

REPOBLIKA DEMOKRATIKA MALAGASY  
Tanindrazana-Tolom-piavotana-Fahafahana

---

MINISTRE DE L'AGRICULTURE

SECRETARIAT GENERAL

---

PROJET DE REHABILITATION  
DES PETITS PERIMETRES IRRIGUES

**PROGRAMME DE TRAVAIL ANNUEL  
DE L'ANNEE 1992**

## AVERTISSEMENT

---

Le Programme de Travail Annuel du Projet de réhabilitation des Petits Périmètres Irrigués est normalement présenté au dernier trimestre de l'année précédant l'exercice concerné.

Dans les circonstances particulières de l'année 1991, il n'a pas été possible, tant que l'activité économique et administrative ne revenait pas à la normale, d'effectuer les exercices de programmation correspondants.

Avec la normalisation intervenue dans les derniers jours de 1991, le Projet a pu établir, en Janvier 1992, le document de PTA qui comporte :

- en première partie, un bilan résumé de l'année 1991
- en deuxième partie, les propositions de réalisations pour l'année 1992
- en troisième partie, l'évaluation des moyens nécessaires.

Le PTA, après approbation du Comité de Coordination Ministériel, est diffusé à l'ensemble des structures concernées par le Projet (Directions Techniques et Financière du Ministère de l'Agriculture, Coordination Nationale, Coordinations Régionales) et à l'ensemble des Bailleurs de Fonds du Projet.

Le PTA ne reprend pas la présentation des orientations et de la programmation à moyen terme du Projet, largement développée dans le Plan d'Action 1991-1995.

S O M M A I R E

\* \* \* \*

	<u>PAGES</u>
<u>PREMIERE PARTIE : EXECUTION DU PTA 1991</u>	
1. INTRODUCTION .....	1
2. ETUDES ET TRAVAUX REALISES EN 1991 .....	1
2.1. Rappel sur les procédures de travail du Projet PPI .....	1
2.2. Présélections .....	2
2.3. Etudes agro-socio-économiques par l'Administration .....	2
2.4. Etudes de réhabilitation proprement dites .....	4
2.5. Travaux de réhabilitation .....	8
3. DEVELOPPEMENT AGRICOLE .....	12
3.1. Elaboration des Plans de Développement Agricole (PDA) ..	12
3.2. Elaboration des Plans de Campagne Agricole (PCA) .....	13
3.3. Résultats des actions de développement agricole menées en 1991 .....	15
3.3.1. Faritany d'Antananarivo .....	15
3.3.2. Faritany de Fianarantsoa .....	18
3.3.3. Faritany de Toliara .....	22
3.3.4. Faritany de Mahajanga .....	24
3.3.5. Faritany de Toamasina .....	25
3.3.6. Faritany d'Antsiranana .....	25
4. APPUI AUX INSTITUTIONS RURALES .....	26
4.1. Bilan qualitatif de l'année 1991 .....	26
4.2. Bilan quantitatif de l'année 1991 .....	29
5. SUIVI-EVALUATION .....	33
6. FORMATIONS .....	36

DEUXIEME PARTIE : PROGRAMMATION DES ACTIVITES 1992

1. ETUDES ET TRAVAUX .....	41
1.1. Présélection des périmètres .....	41
1.2. Enquêtes agro-socio-économiques par l'Administration ...	41
1.3. Etudes de réhabilitation proprement dites .....	42
1.3.1. Faritany d'Antsiranana .....	42
1.3.2. Faritany d'Antananarivo .....	46
1.3.3. Faritany de Fianarantsoa .....	47
1.3.4. Faritany de Mahajanga .....	48
1.3.5. Faritany de Toamasina .....	48
1.3.6. Faritany de Toliara .....	49
1.3.7. Dossiers d'Etudes .....	50
1.4. Travaux .....	51
1.4.1. Faritany d'Antananarivo .....	51
1.4.2. Faritany de Fianarantsoa .....	52
1.4.3. Faritany de Mahajanga .....	53
1.4.4. Faritany de Toliara .....	54
2. DEVELOPPEMENT AGRICOLE .....	55
2.1. Elaboration des Plans de Développement Agricole (PDA) ..	59
2.1.1. PDA élaborés par un Bureau d'Etudes .....	59
2.1.2. PDA élaborés par l'Administration .....	60
2.2. Elaboration des Plans de Campagne Agricole (PCA) .....	61
2.3. Actions de développement agricole .....	61
2.4. Recherche-Développement .....	67
2.5. Suivi-Evaluation .....	64
2.6. Modalités d'intervention .....	66
2.6.1. Mode d'intervention de l'équipe centrale DPA/PPI ...	66
2.6.2. Mode d'intervention des équipes régionales .....	71
2.6.3. Récapitulation .....	73

3. APPUI AUX INSTITUTIONS RURALES .....	74
3.1. Objectifs qualitatifs .....	74
3.1.1. Participation des usagers à la conception de la réhabilitation .....	74
3.1.2. Engagements des usagers à entretenir les réseaux réhabilités .....	76
3.1.3. Mise en place de structures viables .....	77
3.1.4. Prise en charge de la gestion hydraulique .....	79
3.1.5. Prise en charge de l'entretien (manuel et non-manuel) .....	81
3.1.6. Prise en charge de la police des réseaux .....	82
3.1.7. Mesures d'accompagnement .....	82
3.2. Objectifs quantitatifs .....	84
4. SUIVI-EVALUATION .....	89
5. FORMATION .....	92
5.1. Tableaux récapitulatifs du programme de formation 1992 .	92
5.1.1. Formation interne .....	92
5.1.2. Formation extérieure .....	95
5.2. Description détaillée des formations internes .....	95
5.2.1. Organisation de la formation .....	96
5.2.2. Identification des besoins en formation .....	96
5.2.3. Formation des exploitants .....	98
5.2.4. Formation des agents de terrain .....	102
5.2.5. Formation des équipes régionales .....	108
5.2.6. Formation des équipes centrales .....	111
5.2.7. Production de supports pédagogiques et d'information .....	113
5.2.8. Etat récapitulatif des formations organisées par SFC/DPA .....	118

**PREMIERE PARTIE :**

*BILAN 1991*

## 1 - INTRODUCTION

Le bilan du Projet PPI pour l'année 1991 est présenté par secteur d'activité pour l'ensemble des régions :

- Etudes et Travaux
- Développement Agricole
- Appui aux Institutions Rurales
- Suivi-Evaluation
- Formation

## 2 - ETUDES ET TRAVAUX REALISES EN 1991

### 2.1. RAPPEL SUR LES PROCEDURES DE TRAVAIL DU PROJET PPI

Les études de présélection, à travers une reconnaissance, un inventaire et une étude de préfaisabilité, permettent de faire le choix des périmètres à réhabiliter.

Les études de réhabilitation proprement dites sont menées selon deux procédures :

- une procédure B comportant 3 phases :
  - \* une phase d'orientation (phase 1)
  - \* une phase 2 comprenant :
    - . la collecte des données de base
    - . une étude agro-socio-économique
    - . un Avant-Projet Sommaire (APS)
    - . une étude de faisabilité
  - \* une phase 3 comprenant :
    - . une étude d'Avant-Projet Détaillé (APD)
    - . un Dossier d'Appel d'Offres (DAO)
    - . un Manuel de Gestion et d'Entretien (MGE)
    - . un Programme de Développement Agricole (PDA)
- une procédure A, réservée aux PPI dont la réhabilitation consiste en une simple remise en état, dans laquelle sont supprimés l'APS et l'étude de faisabilité.

Ces études sont, sauf cas particuliers, confiées à des Bureaux d'Etudes.

Cependant :

- . en procédure A, l'étude agro-socio-économique est généralement à la charge de l'Administration
  - . l'élaboration du PDA est confiée à l'Administration lorsque les moyens humains existant au niveau régional le permettent.
- Les travaux sont systématiquement confiés à des entreprises.
  - La surveillance et le contrôle des travaux sont assurés par un Bureau d'Etudes qui, jusqu'à présent, a toujours été celui ayant réalisé les études de réhabilitation.

## 2.2. PRESELECTION

Les activités de reconnaissance et d'inventaire sont terminées et les périmètres méritant d'être réhabilités ont été identifiés dans les premières années du Projet (bien que quelques dossiers de préselection n'aient pas encore été finalisés et édités - 130 sont disponibles).

Le potentiel de réhabilitation ainsi défini est cependant susceptible d'évolution en cas de modification des conditions (d'environnement en particulier) ayant conduit à différer la réhabilitation de tel ou tel périmètre.

## 2.3. ETUDES AGRO-SOCIO-ECONOMIQUES PAR L'ADMINISTRATION

Les études prévues pour être réalisées dans le cadre du PTA 1991 concernaient les périmètres suivants :

- 4 PPI d'Antsohihy
- 3 PPI de Mandritsara
- 2 PPI de Tana-Nord (Betsimizara, Andakana)
- Mananantanana
- Mahagaga

Les activités réalisées sont synthétisées dans le chronogramme ci-dessous.

Etudes agro-socio-économiques  
réalisées par l'Administration en 1991

	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Antsohihy - 3 PPI	■			---	---		x					xx
- Ambalarano	■	■	■	■								
Mandritsara							..		■	■	■	■
Andakana		■		■	xxx	xxx	xxx					
Mananantanana	■	■	■	■								
Mahagaga	■											
Manombo-Ranozaza	xxx	xxx										

... Formation des enquêteurs      ■ Exécution  
 --- Saisie-traitement              xxx Réduction

Ce tableau appelle les remarques suivantes :

- Le périmètre de Betsimizara n'apparaît pas car il n'est plus considéré comme PPI : il est réhabilité par le Projet Tana-Nord selon une méthodologie qui lui est propre.
- Toutes les autres enquêtes prévues ont été effectivement exécutées, même s'il y eu retard
  - . pour Mandritsara, à cause du retard pris par le Bureau d'Etudes pour l'élaboration du rapport d'orientation
  - . pour Ambalarano, à cause de la mauvaise qualité du travail réalisé par le VA.
- Les activités de saisie-traitement (réalisées par le Coordination Nationale) ont été complètement arrêtées pendant tout le second semestre, pour cause de grève.

