvelles orientations nationales de politique foncière définies dans la lettre de politique foncière de mai 2005.

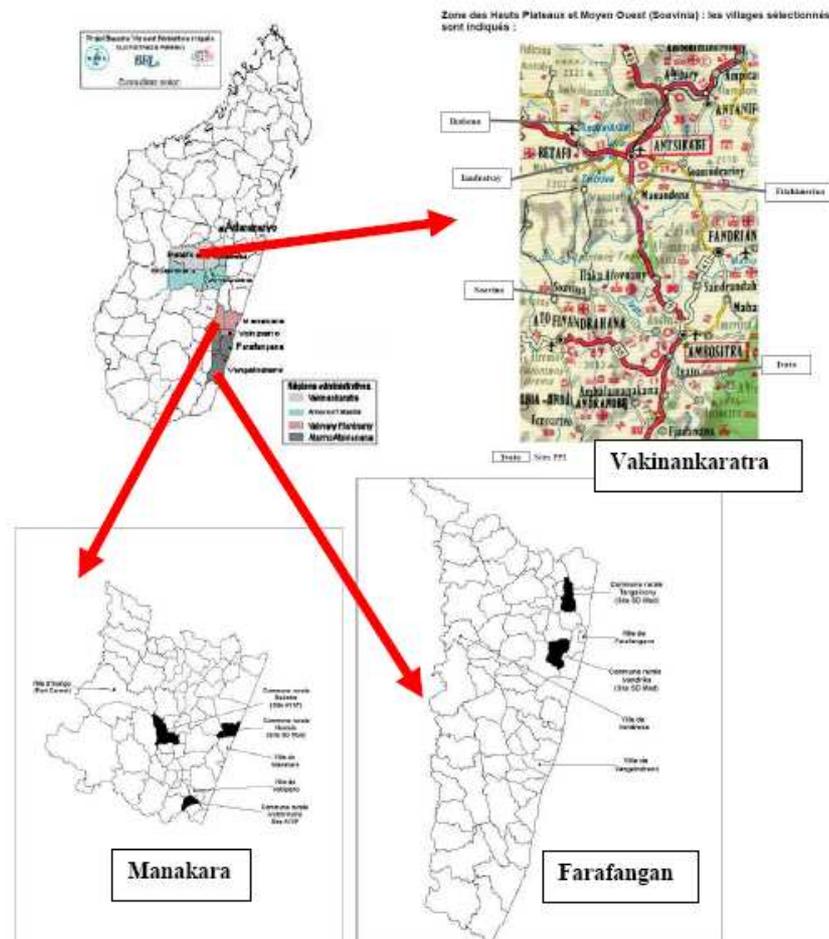
Elle tire les enseignements de l'expérience acquise en la matière par les projets actuellement en cours financés par l'AFD (BV-lac) qui ont mis en lumière la nécessité d'une participation significative des usagers aux investissements et aux dépenses d'entretien pour assurer la pérennité des actions. Elle laisse une large place à la promotion des techniques agro-écologiques développées à Madagascar depuis une quinzaine d'année notamment dans le cadre du projet de « développement des techniques agro-écologiques », avec lequel la présente opération oeuvrera en étroite synergie. Ces techniques maintenant développées à une large échelle (plus de 1000 ha concernés en 2005) dans l'ensemble des écologies malgaches permettent de concilier production (notamment vivrière) et protection de l'environnement et apportent des solutions à la production rizicole intensive en faisant l'économie d'investissements lourds d'irrigation avec le développement de variétés de riz à polyaptitudes sur les zones à mauvaise maîtrise de l'eau.



Carte 1 : Situation du projet BV_lac dans la zone du lac Alaotra.

Carte 2

Projet BVPI-SEHP : sites d'études pour la mise en place du réseau de fermes de références en 2008/2009



1 Les sessions d'autoévaluation assiste de type API (Accélération de la propagation de l'Innovation).

1.1 Une méthode ancienne réactualisée

La méthode « Accélération de la Propagation de l'Innovation » (API) est une méthode de groupe qui consiste à faire présenter par les paysans ayant obtenu les meilleurs rendements les itinéraires techniques, les pratiques culturales à d'autres producteurs ayant obtenu des résultats moins bons et de susciter une discussion sur els pratiques, les contraintes et les adaptations réalisées par les paysans sur la base des propositions techniques initiales proposées par les projets. Il s'agit donc de faire parler tous les membres sans exception d'une association sur les pratiques culturales, le rendement obtenu, les problèmes rencontrés et de définir par la suite, après la prise de décision généralement centrée sur l'augmentation ou la sécurisation du rendement pour la prochaine campagne, les stratégies qui en découlent. La méthode est encore dénommée « réunion d'auto-évaluation assistée et d'auto programmation assistée »

Nous avons donc proposé de relancer au sein du projet BV-lac, en 2006, cette méthode d'auto-évaluation basée sur la méthode API proposée par Mr Guy Belloncle dès les années 1984-85 à la SOMALAC en particulier sur la riziculture irriguée, reprise dans ses interventions au début des années 1990 (rapport sur l'analyse expérience SOMALAc 1985-1990, 2 volumes, 1991). La méthode n'a pas encore été testée à BVPI et sera lancée en 2009.

Le rôle des Agents Vulgarisateurs de Base consiste à aider les attributaires possédant des parcelles contiguës (et dont on peut faire l'hypothèse qu'ils se trouvent, de ce fait, dans une situation identique du point de vue de leur condition de production) à réfléchir et à discuter ensemble sur les stratégies à une augmentation du rendement, suivant les expériences et les résultats de chacun et d'établir par la suite un programme à mettre en oeuvre. On procède à une auto-évaluation des résultats obtenus par chacun d'eux pour tenter de comprendre l'origine des différences de rendement en distinguant soigneusement raisons subjectives du type « je n'ai pas adopté les innovations proposées parce que je ne suis pas convaincu » et les raisons objectives du type « je suis parfaitement convaincu du bien fondé des innovations proposées mais pour un certain nombre des raisons techniques (manque d'eau) ou sociologiques (mode de faire-valoir indirect, métayage par exemple) mais je ne peux les appliquer ».

Cette distinction est en effet absolument fondamentale dans la mesure où la vulgarisation classique fait toujours l'hypothèse que les raisons qui expliquent la non-adoption des innovations techniques proposées ne peuvent être que subjectives. L'auto-évaluation de la production est faite pour connaître le rendement obtenu avec tous les itinéraires techniques pratiqués et les problèmes rencontrés. Il est donc aussi possible d'analyser à travers les pratiques culturales réelles des paysans, les processus d'innovation, les formes d'appropriation, les recombinaisons de savoirs et de technique aboutissant à des itinéraires techniques différenciés. La méthode API nécessite des animateurs pour susciter

et conduire la réflexion et la discussion entre les différents participants afin d'aboutir à une programmation d'activités.

Conduire une séance API nécessite la maîtrise d'un certain nombre de techniques, notamment la conduite d'une réunion en général et la conduite d'une séance API en particulier. Ainsi, il s'avère nécessaire de former les responsables qui vont conduire les séances API au niveau des organisations de producteurs (OP) sur le riz irrigué (GRI, Groupement pour la Riziculture Intensive ou AUE, Association des Usagers de l'eau), pour les riziculteurs de la Vallée Marianina – PC 15. ou sur les techniques de semis direct avec couverture végétale (SCV), avec les GSD (Groupements semis directs). La méthode peut aussi bien sur être appliquée sur d'autres thèmes : le crédit (avec les ACCS, la gestion des territoires (avec les ZGC) etc... A terme, on souhaite former les OP à cette forme d'autoévaluation qui peut être faite par eux mêmes, dans un souci de renforcement de l'autonomisation des OP. Le schéma général est donc le suivant : i) la première année : on forme les personnels à l'approche, puis on réalise les sessions API à la fin de la campagne agricole principale, ii) la seconde année on assiste les sessions API faites par les OP et iii) la troisième année : on ne conserve qu'un rôle d'observateur.

La méthode API nécessite une mise en condition du participant (le paysan ou le membre d'une OP...) afin qu'il puisse réfléchir sur une situation et puis d'agir en conséquence. Cette mise en condition est assurée par un ou des animateurs ou des facilitateurs (Les socio-organiseurs des opérateurs prestataires de service BEST ou BERELAC au projet BV-lac par exemple).

La méthode API a été appliquée sur deux type d'agriculteurs : i) au niveau des AUE (Association des Usagers de l'Eau) de la FAUR (Fédération des Associations D'usager du Réseau PC15/Vallée Marianani, et des GRI (Groupements d'Intensification Agricole et ii) avec les GSD (Groupement Semis Direct) qui regroupe les agriculteurs intégrant des pratiques de type SCV (systèmes en semis direct avec couverture végétale). Le partenaire BERELAC¹ a ainsi acquis une expérience indéniable dans la pratique de ces sessions.

1.2 Méthodologie et mise en œuvre

La méthodologie repose sur la mise en oeuvre du programme suivant :

- formation des formateurs
- préparation des sessions (documents, cartes, données pré-existantes, information préalable pour assurer une diffusion de la réunion... Le travail d'auto-évaluation sera d'autant pas plus fructueux que la connaissance de la situation par les cadres sera plus précise.
- réalisation des sessions avec les organisations paysannes (OP) sur le terrain

¹ Son fondateur, Déze Ratsimba, , ayant été un des précurseurs à la Somalac avec Belloncle.

- traitement des questionnaires et analyse des résultats débouchant sur une interprétation des pratiques culturelles, l'identification des processus d'innovation, l'exploration des possibilités d'amélioration et des propositions concrètes de techniques ou de pratiques localement adaptées au contexte
- Utilisation des résultats : réunion d'information et de restitution de pré campagne, proposition de paquets techniques à mettre ne place sous forme de démo-plots en partenariat avec les OP, identification de protocoles communs localisés, discutés et décidés en partenariat avec les AUE, réalisation de parcelle de démo....

L'approche est basée sur un partenariat d'actions concertées avec les OP concernées (la FAUR au Lac pour PC15/VM par exemple, la fédération « Miray » avec les GSD dans la zone Est du lac....). La valorisation des résultats est double : i) connaître et mesurer l'impact des technologies effectivement vulgarisées en définissant précisément les pratiques culturelles qui en découlent ce qui permet de réviser les messages techniques ou leur modalités de diffusion et ii) d'intégrer au réseau de références des itinéraires techniques réels observés standards et modélisables.