- Il en a été de même pour la rédaction des dossiers des 3 premiers PPI d'Antsohihy (Maroadabo, Andengondroy et Ankerika).

#### 2.4. ETUDES DE REHABILITATION PROPREMENT DITES

L'état d'avancement au 31/12/1991 des études en cours d'exécution figure dans le tableau ci-dessous.

On peut constater que les réalisations en 1991 ont pris des retards assez importants par rapport aux prévisions du PTA 1991. En particulier, le démarrage des nouvelles études n'a pas pu être réalisé par suite des perturbations générales de la situation durant le dernier semestre (communication, carburants, trésorerie, grèves de travailleurs...).

ETUDES DE REHABILITATION	(année 1991)
--------------------------	--------------

PERIMETRES	ATTRIBUTAIRES	SITUATION DES ETUDES	OBSERVATIONS
<u>ANTANANARIVO</u>			
<u>3 PPI d'Antsirabe</u>			
. Onive	SOMEAH/SOGREAH/	APD et DAO à 100%	En cours dépouil. DAO à soumettre à la CCM
. Ikabona	SOFRECO	APD/DAO	
. Fitakimerina		APD/DAO	
Tana-Nord (Mangamila)	en régie	APD et DAO à 100%	Travaux en cours
<u>8 PPI de Miarinarivo (B)</u>			
. Lot 1	GERSAR-DINIKA	APS en cours	Accuse un retard par rapport au planning
. Lot 2		Orientation en cours	
<u>4 PPI Miarinarivo</u>			
. Analavory	EEDR-MAMOKATRA	MGE en cours	en cours d'évalua- tion
. Ambalanirana		MGE en cours	
. Ampary		MGE minute	
. Antanimenakely		MGE en cours	
<u>FIANARANTSOA</u>			
<u>3 PPI Ambositra</u>			
. Vatambe	SOMEAH/SOGREAH/	APD et DAO à 100%	En cours dépouil. DAO à soumettre à la CCM
. Ikianja	SOFRECO	APD/DAO	
. Ivato		APD/DAO	
<u>8 PPI Fianarantsoa</u>			
. Ankona	EEDR-MAMOKATRA		DAO type à soumet- tre à la CCM et à la BM
. Basse Ankona			
. Alakamisy-Ambohimaha			
. Sahambavy			
. Iseta-Nord		APD à 100% et DAO	
. Ranomena-Iboaka		minute	
. Ivakoanina			
. Amboasary			

PERIMETRES	ATTRIBUTAIRES	SITUATION DES ETUDES	OBSERVATIONS
<u>FIANARANTSOA (suite)</u>			
<u>5 PPI Ambila</u>			
. Lot 1	GERSAR-DINIKA	APD minute/DAO 100%	En cours de dépouillement
. Lot 2		APD minute/DAO 100%	
<u>PPI Farafangana</u>			
	GERSAR-MAMOKATRA	Orientation livré fin 91	Un retard est à constaté
Andreambe	EEDR-MAMOKATRA	MGE en cours	Travaux terminés
Mananantanana	EEDR-MAMOKATRA	MGE en cours	Travaux en cours
<u>MAHAJANGA</u>			
<u>2 PPI Ambato-Boeni</u>			
. Anjiajia	SEDRIC	APD/DAO 100%-MGE à faire	Travaux en cours
. Ankijabe		APD/DAO 100%- MGE à faire	Travaux en cours
<u>4 PPI Antsohihy</u>			
. Andengondroy	DINIKA	APD/DAO à 100%	Travaux en cours
. Maroadabo		MGE à faire	
. Ankerika			
. Ambalarano			
<u>3 PPI Mandritsara</u>			
. Fiadanana	SEDRIC-HYDROPRO JECTO	Orientation finie	
. Ambodibonara			
. Amparihibe			
<u>3 PPI Befandriana</u>			
. Besanaka-Kalandy	SEDRIC-HYDROPRO JECTO	APD en cours	Seul Besanaka-kalandy est retenu pour la suite des études
. Andranovo			
. Ambararata			

PERIMETRES (1)	ATTRIBUTAIRES (2)	SITUATION DES ETUDES (3)	OBSERVATIONS (4)
<u>TOLIARA</u>			
Manombo-Ranozaza	en régie (SPIR + DIR)	APD à réactualiser	
Taheza-RD (CS)	-	-	A voir prochainement sur quelle
2 PPI Sakaraha	-	-	approche on va
. Ilona-Tanambao	-	-	les classer :
. Miary-Lamatihy	-	-	a) procédure PPI?
Taheza RG	-	-	b) procédure MHL?
Travaux complémentaires	en régie (CIRIR + SPIR)	Dossier technique faite par SPIR/CIRIR	c) PPI test
. Behara			
. Belamoty			
Digues Onilahy	EEDR-MAMOKATRA	APD/DAO à 100%	AO reporté au mois de Février 1992
<u>ANTSIRANANA</u>			
. Mahagaga	-	AO Etudes à relancer	
<u>TOAMASINA</u>			
. Manjorozero	-	AO Etudes à relancer	
. Iazafo	-		

## 2.5. TRAVAUX DE REHABILITATION

La situation d'avancement au 31/12/1991 des différents travaux de réhabilitation figure dans le tableau ci-dessous.

Les prévisions du PTA 1991 n'ont pas pu être réalisées conformément au planning, pour les raisons déjà évoquées. En particulier, les travaux complémentaires sur les 4 PPI de Vakinankaratra, sur le périmètre de Soavina et sur les périmètres de Behara et Belamoty n'ont pas pu être exécutés.

Les travaux sur le périmètre de Manombo-Ranozaza sont reportés, afin de pouvoir compléter et réviser l'étude d'APD.

## TRAVAUX DE REHABILITATION

Année 1991

PERIMETRES	ATTRIBUTAIRES	AVANCEMENT DES TRAVAUX	OBSERVATIONS
<u>ANTANANARIVO</u>			
<u>3 PPI Antsirabe</u>			
. Onive	-	En attente d'adjudicatio	Dépouillement en cours
<u>Miarinarivo A</u>			
. Ambalanirana	Gt Rabemanantsoa-Randimbiarison	40%	En cours
. Analavory	E.CO.IE	60%	Une partie des travaux (gabionage) sera reportée en 1992
. Antanimenakely	Entr. RAVELOSON	10%	En cours : construction du barrage reporté en Juillet 1992
. Ampary	EGECORAM	53%	En cours
<u>TANA-NORD</u>			
. Andakana			
Lot 1	Rakotondramanana	100%	travaux
Lot 2	HEMI	100%	complémentaires
Lot 3	MA.TO.TRA	100%	prévus en 1992
. Mangamila			
Lot 1	E.C.B.I.	74%	prolongation des
Lot 2	Raveloson	64%	délais de 2 mois
Lot 3	ORIMBATO	100%	

PERIMETRES	ATTRIBUTAIRES	AVANCEMENT DES TRAVAUX	OBSERVATIONS
<u>FIANARANTSOA</u>			
. Andreambe	Entr. RAMBELO J.	Réception Provisoire	
. Mananantanana	AAA - X Engeneering	En cours + Travaux complémentaires	Avenant n°2 pour prolongation de délai et Tx compl. (+ 37%)
<u>3 PPI Ambositra</u>			
. Vatambe	-	En attente d'adjudication	Dépouillement en cours
<u>5 PPI Ambila</u>			
Lot 1	-	En attente d'adjudication	Dépouillement en cours
Lot 2	-		
<u>MAHAJANGA</u>			
<u>2 PPI Ambato-Boeni</u>			
. Anjiajia	E.G.A. (Ambohibao)	5%	Retard considérable par rapport au planning prévisionnel dû essentiellement à l'Entreprise
. Ankijabe	Entrep. TAVARATRA	1%	Démarrage tardif et lent Lettre de mise en demeure notifiée à l'Entreprise

PERIMETRES	ATTRIBUTAIRES	AVANCEMENT DES TRAVAUX	OBSERVATIONS
<u>ABM</u>			
4 PPI Antsohihy			
. Ambalarano	E.CO.I.F	327 610 950 FMG 55%	Arrêt de chantier et prolongation de délai accordés
. Andengondroy	E.G.A. (Avaradrano)	57 986 250 FMG 0%	Marché en cours de signature
. Ankerika	EGECO	169 560 000 FMG 30%	Arrêt de chantier et prolongation de délai - Risque de diminution des travaux dans la masse
. Maroadabo	EBMA	132 957 000 FMG 5%	Travaux en cours - Démarrage trop tardif et lent
<u>TOLIARA</u>			
<u>Taheza RD</u>	SNTP	Réception provisoire le 12/4/91	
<u>Digues Onilahy</u>			
Lot 1			
Lot 2		AO à relancer	AO du mois de
Lot 3			Juillet annulé

### 3. DEVELOPPEMENT AGRICOLE

#### 3.1. ELABORATION DES PLANS DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE (PDA)

Le document intitulé "Méthodologies pour la définition et la mise en oeuvre des actions de développement agricole sur les PPI" (résultat de l'expérience acquise depuis le début du Projet) a été finalisé, puis approuvé par le Développement de la Vulgarisation Agricole (DVA), en début d'année, il a été ensuite largement diffusé auprès de tous les cadres (CIRVA - ZOVA) de la Vulgarisation Agricole intervenant sur les PPI.

Une série de réunions organisées par la cellule DVA/PPI au niveau de toutes les zones d'intervention du Projet a permis de bien faire comprendre le contenu de ce document :

- Miarinarivo	12/3/91
- Antsiranana	19-23/3/91
- Fianarantsoa	26-27/3/91
- Toliara	3-4/4/91
- Mahajanga	16/4/91
- Antsirabe	19/4/91
- Ambositra	22/4/91
- ABM	25/5/91
- ODASE	2-3/7/91

La programmation prévue dans le PTA 1991 a été respectée, avec un retard cependant, pour tous les PPI pour lesquels l'avancement des études en amont le permettait :

- pour les 6 PPI d'Antsirabe et d'Ambositra, les travaux ne commenceront qu'en Août 1992. Par conséquent, l'ODR s'est limitée, en 1991, à assurer la sensibilisation et la formation des intervenants (ADR-ZOVA) à la mise en oeuvre de la méthodologie;
- pour les 3 PPI de Miarinarivo, il n'y a qu'un léger retard par rapport aux travaux, qui n'ont commencé réellement qu'en Octobre 1991;

Pour ces 3 PPI, une parfaite collaboration CIRVA-BE a pu être obtenue grâce à l'organisation systématique de réunions à la CIRVA.

- pour les 2 PPI de Tana-Nord, les PDA ont été élaborés par l'équipe d'Agronomes du Projet. Cependant :

\* la méthodologie suivie n'est pas exactement celle préconisée par le Projet PPI (appréciation des orientations à partir de la seule réflexion des techniciens)

\* les cadres de la CIRVA n'ont été que très peu associés;

- pour tous les autres PPI, pour lesquels des PDA devaient être élaborés, le travail n'a pas pu être fait, car les travaux n'ont pas commencé en 1991.

### 3.2. ELABORATION DES PLANS DE CAMPAGNE AGRICOLE (PCA)

Compte tenu des retards (expliqués au par. 6.1. ci-dessus) pris dans l'élaboration des PDA, il ne pouvait plus, en 1991, être envisagé d'élaboration de PCA que pour les PPI suivants :

- Soavina
- 4 PPI du Vakinankaratra
- Behara - Belamoty
- Andreambe
- Ambalanirana
- Andakana - Mangamila

#### PPI de l'ODR Antsirabe-Ambositra

Il a été, encore une fois, impossible d'obtenir un PCA, en saison comme en contre saison. Il est vrai que des travaux confortatifs ne sont toujours pas réalisées et que, dans ces conditions, il est difficile d'aller demander aux usagers leurs desiderata : la réponse est connue d'avance.

#### PPI du Sud

Un PCA de contre-saison a été élaboré, pour Behara, par l'AT Agro, avant son départ définitif. Celui de Belamoty n'a pas été fait, le cadre responsable ayant été retiré du Projet au moment où il était censé le faire.

Objectifs - Réalisations

PERIMETRES	1990			1991												
	O	N	D	J	F	M	A	M	J	Jt	A	S	O	N	D	
<u>ANTANANARIVO</u>																
- 4 PPI Vakinankaratra				■							■					
- 4 PPI Antsirabe														R		
- 5 PPI Miarinarivo															R	
- Tana-Nord										R						
- Andakana				■												
- Manganila										R						
<u>FIANARANTSOA</u>																
- Soavina				■												
- 3 PPI Ambositra															R	
- 8 PPI Fianarantsoa				■												
- 5 PPI Ambila																
- Mananantanana																
- Andreambe				■												
<u>MAHAJANGA</u>																
- 3 PPI Antato-Boen.																
- 4 PPI Antsohihy																
<u>TOLIARA</u>																
- Manombo-Ranozaza																
- Behara-Belanoty-Taheza																

■ Elaboration PDA par Administration

■ Elaboration PCA de saison

— Elaboration PDA par Bureau d'Etudes

■ Elaboration PCA de contre-saison

### Andreambe

Des PCA ont été élaborés pour les 2 cycles. Ils restent relativement sommaires, mais ils ont le mérite d'exister et d'avoir été élaborés à la suite d'une consultation des usagers sur leurs objectifs.

### Ambalanirana

La CIRVA de Tsiroanomandidy a été créée. Mais la passation de service avec l'ex-ODEMO n'a pas encore pu se faire. Au mois de Juillet 1991, des épreuves organisées au niveau des Chef SECVA et des VA ont permis de sélectionner les ADR qui constitueront le nouveau dispositif. Mais, du fait de la conjoncture politique et de ses conséquences (blocage du financement FIDA), le redéploiement du personnel n'a pas encore eu lieu.

Sur Ambalanirana, les agents sont laissés à eux-mêmes, par manque de moyens de déplacement de leur chef ZOVA. D'autre part, ils ne sont pas payés depuis plusieurs mois. De ce fait, il n'a pas été élaboré de PCA pour la saison 91/92.

### Andakana - Mangamila

Il n'a pas été élaboré de PCA, du moins de façon formelle.

## 3.3. RESULTATS DES ACTIONS DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE MENEES EN 1991

### 3.3.1. FARITANY D'ANTANANARIVO

#### \* Antsirabe

Le tableau ci-dessous récapitule les résultats de la campagne et les compare à la situation avant réhabilitation.

4 PPI DU VAKINANKARATRA  
RESULTATS DE LA CAMPAGNE 90-91

	AMBOHIBARY			MANANDONA			IANDRATSAY			VINANINONY		
	Surface (ha)	Rdt. (t/ha)	Product (t)	Surface (ha)	Rdt. (t/ha)	Product (t)	Surface (ha)	Rdt. (t/ha)	Product (t)	Surface (ha)	Rdt. (t/ha)	Product (t)
<b>SAISON</b>												
Rizière souvent inondées avant réhabilitation	230	1,77	407	200	1,8	360	288	1,58	455	354	1,8	637
Rizières FT	1749	2,0	3498	444	1,9	843,6	205,5	1,85	380	157	2	314
Rizières FN1	376	2,25	846	116	2,3	266,8	97,5	2,15	210	111	2,45	272
Rizières FN2	32	3,40	108,8	15,6	3,6	56,2	39	3,4	132	28,5	3,5	99,7
Arrière-effet de la CS <sup>(1)</sup> de l'année précédente	408	0,2	81,6	158	0,2	31,6	84,7	0,2	27	63	0,2	12,6
Rizières hors PPI béné- ficiant du drainage <sup>(2)</sup>	80	1,8	144	200	1,8	360	210	1,6	336	-	-	-
Superficie totale	2467	-	-	975,6	-	-	840	-	-	650,5	-	-
Production totale	-	-	5085	-	-	1918	-	-	1529	-	-	1335
% situation avant réhabilitation												
- glo- - balement <sup>(3)</sup>	-	-	112%	-	-	134%	-	-	117%	-	-	210%
- PPI seul	-	-	112%	-	-	124%	-	-	116%	-	-	210%
<b>CONTRE-SAISON</b>												
Pomme de terre	425	2,5	3613	27,3	2,5	232	31,4	7,3	229	22,5	8,8	193
Haricot	-	-	-	13,5	1,3	17,5	-	-	-	-	-	-
Cultures fourragères	12,5	?	?	-	-	-	5,3	?	?	3,5	?	?
Triticale	-	-	-	26,3	2,45	64,4	32,5	2,3	75	53,2	2,55	136
Orge	-	-	-	192,1	2,29	440	18,6	2,7	50	-	-	-
Cultures maraichères	-	-	-	-	-	-	19,5	p.m.	p.m.	-	-	-
TOTAL	437,5			259			107,3			79,2		
% Situation avant réhabili- tation	107% <sup>(4)</sup>			198%			221%			396%		
Taux d'occupation du sol du PPI	1,18			1,33			1,17			1,12		

(1) Le chiffre de superficie indiqué correspond à la superficie cultivée en contre-saison en 1990.

(2) La protection contre les inondations dans le PPI améliore également le drainage de certaines rizières situées à l'aval PPI

(3) y compris les rizières (2)

(4) Les carottes ne sont pas comptées, puisque pratiquées sur les terres hautes du PPI, et non dans les rizières.

L'impact de la réhabilitation sur la production rizicole reste faible, sauf pour Vinaninony (grâce à la récupération de 350 ha inondés quasiment en permanence avant réhabilitation).

\* **Miarinarivo**

Ambalanirana, bien que non encore réhabilité, est le seul PPI pour lequel un PDA a été élaboré (en 1990) et pour lequel des PCA auraient dûs être élaborés et mis en oeuvre.

Malheureusement, de multiples facteurs ont contribué à faire de 1991 une année "morte" :

- la passation de service entre ex-ODEMO et CIRVA de Tsiroanomandidy nouvellement créée n'est pas terminée fin 1991

- les agents de terrain sont démotivés car :

- \* ils sont dans l'incertitude concernant leur avenir, les décisions prises à l'issue des tests de sélection de Juin ne leur ayant pas été communiquées

- \* ils ne sont pas payés depuis plusieurs mois

- il n'y a aucun moyen de travail, la convention avec le FIDA n'ayant pu être signée du fait de la conjoncture politique.

De ce fait, il n'y a pas eu de PCA et les actions sur le PPI se sont limitées :

- en saison vakiambiaty 1990-91, à quelques essais variétaux dont les résultats n'ont pas été communiqués à l'équipe centrale DPA/PPI

- en saison vakiambiaty 1991-92

- \* à un essai comparatif des variétés 2798, 1652 et Rojo (sans engrais, 5 répétitions)

- \* à quelques parcelles de multiplication de 2798.

\* Tana-Nord

Au niveau du PPI de Mangamila, 6 GIC ont été constitués auxquels il a été apporté un appui en matière de :

- dolomie pour la production de compost
- semences maraichères et semenceaux de pomme de terre pour la contre-saison 1991.
- pesticide contre le pou de riz.
- houes rotatives.

Par ailleurs, des arbres fruitiers ont été fournis à l'école primaire de Mangamila.

Au niveau d'Andakana, le Projet est intervenu au niveau de communautés villageoises (2), par un appui à la culture de pomme de terre de contre-saison, la fourniture de plants d'arbres fruitiers, d'une houe rotative, et une action de protection des berges de la rivière par la plantation de vétiver.

Pour les 2 PPI a été organisée, à l'intention des responsables de groupements, une visite de parcelles de riz cultivées selon la méthode "Katayama" (plants très jeunes).