1.3 Constat sur les sessions effectivement réalisées.

Le projet n'a pas eu le temps de démarrer réellement les sessions API à large échelle avant le décès de Mr Belloncle. 2 réunions API prototypes seulement avaient été mises en place en 2004 dont une sur les techniques rizicoles de type MAFF (RSI simplifié et axé sur l'intensification en travail et l'utilisation de très jeunes plants) Aucune session n'a donc été réalisée en 2005. Celles-ci ont été relancées en 2006 avec les AUE et en 2007/2008 avec les GSD. Les autres opérateurs font des sessions d'analyse de campagne qui n'utilisent pas la méthode API. 16 sessions ont été réalisées en 2006 avec les 16 AUE du périmètre irrigué PC 15/VM. Une vingtaine de sessions ont été réalisées à la fin de la campagne 2008 avec les GSD sur l'introduction des systèmes de semis direct avec couverture végétale (SCV voir encadré 2). L'analyse des résultats fait l'objet de documents de travail spécifiques BV-lac/AFD.

Cette technique, somme toute assez simple mais efficace permet d'avoir une vision homogène des pratiques culturelles et donc des processus d'innovation en analysant les adaptations réalisées par els producteurs. Elle constitue un excellent outil pour identifier les thèmes porteurs, les thèmes considérés comme « mineurs » et ceux qui ne le sont pas. L'analyse des processus d'innovation, systématisée sur l'ensemble des actions pour l'ensemble des opérateurs permet d'obtenir une image synthétique des pratiques.

Encadré 2 : les systèmes SCV

Les SCV ou **système de semis direct sur couverture végétale permanente** s'inspire du mode de fonctionnement des écosystèmes forestiers basé sur l'absence de labour et où le sol est couvert en permanence par une biomasse morte ou vivante, provenant des résidus de la culture précédente ou d'une culture intercalaire de graminées ou de légumineuses associée à la culture principale. Cette couverture intercepte les rayons lumineux et empêche ainsi théoriquement le développement des adventices tout en limitant l'évaporation. Un micro climat s'instaure sous la couverture : l'humidité du sol est conservée et parallèlement, les variations de température du sol sont limitées. Ceci, combiné à la suppression du labour crée un environnement favorable au développement de l'activité biologique du sol. La couverture morte par un apport de matière organique permet d'augmenter la minéralisation et donc la fertilité du sol. La couverture vive permet une restructuration physique du sol via son système racinaire et joue un rôle de pompe biologique : de même que dans les systèmes agroforestiers, elle permet l'alimentation des cultures, le recyclage des éléments lixiviés, la mobilisation d'éléments peu assimilables et l'utilisation de l'eau profonde du sol en saison sèche.

La suppression du labour combiné à la limitation du développement des adventices et donc théoriquement à la suppression du sarclage diminuent considérablement les temps de travaux et augmentent la productivité du travail.

2 Le réseau de fermes de références (RFR) comme outil de compréhension des stratégies paysannes et de suivi-évaluation

2.1 Une idée initialement développée en France et adaptée pour l'agriculture tropicale

Un réseau de fermes de références est un ensemble d'exploitations représentatives des différentes situations agricoles dépendantes d'unités morpho-pédologiques et climatiques ainsi que de situation socio-économiques différenciées, issues d'une typologie. Les exploitations sont enquêtées en profondeur puis suivies tous les ans permettant de mesurer l'impact des actions des projets et des politiques de développement en cours (sur le foncier, la législation, l'accès aux services pour l'agriculture, la structuration des producteurs, etc) et les processus d'innovations qui en découlent. Les objectifs à travers un suivi pluri-annuel sont la mesure d'impact, le suivi-évaluation, l'analyse prospective et l'aide à la décision technique et organisationnelle pour les projets (choix des technologies à promouvoir et niveau d'intensification selon les types par exemple). Il permet également l'analyse prospective (couplée avec le logiciel Olympe, INRA/CIRAD/IAMM, encadré n°3) et la comparaison entre les scénarios potentiels et la réalité. Un petit réseau de fermes de références orienté sur la recherche-Développement avait d'ailleurs été initialement développé en 1987 par le FOFIFA et le CIRAD (Razafimadimby S., Guillonnet A, 1990).

Encadré n°3 L'OUTIL OLYMPE (Penot et Deheuvels, 2007)

Olympe est un logiciel développé par l'Inra/Esr, en collaboration avec l'Am/Montpellier et le Cirad. C'est un outil de modélisation et de simulation du fonctionnement de l'exploitation agricole reposant sur l'analyse systémique, selon les définitions des systèmes de culture, d'élevage, d'activité et de production données par Jouve *et al.*(1997). Il offre la possibilité de réaliser une modélisation fonctionnelle des systèmes d'exploitations suffisamment détaillée et précise pour permettre l'identification des sources de revenus et des coûts de production, l'analyse économique de rentabilité en fonction des choix techniques et des types de productions et l'analyse mensuelle des besoins en main d'œuvre. Il fournit des simulations de résultats économiques aussi bien par système de culture, d'élevage ou d'activité qu'au niveau global de l'exploitation. Outre les calculs de base automatisés, il est possible de créer des variables, des indicateurs et des tableaux de sorties de données personnalisées.

LES PRINCIPAUX PRODUITS ATTENDUS SOUS OLYMPE

- Typologie des exploitations agricoles

Olympe est une base de données où sont stockées toutes les données sur les exploitations agricoles à un temps donné. Les clés de tri dans le module « ensemble » permettent de déterminer des typologies, de les adapter, et de les faire évoluer en fonction de la simulation sur 10 ans.

- Réseau de fermes de références

Le suivi du réseau de fermes de références sert à mesurer l'impact des essais et des techniques testées sur le fonctionnement de l'exploitation agricole. Olympe permet de suivre une sélection d'exploitations réelles qui constituent le réseau de fermes de références. On peut alors mesurer en temps réel l'impact de toute innovation ou changement technique.

- Modélisation des exploitations agricoles

Olympe permet de créer des « exploitations moyennes », si elles sont représentatives, issues d'une typologie initiale. On peut aussi créer des « types d'exploitations » le plus couramment observées, représentatives si elles sont validées par les paysans concernés.

- Etablissements de scénarios prospectifs

Olympe permet la construction de scénarios en fonction d'hypothèses sur le changement d'itinéraires techniques, la diversification, la volatilité des prix, l'impact d'années sèches ou à problèmes climatiques. On peut aussi tester la « robustesse » d'un choix technique, ou de l'exploitation face à une série d'aléas.

Le choix des exploitations n'est pas forcément exhaustivement représentatif de tous les types rencontrés mais doit représenter au moins les principaux « clients » actuels ou potentiels des projets. Le choix des exploitations candidates étant fait, ces exploitations constitueront un réseau de fermes de références que l'on suivra annuellement afin de mesurer l'impact des essais en cours et l'éventuelle redistribution des facteurs de production selon les cours des produits ou développement de tel ou tel système de cultures. Ce réseau peut être limité aux exploitations ayant développé des essais, des parcelles de démonstration ou des parcelles encadrées ou non. Dans le cas du projet BV lac, il doit intégrer des producteurs encadrés par le projet et d'autres non encadrés. Il devra être le plus léger possible.

Le suivi mis en place génère des données actualisées annuellement avec le logiciel Olympe. L'approche participative, ou mieux un véritable partenariat, est essentiel dans la réalisation du réseau avec la restitution des résultats d'enquête

auprès des producteurs. Le réseau permet d'obtenir des informations importantes sur les points suivants :

- Résultats sur les marges/ha, productivité du travail, valorisation de la journée de travail par activité, niveaux de revenus et différentes stratégies :
- mettre en adéquation les thèmes techniques actuellement développés par le projet selon les types d'exploitation et adapter les recommandations et crédits au sein du PTA (programme technique annuel fourni par les opérateurs pour chaque agriculteur), pour la programmation des travaux annuels...
- fournir des infos de base, prix de revient, pour les adhérents des OP et une meilleure capacité à négocier sur le plan commercial en toute connaissance de leur marge et prix de revient
- permet de mieux comprendre également les dynamiques foncières, l'impact de la sécurisation et les trajectoires.
- anticiper les problèmes (exemple : commercialisation....)
- Mieux estimer les degrés possibles d'autonomisation des acteurs (producteurs et OP) en fonction des résultats économiques réellement observés

L'objectif final est de permettre aux opérateurs de mesurer l'impact des actions de développement grâce à la mise en place d'un réseau de fermes de références remis clés main avec les exploitations choisies en partenariat avec les opérateurs et modélisées. Les données sont obtenues par la biais d'enquêtes de caractérisation des exploitations agricoles, réalisée en 2007, collectant de l'information détaillée sur les processus d'innovations, les sources de revenus agricoles et non agricoles en fonction des itinéraires techniques adoptés, les différentes activités et plus globalement sur les contraintes et opportunités qui pèsent sur les exploitations agricoles et les stratégies paysannes.

157 exploitations ont été enquêtées sur l'ensemble des zones couvertes par les opérateurs. Une séance de restitution des principaux résultats aux opérateurs, a permis une concertation sur la typologie définitive et le choix des exploitations représentatives du réseau. Un tableau des zones et des exploitations enquêtées a été réalisé (Tableau en annexe 1). Les exploitations sont modélisées avec le logiciel Olympe.

On considère comme unité d'analyse le système d'activité : correspondant à un ménage et une exploitation agricole. L'enquête intègre donc toutes les activités, agricoles ou non agricoles, et dépenses du ménage.

Il est intéressant de comparer ces résultats avec les études préalables, relativement peu nombreuses (4 études en 2006 avec TAFa et BRL, étude UPDR-FAO en 2000, thèse Garin et Ducrot en 1995 et travaux CIRAD-FOFIFA dans les années 1980. Une telle approche permet de voir l'évolution des trajectoires d'exploitation et l'évolution conséquentes des typologies.

Parallèlement au réseau de fermes de références dont l'objectif est d'obtenir des données détaillées et précises permettant la simulation et l'analyse prospective, le

projet met en place des procédures de collecte de données sur les parcelles et les exploitations encadrées. Une base de données générale commune à tous les opérateurs permettra une valorisation de ces données. Avec l'adoption de l'approche exploitation, sont donc mis en place également des « cahiers d'exploitations », sur la base du volontariat. L'exploitation de ces cahiers nous permettra d'observer des tendances alors que le réseau de référence permet d'identification fine de trajectoires. On a donc observé une validation par les opérateurs de la typologie et une acceptation des producteurs du réseau qui semblent très motivées ...

2.2 Méthodologie utilisée

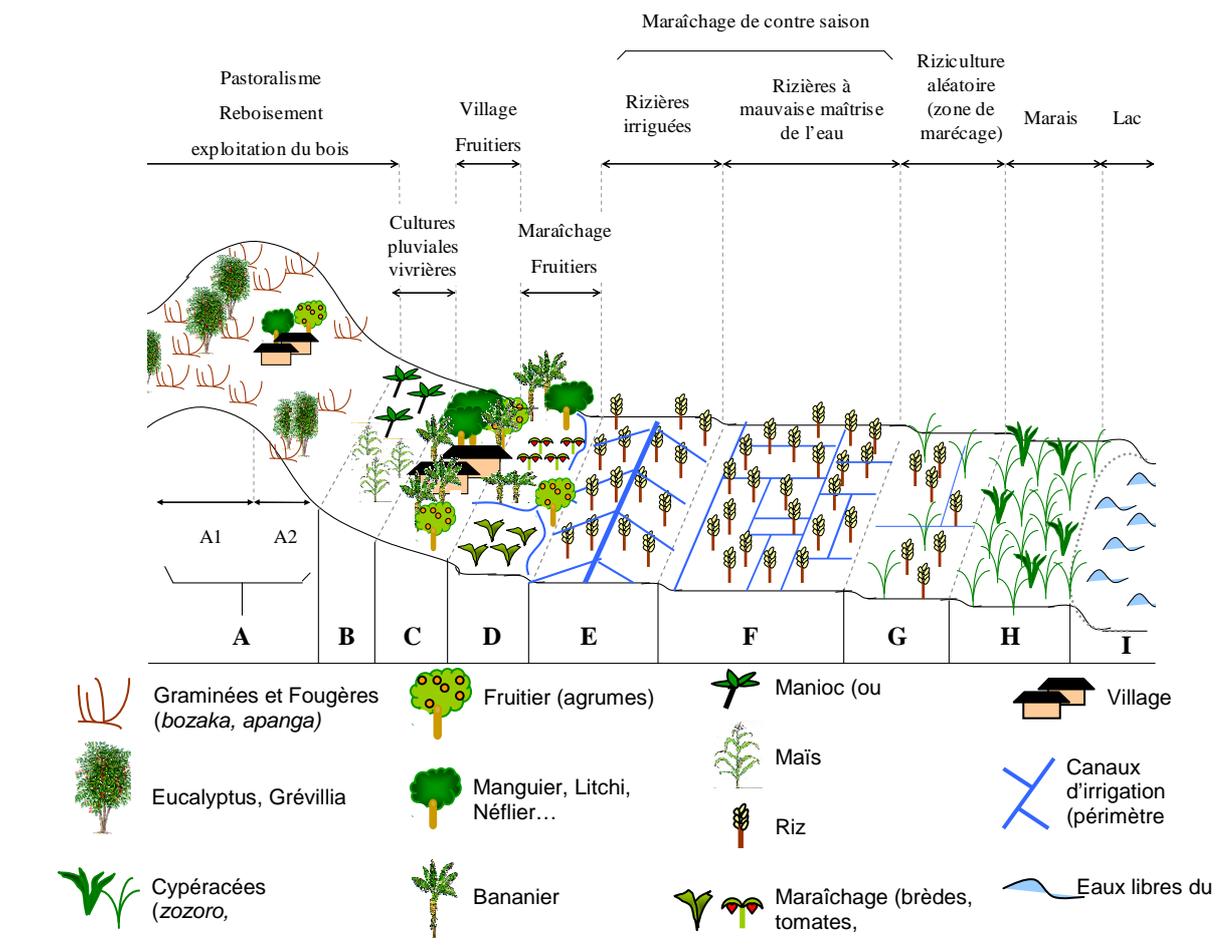
L'étude a été réalisée par S Nave et C Durand en 2007 au Lac Alaotra (Supagro/IRC)² et divisée en trois grandes phases: un travail préliminaire, des enquêtes de terrain et le traitement des données.

Travail préliminaire : L'objectif de cette première phase est de comprendre le contexte dans lequel s'intègre le projet et quels en sont les enjeux. Pour cela, une étude bibliographique et des entretiens avec des personnes ressource nous permettent de connaître l'histoire du peuplement, l'histoire agraire, et le contexte agro écologique de l'ensemble de la zone d'étude. Cette première étape nous a permis de mesurer combien la région du lac Alaotra a inspiré les agronomes. Cependant, malgré une bibliographie abondante, aucune étude précise de caractérisation des exploitations agricoles n'a été réalisée au lac au cours des 20 dernières années.

Travail de terrain : Dans un deuxième temps, des enquêtes de terrain ont été menées au sein de 5 villages autour du lac Alaotra. La démarche suivante a été suivie dans chacun des 5 villages :

1) Analyse de paysage : identification des contextes agro-écologique, détermination des différentes unités de milieu ainsi que les modes de mises en valeur agricoles. Un transect peut être utilisé comme outil de représentation des unités de paysage : (source : Durand & Nave, 2007)..

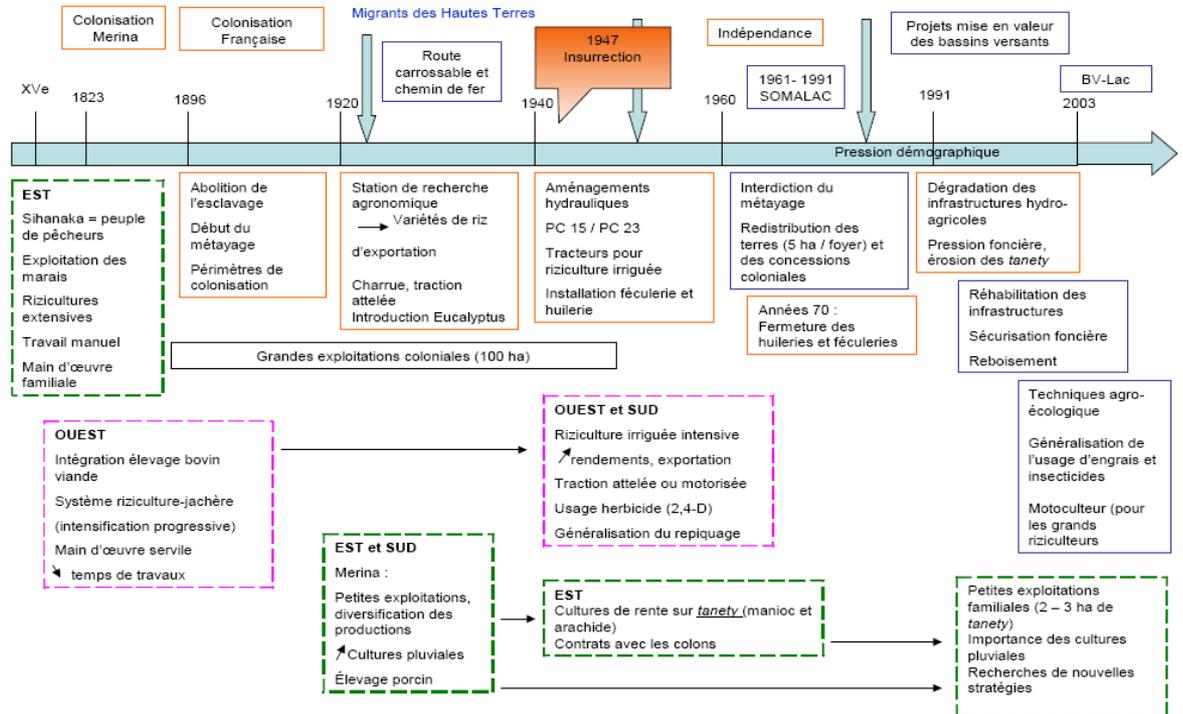
² Elle est en cours en 2008/2009 au Vakinankaratra/Sud Est pour le projet BVPI (avec Axelle Boday, Aurélie Amin-Richard, Antonin Pépin et Jeanne Guégan de AgroParistech et Supagro/Toulouse).



- 2) **Histoire** : évolution de la dynamique agraire et compréhension de l'organisation du paysage et la situation agraire actuelle.
- 3) **Pré-typologie** : formulation d'une hypothèse de typologie d'exploitations agricoles. Cette pré-typologie oriente le choix des agriculteurs pour l'étape suivante, selon des critères de sélection spécifiquement choisis, d'où l'importance du choix des discriminants de la typologie.
- 4) **Choix des zones et villages à enquêter.**
- 5) **Enquête exploratoire de village** : cette réunion faite dans les villages sélectionnés, représentatifs de chaque zone (1 à 2 villages par zone) permet de collecter les informations génériques à tous les agriculteurs, de vérifier la validité de la pré-typologie, puis de sélectionner els agriculteurs a enquêter.
- 6) **Enquêtes de caractérisation des exploitations agricoles.** L'objectif global est d'identifier les facteurs de production des agriculteurs et de comprendre les stratégies, décisions, projets et perceptions. Un guide d'entretien semi directif est utilisé en enquêtes.

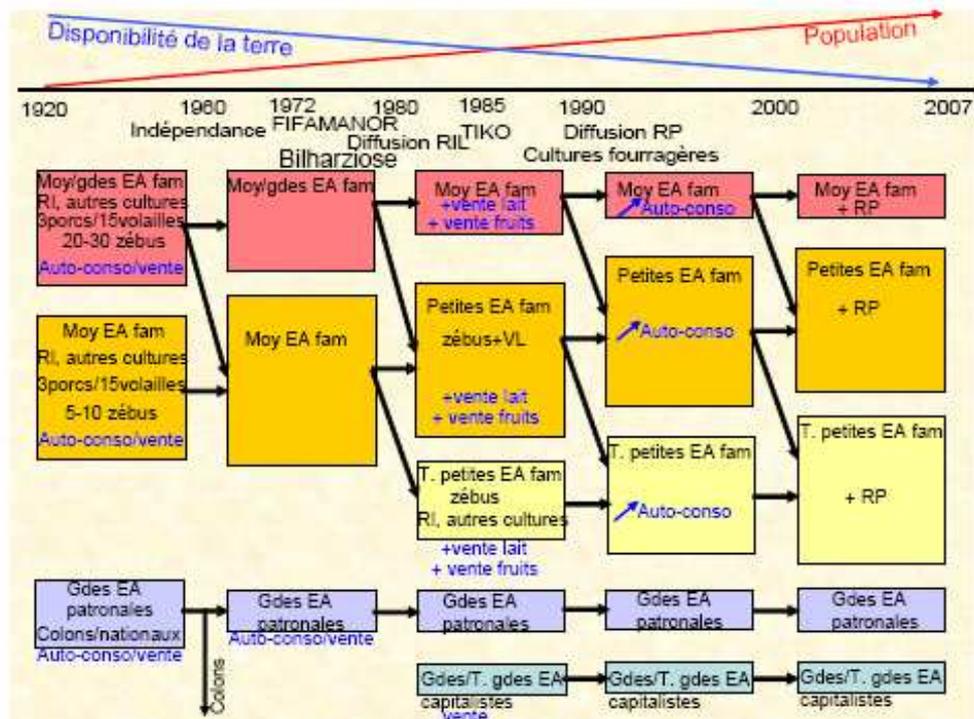
Ces 6 phases nécessitent 2 personnes a plein temps sur 4 a 6 mois.