3.3.2. FARITANY DE FIANARANTSOA

\* Soavina

3 cycles de riziculture sont pratiqués :

- le vary aloha, dans les zones régulièrement inondées et lorsque l'exploitant veut profiter des prix élevés de la période de soudure
- un riz de demie-saison, sur certaines parcelles ayant été cultivées en vary aloha
- un riz de saison (ou vary be), éventuellement suivi d'une culture de contre-saison autre que le riz

Les résultats de la campagne 1990-91 sont les suivants :

		Superficie (ha)	Rendement T/ha	Production (T)
Vary aloha	FT	280	1,3	364
	FN	110	2,7	297
Riz demie-	FT	230	1,25	287,5
saison	FN	160	3,2	192
Vary be	FT	545	2,35	1281
	FN	265	3,5	927,5
Superficie cultivée		1200		
ha de riziculture		1490		
Production totale		3349 T = 124 %	de la production rizicole avant réhabilitation	

En contre-saison, 46 ha ont été cultivés (1,3 avant réhabilitation)

		Superficie (ha)	Rendement (T/ha)	Production (T)
Pomme de terre		21	7,9	165,9
Haricot		6,5	1,6	10,4
Triticale		18	2,75	40,5
Légumes		0,5	p.m.	p.m.

Le taux d'occupation du sol est ainsi, globalement, de 128 % (contre 100 % avant réhabilitation).

\* Andreambe

Saison vakiambiaty 1990/91

	Objectifs	Réalisations
- constitutions de groupes de producteurs	8	10
- Amélioration des parcs à boeuf	15	28
- Installation de compostières	20	-
- Diffusion de semences	35 ares	-
- Multiplication de semences	0,30 are	6 ares
- Fumure minérale sur rizière	60 MPL(*)	-

(\*) sur 0,8 ares par exploitant.

La fumure minérale n'a pas été appliquée, car les dossiers de demande de crédit ont été traités avec retard.

Il y a certainement eu diffusion de variétés, mais qui n'a pas été suivie.

13 usagers ont acheté des alevins pour faire de la rizipisciculture.

D'autre part, une enquête a été faite auprès de 72 usagers pour comparer la production du vakiambiaty 1990-91 à celle obtenue avant réhabilitation. L'augmentation moyenne serait de l'ordre de :

430 kg/ha en RD

450 kg/ha en RG

Compte tenu de la faible amélioration du niveau d'intensification, cette augmentation est l'expression de la meilleure alimentation en eau consécutive à la réhabilitation.

Contre-saison 1991

	Objectifs	Réalizations	
	(ha)	(ha)	Nbre MPL
- Pomme de terre FN	0,37	0,53	18
- Haricot FN	0,52	1,09	39
- Pomme de terre FT	-	12,00	?
- Haricot FT			
- Triticale	10,0	8,41	57
- Cultures maraichères	1	0,22	12
	11,89	22,25	-

Ces résultats sont très encourageants, puisqu'à la 2<sup>e</sup> campagne de contre-saison après réhabilitation, plus de 15 % de la superficie du périmètre est cultivée en contre-saison, dont la moitié en méthode intensive.

Saison vakiambiaty 1991-92Objectifs

Multiplication de semences améliorées	21,5 ares
Groupements de producteurs	12
Amélioration parcs à boeuf	31
Riz FN sur contre-saison 91	10,1 ha
Riz FN(*)	0,36 ha
Protection anti-érosive	48 parcelles
Multiplication semenceaux pomme de terre	6,5 ares
compostières	11

(\*) 45 MPL n'ayant pas fait de contre-saison et acceptant de faire chacun 0,8 are en FN<sub>2</sub>.

\* Mananantanana

En 1991, un premier essai de culture de contre-saison a été réalisé :

	Pomme de terre	Triticale	Haricot
Superficie (ha)	3,14	1,00	4,05
Nombre MPL	164	20	98
Rendement	13,9	0,56(*)	-
Production	43,6	0,56	-

(\*) acheté par KOBAMA

Le rendement avancé pour le Haricot n'est pas réaliste (3 T/ha) et doit être révérifié.

\* ODASE

Il n'y a pas eu d'activités spécifiques sur les PPI en cours d'études.

Quelques GIC ont été créés sur les PPI d'Ambila, mais conçus plus comme des groupes de travail en commun que comme des groupements de paysans intéressés par un même type d'action, individuelle ou communautaire (greniers villageois, par exemple).

3.3.3. FARITANY DE TOLIARA

Les actions ont porté, comme les années précédentes, sur les 4 périmètres de :

Taheza RD - Bezaha  
Belamoty  
Behara  
Manombo-Ranozaza

bien que ce dernier n'ait pas encore été réhabilité et que les travaux de Taheza ne se soient terminés qu'en Avril.

## \* Godra (contre-saison) 1990-91

Périmètres	Résultats Godra 90-91			Evolution par rapport à 1987-88		
	Superficie cultivée (ha)	Rendement (t/ha)	Production (t)	Superficie cultivée (%)	Rendement (%)	Production (%)
Taheza RD-Bezaha	205 <sup>(1)</sup>	2,96	605	(1)	- 10	(1)
Belamoty	1310	3,29	4310	- 3	- 6	- 9
Behara	0 <sup>(2)</sup>	0	0			
Manombo	1484	2,75	4081	+ 14	+ 6	+ 22

(1) Il s'agit de la superficie cultivée sur Bezaha. Le canal Taheza RD était à sec, les travaux n'étant pas terminés. Comparer à la situation avant réhabilitation n'a aucune signification.

(2) Pas d'eau au barrage.

## \* Tsipala (saison) 1991

Périmètres	1991			Evolution par rapport à 1987		
	Superficie (ha)	Rendement (t/ha)	Production (t)	Superficie (%)	Rendement (%)	Production (%)
Taheza RD	1013	3,21	3255	+ 2	+ 22	+ 25
Canal Bezaha	197	2,93	577			
Belamoty	1323	3,43	4538	- 1	- 2,4	+ 1,7
Behara	2,7	1,06	3	-	-	-
Manombo-Ranozaza	1500	2,73	4095	+ 50	+ 1	+ 52

- Sur Taheza, l'augmentation des rendements s'explique à la fois pas une meilleure maîtrise de l'eau et par le succès de la variété 2787.
- Sur Belamoty, la situation n'a guère évolué par rapport à celle avant réhabilitation. Il est vrai que ce PPI est très réfractaire à l'innovation et que, par ailleurs, les travaux complémentaires devant assurer une réelle maîtrise de l'eau ne sont toujours pas faits.
- Behara n'a pas eu d'eau. Il y a eu cependant environ 600 ha de cultures pluviales (Maïs-Haricot) pratiquées sur les rizières.
- A Manombo-Ranozaza, la baisse de rendement par rapport à 1990 (3,09 t/ha) malgré l'extension de la variété 2787, s'explique par une recrudescence des attaques de rats (traitements non faits par manque de raticide)  
Il y a par contre une brusque augmentation des superficies (1100 ha en 1990) dont il reste à trouver l'explication.

\* Godra 1991-92

Aucun chiffre n'est disponible.

\* Résultats des essais

La 2787 a donné les meilleurs résultats en Godra. Malheureusement son cycle est trop long. La variété UPR 231 a donné, en tsipala 91, un rendement égal à 71 % de celui de la 2787, avec un cycle de 105 jours seulement. Cette variété devrait pouvoir concurrencer la MK 76 en godra.

Les essais de fumure azotée indiquent une supériorité d'une fumure de 40 unités par ha sous forme d'urée.

La souche Azolla 63 MI semble avoir le meilleur pouvoir de multiplication.

3.3.4. FARITANY DE MAHAJANGA

\* 2 PPI Ambato-Boeni

Il n'y a pas eu d'action particulière en 1991.

Il s'agit d'une zone de vulgarisation classique, avec un chef de ZOVA sans moyen de déplacement et, par conséquent, des VA pratiquement laissés à eux-mêmes.

## \* ABM

Les essais variétaux réalisés en asara 1990/91 ont permis de montrer la supériorité des variétés 2787 et X 360.

Une redynamisation de la vulgarisation est en cours, depuis la mise en place d'un nouvel AT Agronome, fin septembre.

Le programme Asara 91-92 comporte :

- des essais variétaux en milieu rural
- des multiplications de semences des variétés 2787, X 360 et IR 8
- un programme de recherche-développement comportant :
  - . un essai calendrier cultural
  - . un essai densité de repiquage
  - . un essai de comparaison de variétés.
- des essais de comportement vis-à-vis de la virose et du borer

Ces actions s'accompagnent d'une réorganisation du travail des VA et chefs ZOVA.

3.3.5. FARITANY DE TOAMASINA

Pas d'action particulière sur les PPI en 1991.

3.3.6. FARITANY D'ANTSIRANANA

Pas d'action particulière sur les PPI en 1991.

#### 4. APPUI AUX INSTITUTIONS RURALES

##### 4.1. BILAN QUALITATIF DE L'ANNEE 1991

Le bilan qualitatif du PTA 1991 (comparaison entre les objectifs du PTA 1991 et les réalisations) est résumé dans le tableau ci-dessous.