Exemple d'analyse historique au lac alaotra (Source S. Nave et C Durand, 2007)



L'analyse croisée de l'analyse historique et de la caractérisation actuelle nous permet aussi de définir des trajectoires d'exploitations :

Exemple de la commune de Andranomanalettra, Vakinankaratra (A Rakotonfitinga & Y Tokarski, 2007).



Traitement des données

Le traitement des données de chaque enquête a été réalisé au départ sous WinStat (CIRAD) puis sur Excel avec utilisation des tableaux croisés dynamiques. Une fois la typologie établie, les exploitations les plus représentatives de chaque type sont modélisées sous Olympe (1 à 2 mois).

Un fichier de base classique en tableau à double entrée a été construit de façon à restituer le plus fidèlement possible les réponses des agriculteurs enquêtés avec environ 240 variables. Pour chacune des zones, Les résultats des enquêtes de caractérisation permettent de préciser et corriger la pré-typologie initialement formulée, selon les critères de discrimination les plus pertinents à l'analyse pour aboutir à une typologie finale. La confrontation des typologies villageoises permet de faire émerger une typologie globale présentée et validée avec les différents opérateurs du projet. Pour chaque type identifié sont décrits les itinéraires techniques, les calendriers fourragers, les temps de travaux, les charges de structure les recettes et dépenses du ménage, les activités off-farm (extra agricoles) ...

2.3 Sélection des zones et des exploitations enquêtées

Les zones ont été sélectionnées avec les opérateurs afin de prendre en compte les zones les plus représentatives et où les actions du projet sont conséquentes. Le choix des exploitations se fait lors de l'enquête exploratoire : au niveau village ou sont discutés avec les acteurs locaux les principaux systèmes de culture et systèmes de production présents dans le village.

Les critères de choix des villages sont les suivants :

1. Situation sur la toposéquence (accès aux rizières irriguées, RMME, baiboho, tanety) et type de stratégie mise en œuvre ;
2. diversité des systèmes de culture et d'élevage ;
3. niveau d'intégration agriculture-élevage ;
4. accès aux marchés (enclavement, bord de route, facilité de commercialisation...) et aux services (informations, crédit, collecte, approvisionnement...)
5. niveau de structuration des producteurs (type, nombre, importance des organisations de producteurs) ;
6. type de peuplement (autochtone/allochtone/ethnies).

Cas du lac Alaotra : 8 villages ont été repartis répartis en 5 zones (après concertation avec les opérateurs, voir carte 3).

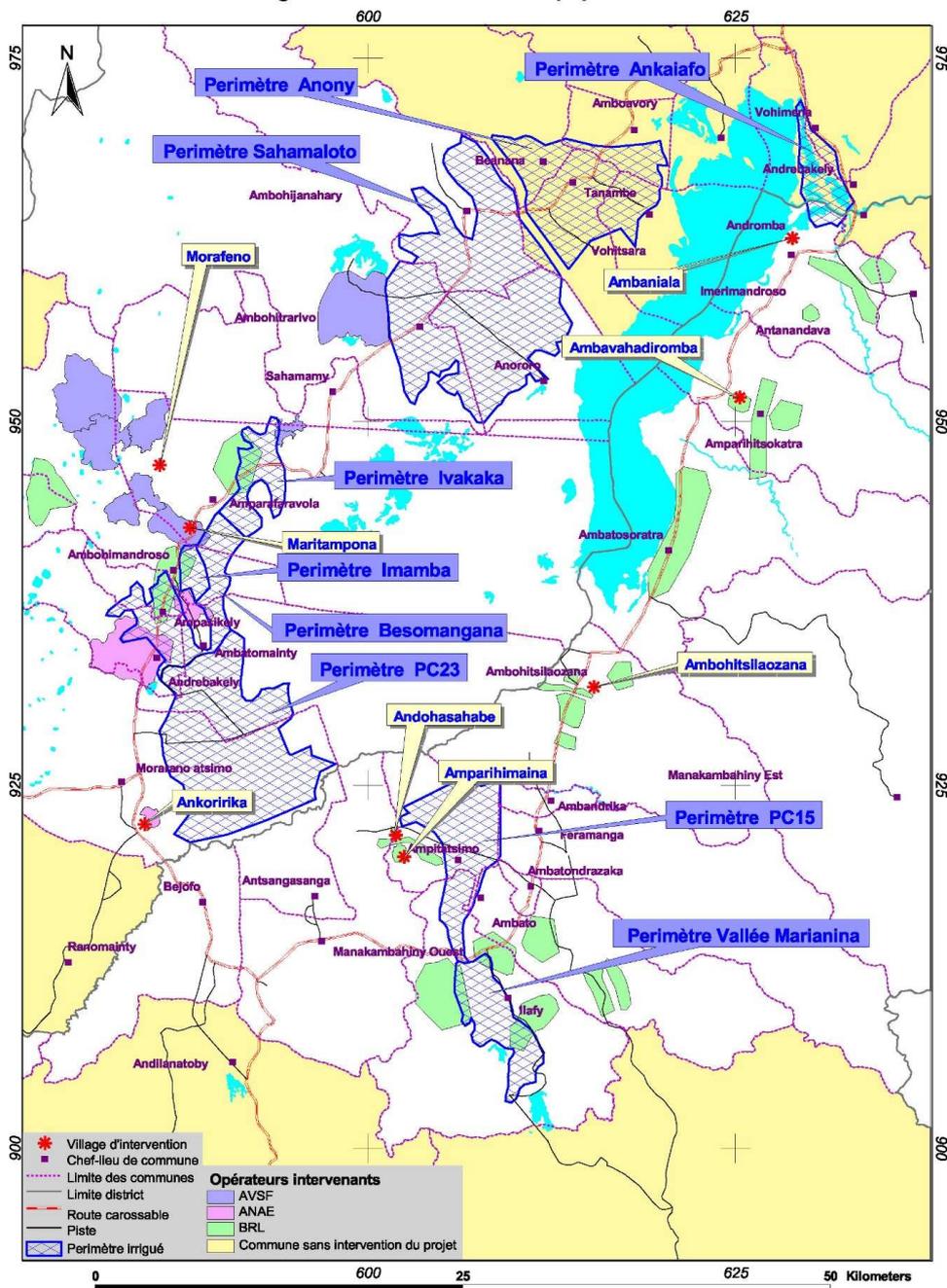
Pour chaque village, l'objectif est de saisir la diversité des systèmes de production existants. En ce sens, il est important de ne pas exclure des enquêtes les agriculteurs non encadrés par le projet. Les agriculteurs sont choisis selon les critères suivants (non classés par ordre de priorité):

- accès aux différents terroirs (rizière irriguée, RMME, *baiboho*, *tanety*)
- diversité des productions végétales et animales
- diversification agricole (charbon, apiculture, pisciculture...)
- taille de l'exploitation

- type de matériel (manuel, traction attelée, traction motorisée)
- origine (autochtone / allochtone)
- tenure et mode de faire-valoir
- activités *off-farm*
- niveau d'intensification (quantités d'intrants, fréquence d'utilisation)
- stratégie et objectif de production (autoconsommation, vente...)
- niveau de capitalisation (nombre de zébus)
- type de main d'œuvre (exclusivement familial, emploi limité et temporaire de main d'œuvre extérieure, salariés permanents)

Carte 3

Villages d'intervention de l'équipe Penot



2.4 Identification d'une typologie opérationnelle régionale :

Les critères de discrimination initiaux sont les suivants (discutés avec les opérateurs) :

- accès aux différents terroirs (rizière irriguée, RMME, *baiboho*, *tanety*)
- autosuffisance en riz, indirectement le foncier et les modes de faire-valoir.
- taille de l'exploitation (surface totale et SAU)
- niveau d'intensification et utilisation des crédits.
- objectif de production (autoconsommation, vente...)
- activités *off-farm* et diversification des productions agricoles et des activités non agricoles
- type de matériel (manuel, traction attelée, traction motorisée, ou combinée)
- Utilisation de la main d'œuvre

Parmi ces critères, 3 principaux ont servi à identifier la typologie sur la base des 157 exploitations enquêtées en 2007/2008: autosuffisance en riz, accès aux différents terroirs et part des activités *off-farm* (tableau 1 suivant).

Une analyse contrainte-opportunités a été faite selon les différents types d'exploitation (voir annexe 3)

2.5 Modélisation des exploitations agricoles types

Pour chaque type identifié, quatre exploitations agricoles ont été modélisées avec le logiciel Olympe, en septembre 2007, complétées par une série d'exploitation jugées représentatives ou essentielles pour le suivi-évaluation. Le réseau est ainsi monté à 80 exploitations. Le passage de BV-lac 1 (2003/2008) à BV-lac 2 (2008/2013), le redécoupage des zones et la somme des données à traiter devenant trop importante, il a été ensuite décidé de ramener ce chiffre à 50 pour 2 opérateurs majeurs dans la zone (BRL pour la zone EST et un consortium AVSF/ANAE pour la zone Ouest). Il est important de conserver un degré d'opérationnalité dans la mise en oeuvre du RFR.

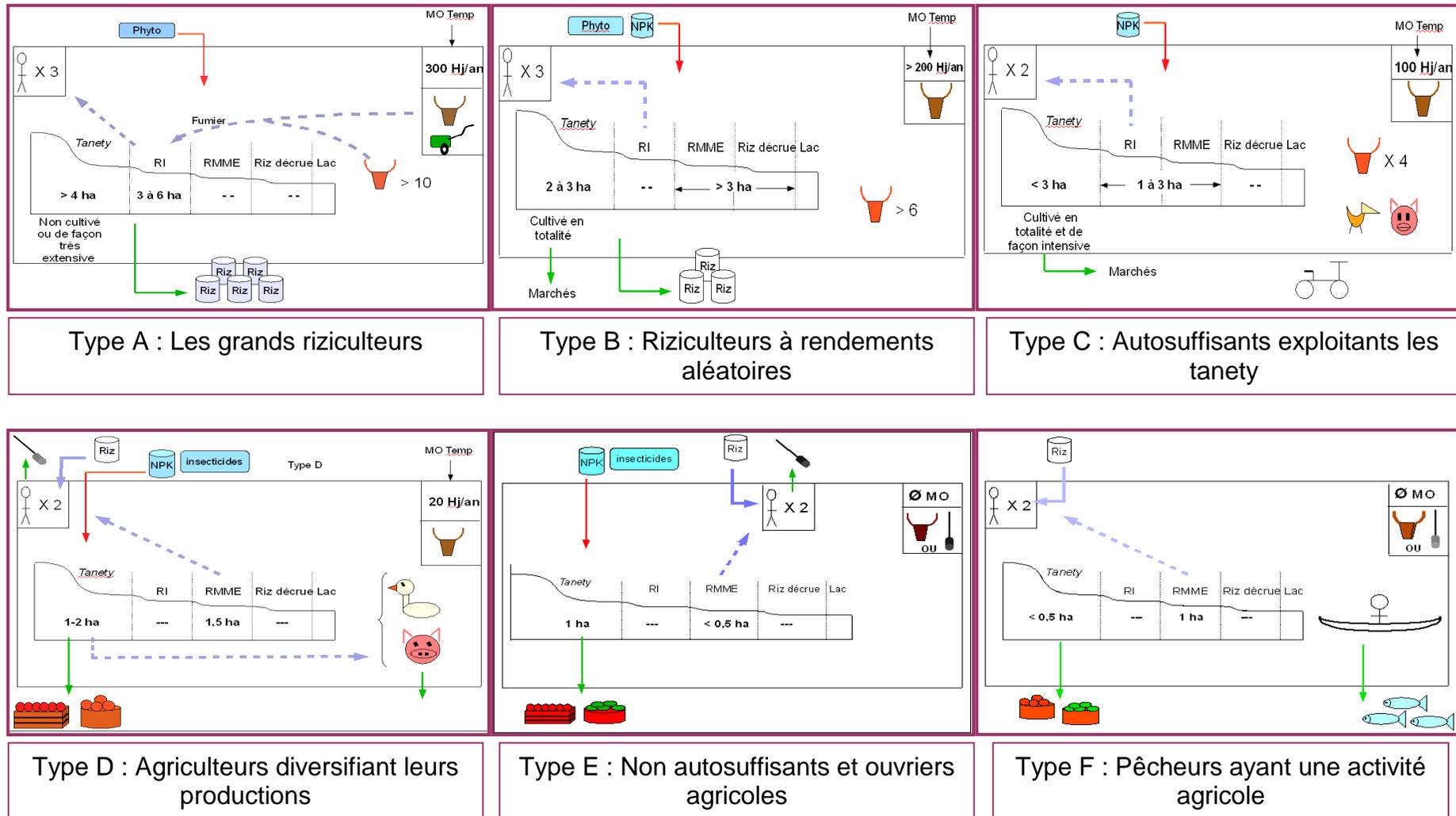
La modélisation de fermes réelles a posé un certain nombre de problèmes qu'il a fallu résoudre en prenant des décisions communes et partagées avec les opérateurs car le consensus est essentiel à l'appropriation définitive de l'outil par ces opérateurs. Des règles et standards ont donc été définis pour obtenir une modélisation fonctionnelle (stage de Méduline Terrier en 2008, SUPAGRO Montpellier) sur les points suivants : répartition de certaines charges en opérationnelles ou structurelles, prise en compte de l'autoconsommation, calcul d'un revenu agricole calculé (hors autoconsommation) , d'un revenu total incluant le *off-farm* et d'un solde de trésorerie réel (après autoconsommation), identification de ratios simples de gestion pour appréhender la notion de risques et définition de plusieurs catégories d'itinéraires techniques définis comme 'ateliers » dans Olympe. Il a fallu également repenser le classement et la typologie des « ateliers » (itinéraires techniques) afin de rendre gérable l'information recueillie tous les ans pour actualisation

Tableau 1

Typologie : principaux critères discriminants			
TYPES	CRITERE 1 : autosuffisance en riz lié aux types de rizières	CRITERE 2 : niveau de diversification avec d'autres productions	CRITERE 3 : type de main d'œuvre et activités off-farm
A : Grands riziculteurs	RI (5 ha) Autosuffisants en riz + vente	T (> 4 ha) Peu, voire pas cultivé Cultures extensives	MO temp > 300 H.j
A1 3 à 6 ha de RI : priorité RI	A11 avec plus de 4 ha de tanetys plus ou moins utilisés A12 avec moins de 4 ha de tanetys		
B : Riziculteurs à rendements aléatoires	RMME décriue Autosuffisant en riz + vente	T/B (2-3 ha) : entièrement cultivés Moyennement intensif → objectif de vente	MO temp > 200 H.j
B1 ≥ 3 ha de RMME, 1 ha RI			
	B 11 + baibohos et /ou tantety		
	B 12 + taneys		
C : Autosuffisants exploitants les tanety	RI/RMME (2ha) Risque moyen Autosuffisant en riz	T/B (< 3ha) : entièrement cultivés Cultures intensives → objectif de vente	MO temp = 100 Off farm = services
D : Agriculteurs diversifiant leurs productions	RMME (1,5 ha) Risque ++ Autosuffisants (pas tous les ans)	T/B (1 à 2 ha) : entièrement cultivé Si 1 ha → off farm → objectif de vente Elevage	MO temp = 100
E : Agriculteurs non autosuffisants, ouvriers agricoles	Peu ou pas de RI/RMME Risque +++ Non autosuffisants	T/B (< 1 ha) : Cultures très intensives → objectif de vente	MO temp = 0 Off farm = ouvrier agricole
D1 limité en RI/RMME mais RMME éventuellement a maîtrise partielle	D 1 A ; avec apport off farm limité		
D1 limité en RI/RMME et revenu extra agricole important	D 1 B ; avec apport off farm important D 2 A : complémentation par le OFF farm généralement par manque de Baibohos et .ou tanety		
	D 2 B : complémentation en priorité par la diversification car présence de Baibohos ou tanetys de bonne qualité		
F : Pêcheurs pratiquant l'agriculture	RMME (1 ha) Non autosuffisant	T/B (< 0,5 ha) : Cultures intensives → vente et autoconso	MO temp = 0 Off farm = Pêche
G : Pêcheurs sans terre, sans activité agricole. →Susceptibles de devenir type F	Sans terre Non autosuffisant	Sans terre	Ouvriers agricoles : fournissent de la main d'œuvre aux autres types

Source : Stefanie Nave et Claire Durand, 2007, revu Penot et BV-lac : juin 2008.

Typologie des agriculteurs du lac Alaotra (Nave et Durand, 2007)



Rmq : le type G n'est pas illustré, ces individus étant des pêcheurs sans terre Non autosuffisants et ouvriers agricoles

. Il a ainsi été identifié 4 types d'itinéraires techniques :

- les « ateliers » réellement pratiqués par les paysans et actualisés chaque année : ils sont initialement issus des enquêtes de caractérisation. Ils représentent les pratiques paysannes traditionnelle, ou éventuellement améliorées mais sans aide directe du projet
- Les « ateliers » standards issus des bases de données des opérateurs (principalement BRL, AVSF et ANAE, SD-MAD, voir plus loin) permettant d'aider à la décision sur les types d'itinéraires techniques à proposer selon les types d'exploitations (basés donc sur des résultats réels obtenus les années précédentes). Ces « ateliers » sont donc prioritairement utilisé pour l'analyse prospective afin d'identifier les meilleurs technologies par type compte tenu des caractéristiques de campagne et de marchés
- Les « ateliers » standards intensifs ou officiellement recommandés par GSDM, issu du manuel pratique des SCV, vol II (Olivier Husson et al, 2008 voir tableau 2). Nous avons alors deux cas :
 - A) les « ateliers » avec une fertilisation intensive de type F2 (F0 = 0 engrais et F1 = dose moyenne basse) afin d'être capable de proposer également des itinéraires techniques intensifs pour ceux qui le souhaitent (les paysans en 4) ou 5) année de SCV par exemple)
 - B) les ateliers issus des recommandations GSDM dont le choix est aidé par une série de clés dichotomique manuelles.
- Les ateliers standards paysans non améliorés : pour certains cultures (maraîchage) et pour les petites surfaces (< 20 ares); le dire d'acteur devient souvent incorrect et on utilise alors des ateliers standards basés sur nos résultats d'enquêtes.

2.6 Utilisation des bases de données « parcelles » des opérateurs pour la construction des « ateliers standards ».

Les bases de données des opérateurs AVSF, BRL, ANAE et SD-Mad fournissent des indications fiables sur les pratiques culturales paysannes des parcelles suivies par le projet pour construire des itinéraires techniques standards moyens par type et par année de SCV. Il faut au moins 10 parcelles avec une moyenne de production homogène (un Coefficient de Variation inférieur à 30 %). La base de données BRL, la plus complète intègre 2800 parcelles. Après une revue des principaux résultats de ces bases lors de réunions communes au sein de la cellule du projet BV-lac, il a été décidé de réaliser un certain nombre de ces ateliers standards (entre 30 et 50) tenant compte des variétés, des positions de parcelles (RMME, rizières à mauvaise maîtrise d'eau, baiboho/sol avec remonte capillaire d'eau permettant la culture en contre-saison, tanety/sols de colline..), des niveaux de fertilisation et d'autres facteurs éventuellement localement importants. Les opérateurs ont par ailleurs rapidement compris que cette activité constituait une forme de valorisation inédite et intéressante de leurs bases de données. La reconnaissance et la formalisation effective des ateliers standards les forcent

également à interpréter ces bases de données et à découvrir les réalités paysannes en termes de rendement, de stratégie et de résultats. On découvre ainsi les niveaux de fertilisation choisis et préférés des agriculteurs. Il s'agit en général de niveaux proches de F1 (fertilisation « moyenne/basse »). Sur certaines zones, on remarque même que ce type de fertilisation n'apporte pas de résultats significatifs : en particulier sur sol de *tanety* pauvres pour le riz, le niébé et sur les RMME. Par contre, on note des résultats intéressants sur maïs et une valorisation importante de la fertilisation sur *Baiboho* (sols avec remontée capillaire en contre saison) .

Ces observations tant au niveau parcelle , qu'au niveau exploitation et impact sur le revenu global permettent de « rectifier le tir » d'une année sur l'autre et d'adapter les propositions techniques des opérateurs aux types d'exploitation compte tenu des principales stratégies paysannes observées (prise de risque, niveau de confiance, type d'adoption, niveau d'intensification, niveau d'acceptation de modification des pratiques culturelles...) et donc de façon générale sur les processus d'innovation encourus.

Il a été clairement montré l'importance de bien « nettoyer » ces bases de données afin d'éliminer toutes données fausses, incomplètes ou manifestement hors normes afin de pouvoir établir des ateliers standards modélisables représentatifs. L'analyse de ces bases de données fait largement appel aux tableaux dynamiques croisés (TDC) pour lequel les opérateurs ont été formés. .

2.7 Construction des ateliers standards « recommandés » et modalités de choix selon le système des clés dichotomiques

Les opérateurs de développement utilisent des clés dichotomiques simples pour, dans un premier temps, sélectionner les technologies apparemment les plus adaptées par type d'exploitation. La modélisation « pas à pas » avec Olympe se fait sous la forme d'une analyse prospective en testant des scénarios différenciés selon les situations culturelles et socio-économiques. La définition des clés dichotomiques reste une étape importante dans le processus de choix des technologies vulgarisables par les projets.