THEMES	OBJECTIFS PTA 1991	REALISATION 1991
1- METHODOLOGIE DE CONSULTATION ET D'ENGAGEMENT DES USAGERS PENDANT LES ETUDES	- Repréciser les méthodes de consultation et élaborer un guide.	- Nouvelles méthodes : consultations sur APD; 2 types d'engagements (APS et APD); engagements volontaires décrits dans des notes, fiches mais pas de guide.
2- MISE EN PLACE ET ORGANISATION DES AUE	- Repréciser les méthodes de mise en place des AUE et élaborer un guide à l'usage des CA et Equipes AIR  - Améliorer le circuit d'information au sein des AUE - Repréciser les tâches des responsables des AUE et les former en conséquence	- Expérimentation sur quelques PPI-tests de nouvelles méthodes (organisation propre à chaque AUE, canevas de statut...). Des notes ont été publiées, mais pas de guide.  - Une réflexion a été amorcée dans ce domaine  - Les tâches ont été reprécisées et un schéma-type de formation élaboré. Pas de suivi systématique des formations.
3- PRISE EN CHARGE DE L'ENTRETIEN PAR LES AUE	- Elaborer un document d'appui pour l'entretien non-manuel	- Ces documents ont été réalisés sous forme de fiches, mais pas de manuel
4- PRISE EN CHARGE DE LA POLICE PAR LES AUE	- Mettre en place une police efficace sur les AUE	- Expérimentation, avec des résultats encourageants, de nouvelles organisations sur quelques AUE-Tests, mais pas de généralisation.

THEMES	OBJECTIFS PTA 1991	REALISATION 1991
5- GESTION FINANCIERE	- Améliorer le système de gestion financière des AUE	- Non réalisé
6- TEXTES LEGISLATIFS	- Elaborer les textes manquant (Cahier des Charges de Prescriptions Spéciales, Transfert de Gérance, Statut-Type)	- Elaboration d'un canevas de Statut (l'idée d'un Statut-Type a été écartée). Elaboration d'un Cahier des Charges-Type pour le transfert de gérance. Début de réflexion sur le Cahier des Charges de Prescriptions Spéciales.
7- SUIVI-EVALUATION	- Mettre en place un système de suivi efficace des AUE	- Elaboration de fiches de suivi, mais utilisation variable de ces fiches selon les régions
8- STRUCTURES D'APPUI AUX AUE	<p>- Améliorer le circuit d'information au sein des équipes AIR</p> <p>- Mettre en place une stratégie de résolution des problèmes aux différents niveaux d'appui :</p> <p>CA/CR--&gt;CLC--&gt;AIR rég. --&gt; AIR Centr.</p>	<p>- Réalisation de journées d'information et de réflexion bimestrielles entre toutes les équipes AIR. Publication d'un document bimestriel retraçant tous les événements ayant trait aux AUE du Projet PPI.</p> <p>- Les structures d'appui ont été mises en place, mais elles ne sont pas toutes fonctionnelles.</p>

Signification des sigles :

- AUE = Association des Usagers de l'Eau
- CA = Conseiller-Animateur
- CR = Chef de réseau
- CLC = Comité Local de Coordination
- AIR = (Equipe) Appui aux Institutions Rurales

CAUSES DE NON REALISATION DES OBJECTIFS DU PTA 91 :

Ce sont principalement :

- les effets de la conjoncture nationale (depuis juin 1991)
- l'ampleur des tâches confiées à l'Equipe AIR Centrale.
  - \* bien que l'équipe ait été renforcée en décembre 1990 par deux nouveaux agents, une période de mise au courant, d'adaptation était nécessaire avant que ces agents soient opérationnels.
  - \* certaines activités qui ne devraient pas relever de la responsabilité de l'AIR lui ont été confiées. Parmi ces tâches, on peut citer : l'appui au Projet Plaine Tana, le suivi des MGE, la formation des Chefs de Réseau, ...

## 4.2. BILAN QUANTITATIF DE L'ANNEE 1991

### 4.2.1. SUR LES PPI EN COURS D'ETUDES

Le PTA 1991 mentionnait, en plus des sensibilisations des usagers avant et au début des études, les 3 passages obligés de la structuration paysannale sur les périmètres en cours d'études :

- 50% d'engagement des usagers pour la création d'une AUE et le paiement de la redevance :
  - . avant l'APD, en procédure B
  - . avant le DAO, en procédure A
- 75% d'engagement des usagers avant le lancement de l'Appel d'Offres des travaux
- tenue de l'Assemblée Générale Constitutive avant le démarrage des travaux.

On trouvera, dans le tableau ci-dessous, les réalisations 1991 par rapport aux objectifs fixés dans le PTA 1991, ainsi que les causes de non-réalisation.

	OBJECTIFS PTA				REALISATIONS 1991 ET CAUSES DE NON-REALISATION					
	Nombre de PPI concernés				Nombre de PPI concernés				Nombre d'AUE créées	CAUSES DE NON-REALISATION
	Sensib.	50%	75%	AGC	Sensib.	50% Après APS	75% Après APD	AGC		
<u>ANTANANARIVO</u>										
- 4 PPI ANTSIRABE	-	-	4	4	-	-	2	1	1	- 1 PPI refuse la réhabilitation (AMBATONIKOLAHY) - 1 PPI n'a pas encore atteint le taux de 75% (l'APD définitif qui contient des réponses à certaines doléances n'ont pas encore été présentés aux usagers) (RITAKIMERINA) - sur 1 PPI, les AGC ont été repoussées du fait que les travaux ne démarreront qu'en 1992 (IKABONA)
- 4 PPI VARINANKARATRA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- 4 PPI MIARINARIVO	-	-	-	4	-	-	-	4	4	- 4 AUE (1 par PPI) créées en Novembre 1990

	OBJECTIFS PTA				REALISATIONS 1991 ET CAUSES DE NON-REALISATION					
	Nombre de PPI concernés				Nombre de PPI concernés				Nombre d'AUE créées	CAUSES DE NON-REALISATION
	Sensib.	50%	75%	AGC	Sensib.	50% Après APS	75% Après APD	AGC		
- 8 PPI MIARINARIVO	8	8	-	-	8	-	-	-	-	- Sur les 8 PPI, la phase 1 est terminée La phase APS n'a pas encore démarré
- 2 PPI TANA-NORD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<u>PIANARANTSOA</u>										
- 3 PPI AMBOSITRA	-	-	3	3	-	-	3	1	3	- Sur 2 PPI (IVATO, IKIANJA) les AGC ont été repoussées du fait que les travaux ne commenceront qu'en 1992 - 3 AUE créées sur le PPI de VATAMBE
- ANDREAMBE - MANANAN-TANANA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- 9 PPI PIANARANTSOA	-	-	8	8	-	-	4	3	7	- Taux supérieur à 75 % sur 4 PPI (MOYENNE-ANKONA, BASSE-ANKONA, ALAKAMISY-AMBOHIMAHA, ISETA-NORD). Sur 3 PPI, des AUE ont été créées. Le retard provient du retard des études et des modifications entre APS et APD qui ont obligé à reprendre les engagements. - Sur les 5 autres PPI (IVAKOANINA, RANOMENA-IBOAKA, SAHAMBAVY-ANDROY, AMPARIHIBE, REAMBE), les taux dépassent les 75% pour certains réseaux mais pour d'autres les taux restent inférieurs. Les retards sont dus à la défaillance des CA et au retard des études.
- 5 PPI AMBILA	-	-	5	5	-	-	5	-	-	- Aucune AGC n'a eu lieu du fait du retard des études APD.
- SOAVINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- PPI FARAFANGANA	13	13	-	-	13	-	-	-	-	- Retard dû au fait que la phase APS n'est pas terminée

	OBJECTIFS PTA				REALISATIONS 1991 ET CAUSES DE NON-REALISATION					
	Nombre de PPI concernés				Nombre de PPI concernés				Nombre d'AUE créées	CAUSES DE NON-REALISATION
	Sensib.	50%	75%	AGC	Sensib.	50% Après APS	75% Après APD	AGC		
<u>TOLIARA</u>										
- TAHEZA RD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- TAHEZA RG	1	1	-	-	1	-	-	-	-	- Les études n'ont pas encore démarré
- SAKARAHA	2	2	-	-	2	-	-	-	-	
- WANOMBO-RANOZAZA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- Dissolution de l'AUE existante en attente de nouvelles études qui devraient permettre une nouvelle délimitation de la zone réhabilitée et la création de plusieurs AUE
- BELAMOTY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- BEHARA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<u>TOAMASINA</u>	6	2	-	-	2	-	-	-	-	- Sensibilisation sur les 2 PPI de FENOARIVO. Les études n'ont pas démarré. - Sur les 4 autres PPI (MAROANTSETRA), l'A.O. des études n'est pas lancé.
<u>ANTSIRANANA</u>	2	2	-	-	2	-	-	-	-	- Les études n'ont pas démarré.
<u>MAHAJANGA</u>										
- 2 PPI AMBAOT-BOENI	-	-	-	2	-	-	-	2	2	- 2 AUE créées dont une en Novembre 1990 et l'autre en Janvier 1991
- 4 PPI ANTISOIHY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- 6 PPI BEFANDRIANA-MANDRITSARA	6	6	4	3	6	-	-	-	-	- pour les 3 PPI (AMPARIHIBE, FIADANANA AMBODIBONARA) en procédure A, attente des APD avant de démarrer les collectes d'engagement - pour les 3 PPI en procédure B (BESANAKA-KALANDY, ANDRANOVO, AMBARARATA). La phase 2 pour BESANAKA-KALANDY n'est pas commencée. Les 2 autres PPI seront étudiés selon une procédure micro-hydraulique.
TOTAL	38	34	24	29	34	0	14	11	17	

Remarque générale :

- Les activités de structuration des usagers "suivent" normalement les études de réhabilitation. Les causes de retard proviennent donc principalement :
  - . du retard ou de l'ajournement du lancement des études (la conséquence étant la non-réalisation des activités de sensibilisation des usagers préalables aux études)
  - . du retard dans la réalisation des phases APS, APD (la conséquence étant la non-réalisation des objectifs en matière d'engagement des usagers).
- Pour 2 PPI uniquement, la structuration des usagers a constitué un blocage. IL s'agit du refus du projet de réhabilitation sur le PPI d'AMBATONIKOLAHY et de l'insuffisance d'engagement des usagers sur le PPI de FITAKIMERINA.

4.2.2. SUR LES PPI OU DES AUE SONT DEJA CONSTITUEES

Le PTA 1991 précisait qu'un appui sera nécessaire sur les 35 Associations déjà constituées (appui à la gestion financière et formation sur la gestion, entretien, police).