Nous avons actuellement 3 solutions pour identifier les « ateliers » à recommander :

- l'utilisation des bases de données des opérateurs de terrain comme présenté ci-dessus. Des clés dichotomiques simples ont été identifiées (S Chabersky et cellule BV lac, septembre 2007) et utilisées pour la campagne 2007/2008.
- l'utilisation des recommandations officielles du GSDM, synthétisées dans des tableaux de description des itinéraires techniques contenus dans le manuel SCV, vol II (O Husson et al, 2009) avec des clés dichotomiques génériques/ Le tableau XXX fournit un exemple pour permettre le choix d'itinéraires techniques en fonction de critères de stratégie paysanne et de potentialités sur le terrain (toposéquence ...). On teste ensuite le choix de

l'itinéraire sur les différents types d'exploitation agricoles et on mesure l'impact économique au niveau exploitation.

- L'utilisation à terme (2010) de l'outil de sélection des itinéraires techniques par rapport aux contraintes morpho-pédologiques, « PRACT » développé par K Naudin dans le cadre de sa thèse (URP Scrid), outil dédié pour sélectionner les meilleures recommandations techniques compte tenu des contraintes locales, outil complété d'un second logiciel « GANESH » qui permet de mesurer l'impact de l'atelier choisis au niveau de l'exploitation agricole. Ces deux outils seront disponibles normalement courant 2010³.

³ L'outil Ganesh est basé sur le principe de la programmation linéaire fournissant un certain nombre de solutions optimisées, une approche complémentaire de celle utilisée avec Olympe ou le choix des ateliers se fait « pas à pas », avec une optimisation non mathématique mais intégrant la connaissance des stratégies paysannes locales (approche qualitative).

Tableau 2 : Utilisation de tableaux a clés dichotomiques

Source (Manuel SCV, Vol 22, 2008, O Husson et al, GSDM).

Systèmes permettant la production de riz

Sols "riches" de *tanety*, non compactés

Production de riz...	Intrants	Animaux	Systèmes/rotations à proposer Année 0 // Année 1 // Année 2		Remarques
... tous les ans	Diviser la parcelle et faire une forte production de riz un an sur deux, sur la moitié de la surface, en alternance avec une plante améliorante				
... un an sur deux	Produire des grains ou des tubercules chaque année	Eviter l'exportation (fourrage, divagation)	Engrais recommandés Sans herbicide Traitement de semences	A 1a: Maïs + Légumineuse alimentaire // Riz (+ Cajanus) en rotation	Écoubage intéressant si réalisable
				A 1b: Riz // Maïs + Légumineuse alimentaire en rotation	Azote nécessaire pour le maïs en Année 1 de semis direct sur paillage de riz pur
				A 1c: Riz + Cajanus // Maïs + Légumineuse alimentaire en rotation	Commencer de préférence par du maïs + Lég. alim.
				A 2a: Maïs + Eleusine (+ Cajanus) // Riz (+ Cajanus) en rotation	Écoubage intéressant si réalisable
	Produire des grains chaque année	Possibilité d'utilisation en fourrage	Engrais recommandés Sans herbicide Traitement de semences	A 2b: Maïs + Eleusine (+ Crotalaire) // Riz (+ Crotalaire) en rotation	Écoubage intéressant si réalisable
				A 1d: Riz + Crotalaire // Maïs + Légumineuse alimentaire en rotation	Commencer de préférence par du maïs + Lég. alim.
				A 3: Maïs + Crotalaire // Riz (+ Crotalaire) en rotation	Crotalaire pas appréciée par les animaux
				... après deux ans d'amélioration du sol	Possibilité d'utilisation en fourrage
A 5a: Maïs + Stylosanthes // Stylosanthes // Riz + Stylosanthes	Réduction des intrants et du travail en année 2 de semis direct				
A 5b: Maïs + Haricot (ou Soja) + Stylosanthes // Stylo. // Riz + Stylos	Possibilité de cultiver du maïs en année 2				
A 6a: Manioc + Stylosanthes // Stylosanthes // Riz + Stylosanthes	Possibilité de laisser en production de fourrage				
A 6b: Pois de terre + Stylosanthes // Stylosanthes // Riz + Stylosanthes					
A 6c: Arachide + Stylosanthes // Stylosanthes // Riz + Stylosanthes					
Produire des grains chaque année	Eviter l'exportation (fourrage, divagation)	Engrais recommandés Sans herbicide Traitement de semences	A 7a: Maïs + Légumineuse alim. // Maïs + Légum. alim. // Riz (+ Caj.)	Écoubage intéressant si réalisable Forte production de biomasse pour préparer le semis direct du riz en An 2	

Systèmes sans production de riz

Objectifs	Intrants	Animaux	Systèmes/rotations à proposer Année 0 // Année 1 // Année 2		Remarques
Produire des grains chaque année	Engrais recommandés Sans herbicide Traitement de semences	Eviter l'exportation (fourrage, divagation)	A 7b: Maïs + Légumineuse alim. // Maïs + Lég. alim. // Maïs + Lég. alim.		Alternance la légumineuse Possibilité de faire du riz à partir de l'année 1 si besoin
Implanter des fourrages dans une culture pour payer l'implantation	Production de fourrages	A 8a: Manioc + Brachiaria // Brachiaria (+ Stylo.) // Brachiaria (+ Stylo.)	Fertilisation recommandée en cas d'exportation importante de fourrages	Possibilité de remise en culture (avec utilisation d'herbicide) à partir de l'année 2, de préférence avec une légumineuse alimentaire
			A 8b: Pois de terre + Brachiaria // Brachiaria (+ Stylo.) // Brach. (+ Stylo.)		
			A 8c: Arachide + Brachiaria // Brachiaria (+ Stylo.) // Brach. (+ Stylo.)		
	... en pur	Sans engrais Sans herbicide Sans traitement de semences	A 9: Maïs + Brachiaria // Brachiaria (+ Stylosanthes) // Brach. (+ Stylo.)	L'ajout de stylosanthes dans le brachiaria permet d'enrichir le fourrage et le sol	
			A 10: Brachiaria // Brachiaria (+ Stylosanthes) // Brachiaria (+ Stylo.)		
			A 11: Stylosanthes // Stylosanthes // Stylosanthes		

Sans engrais
 Engrais recommandés
 Engrais ou écobuage indispensables

Système recommandé
 Système possible

2.8 Indicateurs de gestion et de mesure du risque

Le logiciel permet de créer des scénarios différenciés sur l'adoption, plus ou moins intensive, de technologies, puis de tester la robustesse des choix techniques, et par là même la résilience⁴ des systèmes de productions, par l'application d'aléas climatiques (cyclones, rendements inférieurs par attaque phytosanitaire, excès ou manque d'eau ect ...) ou économiques (impact de la volatilité des prix agricoles et des intrants). On peut également créer des indicateurs (formule type Excel) permettant de calculer des ratios et des variables de gestion

Plusieurs indicateurs sont créés :

- les indicateurs « revenu » ; avec revenu total (calculé) hors autoconsommation (agricole + off-farm), revenu/actif etc , revenu réel (avec autoconsommation)....
- Les indicateurs de contrôle de l'autoconsommation avec une comparaison entre le dire d'acteur et la consommation calculée de la famille en riz. Le riz, et son autoconsommation étant un facteur très important de ces exploitations, il est important de ne pas prendre en compte de situations irrationnelles ou non explicitées afin de ne pas fausser les besoins réels et les soldes de trésorerie.
- Les ratios économiques permettant de mesurer le risque pris par rapport au crédit : le retour sur investissement, le ratio d'endettement , le ratio approvisionnement/marge brute

On retrouve ces indicateurs dans un « état de sortie » (tableaux) créé spécialement par l'utilisateur pour permettre une analyse économique de la situation de l'exploitation et l'impact de tout changement technique (de systèmes de cultures ou d'itinéraires techniques) sur le revenu.

L'identification de ratios simples et l'analyse conséquente de la situation financière des exploitations après un choix technique, réel ou simulé, a grandement facilité l'appropriation par les opérateurs de la démarche et permis une meilleure intégration de la prise en compte de la notions de risque pour l'agriculteur (en particulier vis-à-vis du crédit de campagne). L'investissement dans 1 ou 2 sacs d'engrais NPK peut avoir par exemple des conséquences très différentes selon le types de système de culture et le type d'exploitation (fourrage pour la production laitière, SCV, riz irrigué, riz pluvial, maraîchage de contresaison ? ou est la

⁴ La résilience peut être considérée comme la capacité d'un système à expérimenter des perturbations tout en maintenant ses fonctions vitales et ses capacités de contrôle : c'est donc bien la capacité d'un système à résister en maintenant l'essentiel de sa structure et de son fonctionnement tout en incluant la possibilité d'un changement, tant dans la structure que dans les modalités du fonctionnement du moment que cela fonctionne. Elle est basée sur les conditions qui maintiennent un équilibre initial mais potentiellement instable qui peut déboucher sur un autre équilibre. On peut la mesurer par la magnitude ou le niveau de perturbations que peut absorber un système jusqu'à la rupture ou le changement de structure du système. La robustesse peut alors être interprétée comme une résilience particulière selon une définition proche de celle utilisée en statistique.

meilleure allocation ?) , permettant ainsi aux opérateurs de mieux comprendre les stratégies paysannes d'allocation des facteurs de production et finalement les priorités d'affectation des ressources des paysans en fonction de leurs savoirs, de leur expérience, des opportunités potentielles et de leur situation.

2.9 Mise en place des cahiers d'exploitation

Dans l'approche exploitation, la collecte et la structuration des données est importante pour une bonne compréhension des systèmes de production. Les équipes du projet BV-lac ayant remarqué qu'un certain nombre de paysans, dont les femmes, tenaient des cahiers, le projet a donc proposé à 366 paysans la tenue d'un cahier de campagne amélioré .Le tableau « suivant présente les résultats obtenus pour ce remplissage après les appuis et suivis effectués:

Tableau 3

Opérateur concerné	Nombre cahiers	Nombre de cahiers suivis	Résultat			
			Bien	AB	Moyen	Nul
AVSF	40	30	14	14	2	0
BRL VM	31	20	3	2	8	2
BRL N.E	147	66	19	24	16	7
BRL VSE	59	33	3	5	20	5
ANAE	17	17	2	7	0	8
SDMad	34	34	0	15	8	11
Nirina	38	17	2	3	10	2
TOTAL	366	217	43	70	64	35

Après vérification, sur les 366 cahiers distribués : 217 ont réellement suivi et rempli leurs cahiers dont 43 ont rempli toutes les rubriques selon la formation, 70 n'ont pas rempli la rubrique « dépenses du ménage », 64 ont plusieurs rubriques non remplies, 35 n'ont rien rempli du tout. La formation des paysans à l'utilisation des cahiers pour des calculs économiques simples doit débuter fin 2008. Un des objectifs de cette approche complémentaire peut être aussi de former de futurs AVB (agents vulgarisateurs de base) au sien des GSD (groupements semis direct) sur ce type d'aide à la gestion. Il sera donc nécessaire de mettre au point des outils d'apprentissage : tableaux, ratio simple, marge brute et valorisation de la journée de travail familial, impact du crédit

2.10 : Faisabilité d'un conseil de gestion

Le conseil de gestion est une suite naturelle à l'approche exploitation. Une expérience pilote sur deux sites avec 50 producteurs est donc en cours. Sous la forme de prototypes expérimentaux de petite taille pour tester l'intérêt de la méthode et voir si cela répond aux attentes des producteurs. L'objectif est de démarrer une phase expérimentale type pilote, limite pour mettre au point l'approche, au niveau d'un groupement : groupement de petits producteurs et éventuellement aussi les concessionnaires. Cela est faisable avec les personnels actuels des opérateurs Le public cible est constitué de petits groupes sur la base

de volontariat, groupes ayant correctement rempli les cahiers, avec des conditions : possibilités d'amélioration, monétarisation, vente de surplus ...utilisation du crédit, recherche d'une meilleure commercialisation ... Le groupe de réflexion a identifié la nécessité d'un conseiller polyvalent pour suivre de façon régulière le groupement. La mise en place des cahiers d'exploitation est partie de l'observation de cahiers pré-existants. Le projet a seulement systématisé les cahiers pour les rendre plus « opérationnels » et en tirer des calculs économiques simples. Le projet développe aussi un appui à la commercialisation : la connaissance des coûts de production est importante dans l'effort actuel sur la contractualisation et la mise en marché. On y ajoute la thématique de la qualité des produits. 4 filières sont prioritaires : i) le riz : qualité et marchés spécifiques pour les riz pluviaux entre autres, ii) la pomme de terre, iii) la tomate, iv) le maïs, également comme porte d'entrée pour l'élevage et la provende et v) le petit élevage (volaille).

Le conseil de gestion devrait être formalisé localement pour être adapté aux conditions locales et identifier les thèmes à développer dans une perspective d'autonomisation des groupements et des producteurs. L'idée du conseil technique associé à une approche exploitation est à valoriser. Le conseil technique porte sur les thèmes suivants : les systèmes SCV, le maraichage, les cultures de contre-saison le riz irrigué, l'élevage. Le conseil de gestion s'applique dans des conditions où existe une marge de progrès et avec une possibilité d'extrapolation sur des exploitations de même type. Une certaine représentativité est demandée. Le conseil de gestion est en même temps technique et économique. Il peut déboucher également sur la gestion de l'épargne et investissement. Le conseil de gestion demande une certaine régularité d'intervention. Le conseil de gestion est en aval et constitue aussi une forme de validation des choix techniques décidés et proposés par les opérateurs. SD-Mmad est intéressé par exemple pour un conseil individuel aux grandes exploitations, éventuellement modélisé. Le véritable enjeu sera de pouvoir identifier à terme une méthode de conseil de gestion simple, efficace, qui puisse être mise en œuvre par les OP elle mêmes dans une dynamique collective.

2.11 Conclusion

3 réseaux de fermes de références (RFR) sont actuellement mis en place : i) avec le projet BV-lac au lac Alaotra, c'est le plus avancé et il commence à être opérationnel, ii) avec SCRID dans la commune de Andranomalanetra, qui pourra être utilisé pour tester l'impact de nouveaux systèmes à base de riz pluvial et iii) le réseau en cours de montage avec le projet BVPI dans le Vakinankatratra, le moyen ouest et le Sud est.

Les formations sur l'exploitation agricole, sur la modélisation avec un outil simple (Olympe), sur l'utilisation des bases de données existantes (et vérifiées) et sur le montage du RFR ont largement d'ores et déjà contribué d'une part à la mise en place effective de l'approche exploitation dans les projets (du moins à BV-lac) et d'autre part à la formation des personnels qui commencent à s'approprier la démarche et à maîtriser les outils. Les agents de terrain se sentent plus

responsabilisés, les techniciens voient les données valorisées et leur métier évoluer vers un conseil plus fin et intéressant et les responsables ont maintenant deux outils leur permettant de mesurer réellement l'impact de leurs actions sur le changement technique, les revenus, sur l'évolution des exploitations agricoles et sur le devenir de certaines technologies devenues innovations. Le cas des SCV en est une représentation forte qui a aussi largement contribué à faire adapter ces systèmes de culture très particuliers vers une adaptabilité plus forte (simplification, adaptation, intensification moyenne /basse, augmentation de la gamme possible d'itinéraires techniques en fonction des spécificités locales. La vision du recours aux différents services à l'agriculture (vulgarisation, crédit, approvisionnements, commercialisation), en a été changée et son importance enfin reconnue par les opérateurs dont l'objectif initial était somme toute simple et sommaire : avoir le maximum de parcelles « améliorées, quel que soit le type d'exploitation. La mise en place des outils a donc largement contribué au renforcement de la démarche elle-même et à son appropriation par les opérateurs de développement dans une démarche d'apprentissage de type « learning by doing ». Un élément clé a été également la participation en véritable partenariat dès le début de l'opération qui a débuté en juillet 2006 au lac Alaotra. Le concept, la démarche, les données et les résultats sont tous explorés, analysés et validés par les opérateurs ce qui renforce d'autant leur volonté de maîtrise et, finalement, leur utilisation des outils présentés dans ce texte.

Il reste cependant des adaptations à faire pour rendre les RFR opérationnels et surtout trouver le bon équilibre entre la simplicité de l'outil, sa représentativité et son niveau de complexité afin de ne pas sombrer dans un instrumentalisme qui dénaturerait l'objectif initial. Les nombreuses études complémentaires sur l'abandon des SCV (Narilala Randrianarison, 2007), sur l'élevage laitier (Randrianasolo Jery, 2007, et Marta Kasprzyck, 2008), sur l'intégration agriculture-élevage et sur les pratiques de crédit (Maud Oustry, 2007) permettent de compléter l'information nécessaire pour décrire les pratiques et les itinéraires techniques. La formation des personnels des projets et opérateurs sur les techniques de simulation et la construction des scénarios est longue et presque permanente au début (pour la première année du moins).

Si l'objet de cette communication est de présenter la démarche et les outils dédiés actuellement mis en place dans les projets BV-lac et BVPI, il reste bien sûr aussi à valoriser dans un futur très proche les résultats issus des bases de données parcelles et ceux issus des scénarios les plus intéressants issus des travaux de chaque opérateur de développement dans sa zone respective.

Références bibliographiques

Claire Durand et Stefanie Nave. « Les paysans de l'Alaotra, entre rizières et *tanety*. Etude des dynamiques agraires et stratégies paysannes dans un contexte de pression foncière (et de lutte anti érosive). Diagnostic agraire dans la région du Lac Alaotra, Madagascar ». Supagro/IRC, septembre 2007.

Gunderson, L. H. H., CS (2002). *Panarchy: understanding transformations in human and natural systems*, Island Press.

Husson O. 2008. Manuel SCV, Vol 22, 2008, GSDM

Husson O.; Charpentier H. ; Razanamparany C. Moussa N.; Razafintsalama H.; Michellon R.; Naudin K.; Rakotondramanana; Séguy L. . 2007. Les systèmes à proposer en priorité dans les différents milieux de Madagascar. Manuel pratique du semis direct à Madagascar, vol II. Antananarivo, Madagascar. GSDM. 165 p.

Kasprsyck Marta, 2008. Analyse des pratiques d'élevage dans la zone de Betafo, Vakinankaratra. Mémoire Supagro/Elevage Montpellier, 2008.

Maud Oustry. « Analyse des causes de non remboursement des crédits au Lac Alaotra. Impact sur l'accès au crédit et sur le fonctionnement des ACCS ». ESAT 1. SUPAGRO/IRC, Décembre 2007

Narilala Randrianarison. « Diagnostic agraire et mise au point d'une méthodologie de suivi et d'analyse des succès et abandons des systèmes à base de semis direct sous couverture végétale (scv) : cas du fokontany d'antsapanimahazo – Madagascar. Diplôme de master professionnel en sciences économiques. Montpellier i/Tafa/Cirad, octobre 2007.

Naudin K.. Direct-seeding Mulch-based cropping system (DMC) design and optimization of farm plan. Cases studies in Cameroon and Madagascar. Thèse Wageningen en cours.

Penot E, Dèze Ratsimba, J.AndriaTsitohaina, Randriamanalina JM, (2008). Document méthodologique de travail n°1 : La METHODE API ACCELERATION DE LA PROPAGATION DE L'INNOVATION. Analyse des processus d'innovation et d'auto-évaluation. Projet BV-lac/AFD.

Penot E. (2008). Document de travail du PROJET BV-LAC N° 4 : Mise en place du réseau de fermes de références avec les opérateurs du projet.. Projet BV-lac/AFD.

Penot E (2008). Document méthodologique de travail n° 5. Harmonisation des calculs économiques et correspondance avec le logiciel Olympe. Projet BV-lac/AFD.

Penot, E. (2003). Le logiciel « OLYMPE » un outil de simulation et de modélisation du fonctionnement de l'exploitation agricole. Séminaire SHS, CIRAD, Septembre 2003, Montpellier.

Randrianasolo Jery. « Caractérisation technico-économique de l'exploitation agricole familiale associant élevage laitier et cultures avec plantes de couverture dans la région de ANtsirabé ». Faculté de droit et d'économie. Ingénierie économique et financière option analyse quantitative pour les organisations. Master II. Université de St Denis la Réunion. Octobre 2007.

Rakotonfiringa Aurélie & Tokarsky Yan. « Caractérisation des exploitations agricoles dans la commune rurale d'Andranomanelatra. Région Vakinankaratra, hauts plateaux de Madagascar ». Supagro/IRC, septembre 2007.

Razafimadimby S., Guillonnet A. Fermes de références PRD Lac Alaotra : Premiers résultats des deux premières années d'activités 1987-1989. FOFIFA DRD, CIRAD, SOMALAC 1990

Terrier Méduline. 2008. Contraintes de mise en oeuvre et conventions de modélisation pour les réseaux de fermes de références : le cas du lac Alaotra. Mémoire de césure, Supagro Montpellier, 2008.