Cet appui a été apporté en 1991 à des niveaux divers selon les Associations. Cet appui, qui tient plus du volet qualitatif des réalisations 1991, a été largement développé dans le document.

## 5 - SUIVI-EVALUATION

Comme pour les autres équipes, les activités de la Cellule Suivi-Evaluation ont été fortement perturbées en 1991 à partir du mois de Juin par le contexte politique, par les départs en congé, ainsi que par une panne du micro-ordinateur.

Les activités de la Cellule peuvent se résumer comme suit :

- Mise à jour régulière du document de synthèse sur l'avancement des préétudes, études et travaux; ce document permet d'avoir une vue instantanée de tous les périmètres ayant fait l'objet d'une intervention PPI (avec les causes qui ont amené la Coordination à ne pas les retenir ou à les différer, à un stade quelconque des préétudes ou études), ainsi que l'état d'avancement du processus de réhabilitation.
- Poursuite de l'enquête " Tâches - Formation - Moyens ".

Cette enquête a pour objectif de mieux connaître l'ensemble des agents oeuvrant de près ou de loin dans le cadre du Projet PPI et de mieux cerner les formations qu'ils ont reçues afin de vérifier l'adéquation de ces formations aux tâches qu'ils ont à assumer - ceci devant déboucher sur une évaluation des besoins en formation complémentaire. L'enquête permettra également de vérifier si les moyens matériels dont disposent les agents leur permettent d'accomplir correctement leurs activités. Enfin, à terme, les résultats de cette enquête serviront de base à la rédaction d'un Répertoire des tâches et d'un Manuel de procédure; ce point sera repris dans le chapitre "programmation 1992".

- Mise au point et informatisation des fiches de suivi financier des marchés.

Les fiches de suivi financier des marchés rassemblent les données (engagements et décaissements) concernant à la fois les financements extérieurs (IDA, CCCE, FED) et les financements locaux (FNDE 36 A, FNDE 54 A, FCV IDA, FCPAS). Elles ont fait l'objet d'une élaboration en commun avec la responsable du Suivi Financier. La programmation, la saisie manuelle avec vérification systématique des données en collaboration avec les Bailleurs de Fonds CCCE et FED et la saisie informatique ont été réalisées par la Cellule Suivi-Evaluation.

- Mise au point et informatisation des fiches de Suivi des crédits.

Ces fiches qui ne concernent actuellement que les financements extérieurs, ont été élaborées avec la responsable du Suivi-Financier. Elles permettent, grâce au transfert par programme macro des données des

fiches de suivi des marchés, de connaître pour chaque financement extérieur et par catégorie, la situation des engagements et des décaissements, et une estimation aussi fine que possible des montants disponibles/montants autorisés grâce à l'introduction des variables "taux de change"

- Mise au point d'une fiche de suivi administratif des marchés.

Cette fiche a été remise au responsable du suivi des marchés pour la saisie manuelle; dès que les données sur les marchés seront saisies, une formation sommaire en micro-informatique sera donnée par l'équipe SE au responsable du suivi des marchés pour lui permettre d'effectuer la saisie informatique.

- Participation à l'élaboration du Plan d'Action PPI 91-95.

La cellule Suivi-Evaluation a participé à la rédaction de ce document dans les domaines qui lui étaient propres en 1991, à savoir :

- . les états d'avancement des préétudes, études et travaux
- . la situation des financements extérieurs.

La cellule a également élaboré des fiches sur les périmètres ayant été retenus au stade présélection mais n'ayant pas encore fait l'objet d'un financement pour la poursuite du processus d'étude, et a établi la cartographie correspondante.

- Des réunions de travail avec l'équipe Développement Agricole ont abouti à l'élaboration des fiches de suivi permettant de mesurer l'impact de la réhabilitation sur la production agricole des périmètres. Ces fiches ont été discutées avec les responsables de l'ODR et seront testées sur les périmètres réhabilités de cette zone.
- Une réunion de travail animée par l'Equipe Suivi-Evaluation, lors des journées de réflexion des équipes AIR régionales, a permis de sensibiliser ces équipes sur le rôle du Suivi-Evaluation. Un document élaboré par la Cellule S.E. précisant la notion d'indicateurs, définissant les objectifs, et proposant un schéma de réflexion sera envoyé aux équipes régionales; celles-ci élaboreront des fiches de suivi des AUE qui seront discutées lors des prochaines journées AIR en Avril 92.

Observation sur les activités de la Cellule Suivi-Evaluation depuis sa mise en place effective en 1989.

---

Compte tenu du fait que la Cellule Suivi-Evaluation au sein du Projet PPI a été mise en place plusieurs années après le démarrage du Projet, un travail important de "débroussaillage" a été nécessaire pour rechercher, vérifier, classer, informatiser les données et informations relatives aux différents domaines d'activités du Projet.

En conséquence :

- la majorité des documents élaborés sont des documents de synthèse qui permettent à la Coordination Nationale d'avoir une vue exhaustive de la situation à partir de données mises à jour régulièrement, mais ne permettent pas jusqu'à présent un suivi rapproché, ni une évaluation du processus de réhabilitation dans ses différentes composantes;
- le suivi financier, (marchés et crédits) est parfaitement opérationnel; il est donc transférable immédiatement à la personne responsable de ce suivi;
- le seul document qui aurait permis d'évaluer l'adéquation "personnel-charges de travail - formation - moyens" est actuellement au point mort; ce travail devrait reprendre dès que la stabilisation de la situation sera effective.

En conclusion, la Cellule Suivi-Evaluation a été amenée à exécuter des tâches très lourdes, principalement l'informatisation du Suivi-Financier en 1991; elle n'a donc pu qu'amorcer avec les équipes AIR et DA la mise en place d'un système de Suivi-évaluation.

6 - FORMATIONS 1991

Le tableau ci-dessous décrit les formations internes réalisées au cours du 1<sup>er</sup> semestre 1991 (pas d'activités pendant le 2<sup>ème</sup> semestre, du fait de la conjoncture) à l'intention des équipes régionales.

Il n'y a pas eu de formation à l'extérieur en 1991.

THEMES	FORMATEURS	PARTICIPANTS		DUREE (j)	PERIODE	LIEU DU STAGE	Hj de formation
		Fonction	Nbre				
Méthodologies Projet PPI + AUE	Equipe Centrale AIR	Agents Equipe Régionale ANTSIRANANA + Agents terrain	20	5j	21 au 25/1/ 91	Antsiranana	100
Méthodologies Projet PPI + AUE	Equipe Centrale AIR	Agents Equipe Régionale TOAMASINA + Agents terrain	20	5j	21 au 25/1/ 91	Toamasina	100
Atelier de réflexion sur les tâches de la vulgarisa- tion agricole en matière de PCA	Equipe Centrale DVA/PPI	5 formateurs- relais + 4 respon- sables DA	9	4j	23 au 26/04/ 91	Antsirabe	36
Stratégie de constitution des GIC. Techniques d'animation d'un groupe d'adultes	SFC/DVA	Agents régionaux DA-formation toutes régions PPI Agent Equipe Centrale	18 1	4j	4 au 7/06/91	Antsirabe	76
Les études, les documents d'études et le suivi des études	Equipe Centrale Etudes et travaux	Agents Etudes et Travaux ANTSIRANANA (+ Agents terrain)	9	4j	4 au 7/06/91	Antsiranana	36
Les études, les documents d'études et le suivi des études	Equipe Centrale Etudes et Travaux	Agents Etudes et Travaux TOAMASINA (+ Agents terrain)	10	4j	18 au 21/6/91	Toamasina	40

THEMES	FORMATEURS	PARTICIPANTS		DUREE (j)	PERIODE	LIEU DU STAGE	Hj de formation
		Fonction	Nbre				
Méthodologies Projet PPI + AUE	Equipe Centrale AIR	Agents Equipe Régionale ANTSIRANANA + Agents terrain	20	5j	21 au 25/1/ 91	Antsiranana	100
Méthodologies Projet PPI + AUE	Equipe Centrale AIR	Agents Equipe Régionale TOAMASINA + Agents terrain	20	5j	21 au 25/1/ 91	Toamasina	100
Atelier de réflexion sur les tâches de la vulgarisa- tion agricole en matière de PCA	Equipe Centrale DVA/PPI	5 formateurs- relais + 4 respon- sables DA	9	4j	23 au 26/04/ 91	Antsirabe	36
Stratégie de constitution des GIC. Techniques d'animation d'un groupe d'adultes	SFC/DVA	Agents régionaux DA-formation toutes régions PPI Agent Equipe Centrale	18  1	4j	4 au 7/06/91	Antsirabe	76
Les études, les documents d'études et le suivi des études	Equipe Centrale Etudes et travaux	Agents Etudes et Travaux ANTSIRANANA (+ Agents terrain)	9	4j	4 au 7/06/91	Antsiranana	36
Les études, les documents d'études et le suivi des études	Equipe Centrale Etudes et Travaux	Agents Etudes et Travaux TOAMASINA (+ Agents terrain)	10	4j	18 au 21/6/91	Toamasina	40

THEMES	FORMATEURS	PARTICIPANTS		DUREE (j)	PERIODE	LIEU DU STAGE	Hj de formation
		Fonction	Nbre				
Nouveaux textes législatifs Mise en place AUE	Equipe Centrale AIR	CA ODASE	5	5j	7 au 12/1/91	Manakara	25
Formation initiale - Le Projet PPI - Les études et travaux - Les méthodologies - Les AUE - Les textes etc..	Equipe AIR + Equipe Etudes et Travaux + SFC/DVA	Formation initiale 7e promotion CA (Toamasina et Antsiranana)	6	13j	12 au 28/2/91	Antananarivo	78
Observations sur les AUE et les méthodologies	Equipe AIR Antsirabe- Ambositra	Stage terrain 7e promotion CA	6	15j	1er au 16/3/91	PPI Antsirabe- Ambositra	90
Mise en place AUE + élaboration canevas statuts	Equipe AIR Antsirabe- Ambositra + Equipe Centrale AIR	CA et CR PPI 3e tranche ODR	10	9j	19 au 22/3/91 et 15 au 19/4/91	Antsirabe	90
Nouveaux textes + Réflexion sur problèmes AUE	Equipe AIR Antsirabe- Ambositra + Equipe Centrale AIR	CA et CR PPI 1ère et 2eme tranche ODR	11	7j	19 au 22/3/91 et 19/4 et 27-28/ 05	Antsirabe	77