Annexe 1 : Justification du choix des villages

Zone	Situation sur la <u>toposéquence</u> et stratégie de mise en valeur	Diversité des systèmes de culture et d'élevage	Accès au marché et aux services	Type de peuplement	Niveau de structuration des producteurs
<u>Maritampona</u>	- périmètre irrigué aménagé <u>Imamba Ivakaka</u> (faiblement entretenu, ensablé à 70%) - <u>fanefy</u> à sols acides très dégradés - zones de pâturage (<u>kiyana</u>) → priorité de mise en valeur des rizières irriguées, exploitation des <u>fanefy</u> dans un deuxième temps.	- riziculture, cultures vivrières (manioc, maïs...), haricots, pois de terre, - élevage bovin, volaille (oie et poules), peu d'élevage porcin	-zone non enclavée (bordure de route goudronnée) - proximité de la ville d' <u>Amparafaravola</u> (accès aux marchés services) - proximité des services de collecte et décorticage et	- population <u>Sihanaka</u> - vagues de migration Merinas (originaires des Hauts Plateaux, essentiellement Antananarivo).	- mauvaise gestion des périmètres irrigués par les Associations de Usagers de l'Eau - OP (GSD, OP féminines)
<u>Morafeno</u>	- rizières irriguées en fond de vallée et RMME - <u>kiyana</u> proche - <u>fanefy</u> à sols acides très dégradés → mise en valeur équilibrée des <u>fanefy</u> , rizières et <u>kiyana</u>	- riziculture, cultures vivrières, haricots, pommes de terres, fruitiers, caféiers... - élevage bovin important, volaille (oie, poule, dindons), - élevage porcin	-zone enclavée - accès difficile à la collecte, décorticage, au marché et services	-village de migrants (originaires d' <u>Ansirabe</u>) - forte parenté entre les habitants	- ACCS - OP (GSD...)
<u>Amparihimaina et Andasahabe</u> (zone PC 15)	- <u>fanefy</u> : sols bruns de qualité moyenne (substrat basique) - RMME hors maille → Valorisation importante des <u>baiboho</u> et <u>fanefy</u> .	- systèmes de SCV sur les <u>fanefy</u> et RMME (beaucoup de cultures de contre-saison) - fruitiers (mandarines) - cultures vivrières (manioc, maïs), haricots, pois de terre, riziculture	- zone non enclavée (proche d'une piste) - villages proches d' <u>Ambatondrazaka</u>	- villages de migrants des Hautes Terres (rachat d'une ancienne concession coloniale)	- groupements de crédits - OP (GSD...)
<u>Ambohimiarina et Ambodivoara</u>	- RMME, bon niveau de fertilité - <u>fanefy</u> à sols dégradés → mise en valeur des <u>baiboho</u> (sols alluvionnaires riches)	- SCV sur <u>baiboho</u> et RMME (importance de la contre-saison, surtout la tomate) - cultures vivrières, et de rente (maraîchage, arachide) - élevage bovin (traction, lait), pêche et artisanat	- zone non enclavée : 15 km d' <u>Ambatondrazaka</u>	- Population <u>sihanaka</u> - Village de pêcheurs - Pas de migration	- associations de pêcheurs - OP
<u>Ambaniala et Ambavahadiromba</u>	-peu d'accès rizières irriguées -RMME, bon niveau de fertilité → recherche d'alternatives et mise en valeur des <u>fanefy</u> .	- bonne dynamique SCV - importance culture de rente (arachide, tabac) + pêche	-zone non enclavée Proche d' <u>Imerimandroso</u>	- population Merinas - pas de migration	- associations de pêcheurs - GSD - association de protection du <u>zetra</u>

Annexe 2 Adaptation de l'offre technique aux différentes catégories d'exploitations agricoles

Catégorie	Intérêts à adopter les SCV	Contraintes à prendre en considération	Propension à adopter les SCV ⁶	Propositions techniques
A	<ul style="list-style-type: none"> Amélioration du disponible fourrager Diversification des productions 	Priorisation des activités sur les rizières	3	Tous types de systèmes avec une priorité donnée aux plantes fourragères
A'	<ul style="list-style-type: none"> Mise en valeur durable des collines Possibilité de développer des systèmes lucratifs sur des grandes surfaces et sur toutes les catégories de sols Reconversion possible dans l'agriculture 	Aucune	1	Tous types de systèmes avec intégration possible de la moyenne et grande mécanisation
B	Sécurisation des revenus sur les collines et les rizières mal irriguées	Aucune	1	Tous types de systèmes
C	<ul style="list-style-type: none"> Sécurisation des revenus sur les collines Intégration agriculture-élevage 	Aucune	1	Assolements diversifiés privilégiant l'intégration « agriculture-élevage » ; possibilités d'intensification
D	<ul style="list-style-type: none"> Sécurisation des revenus sur les collines Intégration agriculture-élevage 	Capacité de prise de risque	1	Assolements diversifiés privilégiant l'intégration « agriculture-élevage » ; niveaux d'intensification à moduler en fonction de la SAU
E	<ul style="list-style-type: none"> Economie du labour Sécurisation et augmentation des revenus 	Capacité de prise de risque	2	Systèmes peu intensifs
F	<ul style="list-style-type: none"> Compléments de revenus Possible reconversion dans l'agriculture 	Systèmes d'activités tournés vers la pêche	3	Tous types de systèmes

⁶ 1 : Forte propension à adopter les SCV ; 2 : Intérêts à adopter les SCV mais quelques contraintes peuvent rendre difficile leur adoption ; 3 : peu d'intérêts à adopter les SCV et/ou contraintes à l'adoption très fortes

Annexe 3 : Typologie : Analyse Contraintes opportunités

TYPES	Sous types	Contraintes	Opportunités
A : Grands riziculteurs	RI (5 ha) Autosuffisants en riz + vente	Tanetys peu ou pas cultivées Cultures extensives	
A1 3 à 6 ha de RI : priorité RI	Sous types : Niveau de diversification Matériel utilisé Animaux de trait	Pas de calendrier concurrentiel à la RI Systèmes avec peu de MO et peu de capital : Matériel traction attelée nécessaire. Bonne alimentation des animaux de trait	Systèmes extensifs Parcelles fourragères : styloxanthes, bracharia
	A11 avec plus de 4 ha de tanetys plus ou moins utilisés	Sols riches ou pauvres Mode faire valoir Direct : extensif Indirect : métayage : intérêt à l'intensif	Voir le niveau d'intensification Contrat de métayage sécurisé pour les deux parties
	A12 avec moins de 4 ha de tanetys		
A2 moins de 3 ha de RI et moins de 3 ha de RMME	A21 avec plus de 4 ha de tanetys plus ou moins utilisés ou valorisés	Manque de capital, accès au crédit pour investissement	Systèmes mixtes riz/fourrages base stylo ??? Manioc bracharia ??? Modéliser des ITK avec différentes modalités de métayage
	A22 avec moins de 4 ha de tanetys		
B : Riziculteurs à rendements aléatoires	RMME décriée Autosuffisant en riz + vente	T/B (2-3 ha) : entièrement cultivés Moyennement intensif RMME Risques climatiques, production aléatoire Capacité d'investissement limitée ou variable Importance du risque Travailler avec une typologie RMME Attaque hétéronychus. Lutte adventices Accès à l'eau Divagation des animaux mise en défens. Calage de cycle ne fonction de la saison	RMME Possibilité d'un crédit : riz sébota ou polyaptitudes ou cycle court, semis direct avec labour, en pluvial ou mixte précoce en sec ou en prégermé, En SCV En mixte : repiquage et fin de cycle en sec Contre saison en RMME avec accès à l'eau et /ou bahibos; maraichages (pomme de terre , tomate, autres) , haricot paillé ou non , haricot vesce, Possibilité de stockage te vente a prix

		principale. Crédit : si BOA intégré aux deux saisons. Si OTIV : a voir. Retard de déblocage crédit.. Contrainte prix et commercialisation exemple tomate/pomme de terre.	optimisé..
B1 ≥ 3 ha de RMME, 1 ha de RI		Tanety	
	B 11 + baibohos et /ou tantety	Bahiboho	
	B 12 + taneys		
B2 ≥ 3 ha de RMME, pas de RI	B 21 + baibohos et /ou tanteéis B 22 + taneys B 23 ni taneys ni baibohos		
C : Autosuffisants exploitants les tanety	RI/RMME (2ha) Risque moyen Autosuffisant en riz	T/B (< 3ha) : entièrement cultivés Calage des ITK et des travaux Séparer tanety pauvre de tanety riche	Cultures intensives Précocité des cultures pluviales Tanety pauvre : extensif : pois de terre, arachide, systèmes avec entrée stylo... Manioc bracharia, niébé... Tanety riche SCV mais dolé riz
D : Agriculteurs diversifiant leurs productions	RMME (1,5 ha) Risque ++ Autosuffisants (pas tous les ans)	T/B (1 à 2 ha) : entièrement cultivé Si 1 ha → off farm Elevage	
D1 limité en RI/RMME mais RMME éventuellement a maitrise partielle		Idem RMME : risque important et production aléatoire. Peu pas de capital pour investissement. Foncier très limité	Off farm Intensification Diversification contre-saison Accès au crédit
	D 1 A ; avec apport off farm limité D 1 B ; avec apport off farm important		Riz poly-aptitudes sur RMME en repiquage
D2 moins en RMME mais RMME éventuellement a	D 2 A : complémentation par le OFF farm généralement par manque de Baibohos et/ou	Très forte irrégularité des productions rizicoles	Riz poly-aptitudes sur RMME en pluvial. Intensification sur tanety riche : mais légumineuses /riz

très mauvaise maîtrise	tanety D 2 B : complémentarité en priorité par la diversification car présence de Baibohos ou tanetys de bonne qualité		Diversification des cultures..pomme de terre en saison. Maraichages en saison humide. Sur tanety pauvre : manioc, pois de terre ... associé à styloxanthese.... Diversification petit élevage ou porc
E : Agriculteurs jamais autosuffisants, ouvriers agricoles Entre 1 et 2 ha.	Peu ou pas de RI/RMME < 1 ha Risque +++ Non autosuffisants	T/B (< 1 ha) : Objectif recherché : cultures très intensives → objectif de vente si surplus toujours hors riz Crédit risqué, pas de garantie : peu de possibilités d'intensification. Foncier très limité Recherche de terres en fermage ou métayage (relation avec type A). SCV très difficile installer car concurrence entre off-farm agricole et mise en place.	Idem Ou très intensif pour augmenter la production : accès au crédit par les ACCS (sans garantie). Sur tanety riche. Ou extensif Diversification petit élevage. Collecteur chasseur. Adapter les cycles en tardif. Diversification et petite transformation (toaka gasy) Proposer des VJT significativement > revenu journalier off farm.
	E1 : possède des tanety riches		Intensification sur tabac, gingembre : a haute valeur ajoutée sur petite surfaces
	E 2 avec tanety pauvre	Pas solvable, sans garantie pour un crédit, Recherche terres en fermage/Metayage (clients de A)	Off farm Diversification en Eucalyptus. Ou reprise sur styloxantes, pois de terre Valorisation de la contre saison.
F : Pêcheurs pratiquant l'agriculture	RMME (1 ha) Non autosuffisant	T/B (< 0,5 ha) : Cultures intensives → vente et autoconsommation	
G : Pêcheurs sans terre, sans activité agricole →Susceptibles de devenir type F	Sans terre Non autosuffisant	Sans terre	