THEMES	FORMATEURS	PARTICIPANTS		DUREE (j)	PERIODE	LIEU DU STAGE	Hj de formation
		Fonction	Nbre				
Gestion de l'eau, Suivi des travaux - Etudes topo	Equipe Centrale AIR + AT GR ODR	CR des PPI 1ère et 2ème tranche ODR	5	5j	29-31/05 et 24-25/06	Antsirabe	25
Communication Conduite de réunion	SFC/DVA	CR des PPI réhabilités (Antsirabe, Soavina, Andreambe, Toliara)	9	4j	11-14/06	Antsirabe	36
- Le Projet PPI - Les AUE - Les textes - les méthodologies - les études et travaux	Equipes Centrales AIR/Etudes et Travaux + SFC/DVA	Formation initiale 8e promotion CA (3 CA) + 9 AIR régionaux	12	14j	6-25/06	Tolagnaro	168

Un atelier de réflexion a été réalisé à Antsirabe du 23 au 26 Avril, réunissant l'Equipe Centrale de la Direction de la Vulgarisation Agricole et les Equipes Régionales responsables du développement agricole et de la formation. Ont été débattues au cours de cet atelier les tâches des agents de la Vulgarisation à tous les niveaux au sein du projet pour la mise en oeuvre du PDA/PCA. A partir de ces tâches, des thèmes de formation ont été identifiés et programmés pour l'année 1991.

Du 04 au 07 Juin 1991, ces mêmes équipes ont reçu une formation sur la stratégie de constitution et de développement des groupes d'intérêt commun, et les techniques d'animation d'un groupe d'adultes. Les mêmes formations auraient dû être transmises jusqu'au niveau des CZ et VA. Mais compte-tenu des évènements conjoncturels qui se sont produits dans le pays, il n'est pas certain que ces formations au niveau régional aient pu être réalisés, d'où la nécessité de programmer, pendant le premier semestre 1992, des ateliers d'évaluation de toutes les activités agricoles réalisées au sein du Projet.

**DEUXIEME PARTIE :**

***PROGRAMMATION 1992***

## 1 ETUDES ET TRAVAUX.

Seront traitées dans ce chapitre toutes les activités du projet relatives au choix des périmètres, aux études et aux travaux, à savoir:

- présélection des périmètres
- enquêtes agro-socio-économiques confiées à l'Administration
- études de réhabilitation
- travaux de réhabilitation

Les études d'élaboration de PDA sont décrites de façon détaillée au chapitre 2.

### 1.1 PRESELECTION DES PERIMETRES

La CCCE envisage de financer une étude de schéma Directeur des périmètres alimentés par le canal Dabara à Morondava. Au cas où cette étude devait conclure à l'intérêt d'une intervention du Projet PPI sur les périmètres rizicoles de cette zone, une reconnaissance détaillée serait alors effectuée au 2e semestre.

Il n'est pas envisagé en 1992 d'autres opérations de reconnaissance ou d'inventaire, sauf, éventuellement, de façon ponctuelle, sur demande de tel ou tel responsable régional.

### 1.2 ENQUETES AGRO-SOCIO-ECONOMIQUES PAR L'ADMINISTRATION

Sur certains PPI étudiés selon la procédure A, les enquêtes agro-socio-économiques initiales (réalisées en phase 2 par le Bureau d'Etudes, en cas de procédure B) ont été confiées à l'Administration, dans un souci à la fois d'économie et d'implication des agents de terrain.

Il n'est pas prévu de nouvelles enquêtes en 1992: l'objectif est de traiter toutes les enquêtes en attente d'exploitation fin 1991, selon le calendrier prévisionnel figurant au tableau ci-dessous.

	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Mananantanana	-	x										
3 PPI d'Antsohihy	x											
Ambalarano	-	-	x	x								
3 PPI Mandritsara			-	-	-	-	x	x	x			
Mahagaga							-	-	x			

--- Saisie-traitement (par Equipe Centrale)

xxx Rédaction

Pour les PPI de l'ABM, la rédaction des dossiers d'enquête sera confiée aux cadres locaux (dont l'AT Agro).

Par contre, l'Equipe Centrale PPI/DVA prendra en charge la rédaction des dossiers de Mananantanana et de Mahagaga.

### 1.3 ETUDES DE REHABILITATION

Dans le présent chapitre n'est traité que le programme d'activités en matière d'études d'Orientation, d'APS-Factibilité et d'APD-DAO, les aspects enquêtes agro-socio-économiques, PDA et Appui aux Institutions Rurales étant traités ailleurs.

Le délai de consultation pour les études est pris égal à 45 jours. Le délai de dépouillement des soumissions, approbation du choix par le Bailleur de Fonds et approbation du projet de marché par la CCM, est pris égal à 2-3 mois.

Les délais d'exécution des diverses phases d'études sont:

- ceux des soumissions ou des marchés pour les études déjà attribuées
- ceux des Cahiers des Charges pour les études en cours de dépouillement ou à lancer
- des estimations pour les études à lancer pour lesquelles le Cahier des Charges n'est pas encore fait

Les délais entre les phases d'études ont été pris égaux à deux mois, après l'orientation, et à trois mois après APS et APD.

Sont inclus dans ces délais la période réservée à l'Administration pour l'approbation des documents ainsi que le temps nécessaire pour la consultation des usagers entre les phases.

Les consultations ont pour but d'aboutir au choix d'un scénario pour l'APS ou d'obtenir l'approbation sur l'APD présenté.

La tâche de contrôle et de supervision des études revient au premier lieu à la Coordination Régionale. Pour que la Coordination Régionale puisse pleinement assumer cette responsabilité, un appui rapproché lui sera donné de la part des différentes équipes PPI au sein des Directions du Ministère (DVA et DIR).

Afin de pouvoir effectuer un suivi réel des études, des réunions d'avancement pendant les études seront tenues entre l'Administration et les Titulaires des Marchés.

Les réunions d'évaluation des dossiers d'études sont en principe tenues au siège de la Coordination Régionale concernée.

#### 1.3.1 FARITANY d'ANTSIRANANA

Les études financées par l'IDA porteront sur Mahagaga (285 ha) uniquement.

L'appel d'offres lancés en 1991 n'a pas été concluant. Début 1992 de nouveaux Cahiers des Charges seront proposés à la CCM. Le lancement des appels d'offres est prévu pour le mois de Mars.



PPI - PLANNING - ETUDES ET TRAVAUX

PERIMETRES	1991					1992									
	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
<b>MAHAJANGA</b>															
- Anjiajia	===	===	===	===			===	===	===	===	===				
- Ankijabe	===	===	===	===			===	===	===	===					
<b>ABM</b>															
- Ambalarano	===	===	===				===	===	===						
- Ankerika	===	===	===				===	===	===						
- Maroadabo	===	===	===				===	===	===						
- Andengondroy								===	===	===	===				
<b>3 PPI Mandritsara</b>															
- Marotandrano	xxx	xxx	xxx	xxx				DAO	xxx	▼	o	===	===	===	===
- Besanaka Kaland	xxx	xxx	xxx	xxx				xxx	xxx	xxx				DAO	xxx
<b>TOLIARA</b>															
- Digues						▼	o			===	===	===	===	===	===
- Taheza RD							▼	o	xxx	xxx	xxx	xxx			
- Manombo Ranozaza						APD/DAO revise	xxx	xxx	xxx		▼	o	===	===	
- 2 PPI Sakaraha							▼	o		Orientation					
- Taheza RG							▼	o		Orientation				APS	xxx
- PPI Bezaha							▼	o		Orientation				APD	xxx xxx
<b>PPI Morondava</b>															
- PPI Dabara							▼	o			Schema Directeur				

..... Etudes - Phase Orientation  
 xxxxx Etudes - Phase APS - APD - DAO  
 ===== Travaux

▼ Publication d'Appel d'Offres  
 o Remise des Offres



### 1.3.2 FARITANY d'ANTANANARIVO

#### 1.3.2.1 Zône d'Antsirabe

\* 4 PPI d'Antsirabe (Bureau d'Etudes : Someah/Sogreah)

Il s'agit des périmètres suivants:

Onive	:	1040 ha
Ikabona	:	346 ha
Fitakimerina	:	<u>239 ha</u>
		1625 ha

Les surfaces indiquées correspondent aux surfaces du scénario élaboré dans l'APD.

En ce qui concerne le périmètre d'Onive, les travaux pourront commencer vers le mois de Mars, le dépouillement des offres étant dans sa phase finale.

Pour les périmètres d'Ikabona et de Fitakimerina, l'appel d'offres sera lancé dès approbation par la CCM des Cahiers des Charges.

Pour les trois périmètres, les MGE restent à faire. Leur élaboration est prévue pour le premier trimestre 1992.

#### 1.3.2.2 Zône de Miarinarivo

a) 4 PPI en procédure A (Bureau d'Etudes: EEDR-Mamokatra)

Il s'agit des périmètres suivants:

Ambalanirana	:	113 ha
Analavory	:	140 ha
Ampary	:	95 ha
Antanimenakely	:	<u>88 ha</u>
		436 ha

Quant au périmètre d'Antenimbe, qui faisait initialement partie du marché, les études se sont arrêtées après l'APD. Les usagers n'ont pas voulu le projet.

Les travaux sur les quatre périmètres seront terminés en 1992. Le Bureau d'Etudes est encore chargé de l'élaboration des MGE en deux versions et du PDA pour les périmètres d'Analavory, d'Ampary et d'Antanimenakely.

b) 8 PPI en procédure B (Bureau d'Etudes : GERSAR/DINIKA)

Les études sont divisées en 2 lots:

Lot N° 1	- Mangatany	:	160 ha
	- Firavahana	:	335 ha
	- Manalalondo	:	980 ha
Lot N° 2	- Fitandambo	:	440 ha
	- Anosimidona	:	295 ha
	- Tongolo-Antanetibe	:	510 ha
	- Ambohimanana	:	135 ha
	- Mangabe	:	<u>80 ha</u>
			2.935 ha

Le Titulaire du Marché n'a fourni que les rapports d'Orientation, en 1991. La phase APS pour le lot 1 et 2 a été démarrée en 1991. Il est prévu que les dossiers APS, APD et DAO seront livrés en 1992.

### 1.3.3 FARITANY de FIANARANTSOA

#### a) *Zône de Fianarantsoa: 10 PPI (Bureau d'Etudes: EEDR-Mamokatra)*

A cause de la conjoncture ayant prévalu pendant le deuxième semestre 1991, aucun appel d'offres pour les travaux n'a pu être lancé en 1991. Suite à la mission de supervision de la Banque Mondiale de Juillet 1991, un Cahier des Charges-type pour travaux a été préparé; il est en instance de passation à la CCM début 1992.

Le Titulaire du Marché d'Etudes doit encore fournir les MGE et les PDA pour les périmètres. Cette activité est prévue pour 1992.

#### b) *Zône ODASE (Bureau d'Etudes: GERSAR/DINIKA)*

##### \* *Périmètres d'Ambila*

L'appel d'offres pour les travaux a été lancé en Juillet 1991. Le dépouillement est dans sa phase finale, les travaux pourront ainsi commencer vers le mois d'Avril.

Dans le cadre du marché d'études, il reste à fournir les MGE des différents périmètres, ce qui est prévu pour 1992.

##### \* *Périmètres de Farafangana*

Les rapports d'orientation ont été livrés à la fin de l'année 1991. Pour 1992, il est prévu de finir les études jusqu'à l'élaboration du DAO. Les travaux ne pourront commencer qu'en 1993.

#### c) *Zône d'Ambositra (Bureau d'Etudes: Someah/Sogreah)*

Il s'agit des 3 périmètres suivants:

Vatambe	: 436 ha
Ikianja	: 379 ha
Ivato	: <u>360 ha</u>
	1175 ha

L'appel d'offres pour les travaux du périmètre de Vatambe a eu lieu en 1991. Le dépouillement sera terminé au début 1992 et les travaux pourront commencer vers le mois de Mars.

Pour les périmètres de Ikianja et Ivato, les Cahiers des Charges doivent encore passer à la CCM pour approbation.

Dans le cadre du marché d'études, le Titulaire doit fournir en 1992 les MGE des trois périmètres.

#### 1.3.4 FARITANY de MAHAJANGA

##### a) 2 PPI d'Ambato-Boeni (Bureau d'Etudes: SEDRIC)

Pour les deux périmètres, les travaux commencés en 1991 pourront être terminés en 1992.

Le bureau d'études SEDRIC a été chargé de l'élaboration des MGE et des PDA selon des nouveaux Termes de Référence, dans le cadre d'un avenant. Les versions définitives de ces documents pourront être livrées vers la fin 1992.

##### b) *Projet ABM (Financement FED)*

##### \* 3 PPI de Mandritsara (Bureau d'Etudes: SEDRIC/HIDROPROJECTO)

Il s'agit des périmètres suivants:

Fiadanana	:	85 ha
Ambodibonara	:	290 ha
Amparihibe	:	<u>160 ha</u>
		535 ha

Les études ont accusé un retard considérable en 1991. Les APD ne seront livrés que début 1992. Après approbation des APD par l'Administration, puis par les usagers, les DAO seront élaborés. Un début des travaux est prévu en 1992.

##### \* 3 PPI de Befandriana/Mandritsara (Bureau d'Etudes: SEDRIC/HIDROPROJECTO)

A l'issue de la phase d'orientation, il a été décidé de ne pas donner suite aux études dans le cadre du marché actuel, pour les périmètres d'Ambararata et d'Andranovo.

Le seul périmètre qui sera étudié en APS est le périmètre de Besanaka-Kalandy. Les études APS et APD/DAO s'étaleront sur toute l'année 1992.

##### \* 4 PPI d'Antsohihy (Bureau d'Etudes: DINIKA)

Un marché de gré à gré sera proposé pour l'élaboration des MGE des 4 périmètres actuellement sous travaux. Les termes de référence tiendront compte de l'élaboration des deux versions, technique et pratique, ainsi que de la formation. Les versions minutes seront livrées avant la réception provisoire des travaux.

#### 1.3.5 FARITANY de TOAMASINA

##### a) *Zône de Toamasina*

L'appel d'offres lancé en 1991 pour les études des deux périmètres de Manjorozero et de Iazafo n'a pas été concluant.

Dès approbation du nouveaux Cahier des Charges par la CCM (passation prévue début 1992) un nouveau appel d'offres sera lancé au mois de Mars.

Il est prévu que les rapports d'orientation soient livrés avant fin 1992.

*b) Zone de Maroantsetra/Mananara*

Suite à la mission de reconnaissance Administration-FED au début de 1991, une requête de financement sera adressé au FED pour le financement des périmètres de Maroantsetra et de Mananara.

Il a été retenu qu'un début d'études pourra avoir lieu vers le dernier trimestre 1992.

Pour les périmètres de taille restreinte l'approche des études sera modifiée par rapport à la procédure standard. Cette approche a comme objectif d'aboutir à un projet paysan. La recherche des solutions aux problèmes des paysans sera faite par les usagers-mêmes assistés par une équipe pluridisciplinaire qui restera le temps qu'il faut sur place: les contacts ne se feront pas uniquement d'une manière formelle lors des réunions, mais les contacts informels deviendront également importants.

Si l'équipe ainsi affectée sur le périmètre sent le besoin de faire effectuer des études techniques détaillées, cela pourra se faire par des intervenants de l'extérieur (Bureau d'Etudes ou équipes de l'Administration).

1.3.6 FARITANY de TOLIARA

*a) Zone de Toliara*

L'appel d'offres pour les études des 3 PPI d'Ikona-Tanambao, Miary-Lamatihy et de Taheza RG n'a pas été concluant.

Un nouveau Cahier des Charges et des nouveaux Termes de Référence seront préparés pour les 3 PPI. Il s'agit des Termes de Référence modifiés, surtout en ce qui concerne la partie sociologique. Des études plus approfondies au niveau orientation seront demandées.

L'appel d'offres pourra être lancé au mois de Mars et les rapports d'orientation pourront être faits en 1992.

*b) PPI d'Onilahy*

Suite aux études hydrologiques réalisées en 1990-1991, un ordre de priorité des PPI dans la vallée de l'Onilahy sera présenté au FED pour obtenir l'accord de principe sur le financement. Ensuite une première tranche sera préparée vers la fin de l'année.

En ce qui concerne le périmètre de BEZAHA, faisant partie des PPI de l'Onilahy, il est prévu de proposer un début des études vers la fin du premier semestre 1992. Cela pour harmoniser les actions PPI concernant le canal Taheza Rive Droite. Le canal principal de Bezaha reçoit les eaux turbinées de la micro-centrale de la JIRAMA située à la fin du canal Taheza RD. Il s'agit d'un débit d'environ 800 l/s. Il serait injuste de demander aux usagers du canal rive droite de Taheza d'entretenir leur canal sans que les usagers du canal de Bezaha y participent. Les études envisagées se feront de pair avec les études pour les canaux secondaires de TAHEZA RD. La phase d'orientation pourra déboucher directement sur l'APD.

## c) PPI de Manombo-Ranozaza

L'APD sera révisé et complété au premier semestre 1992. Un début des travaux est programmé pour le dernier trimestre.

La révision du dossier APD/DAO sera réalisée par l'équipe régionale de Toliara avec l'appui de la Direction du Génie Rural.

1.3.7 DOSSIERS D'ETUDES.

Le tableau ci-dessous récapitule le nombre de dossiers à fournir dans le cadre des différents marchés d'études.

Périmètre	Orien tation	APS	APD	DAO	MGE
5 PPI Miarinarivo					4
8 PPI Miarinarivo		8	8	3	
6 PPI Antsirabe/Ambositra				4	6
2 PPI Fianarantsoa					2
9 PPI Fianarantsoa					9
PPI Ambila/Farafangana	3	3	3		5
2 PPI Mahajanga					2
3 PPI Mandritsara			3	3	
PPI Besanaka-Kalandy		1	1	1	
4 PPI Antsohihy					4
PPI Mahagaga	1				
PPI Manjorozero	1				
PPI Iazafo	1				
PPI Maroantsetra/Mananara	3				
PPI Sakaraha	2				
PPI Taheza RG	1				
PPI Taheza RD/Bezaha	1		1		1
TOTAL	13	12	16	11	33

## 1.4 TRAVAUX

### 1.4. FARITANY D'ANTANANARIVO

#### 4 PPI de Vakinankaratra

Sur les quatre périmètres de Manandona, Vinaninony, Ambohibary et Iandratsay, des travaux complémentaires sont prévus. Les dossiers techniques ont été établis en 1991. Les consultations pourront avoir lieu au début du deuxième trimestre et les travaux sont programmés pour les mois de Juin à Septembre.

Le montant estimé des travaux sur l'ensemble des périmètres s'élève à 600 million de FMG sur la base des prix de 1991. La répartition de ce montant est la suivante:

. Manandona	300.000.000 Fmg
. Vinaninony	240.000.000 Fmg
. Ambohibary	480.000.000 Fmg
. Iandratsay	<u>240.000.000 Fmg</u>
	1.280.000.000 Fmg

#### Onive

L'attribution du marché des travaux aura lieu au premier trimestre et l'installation du chantier pourra commencer au mois de Mars.

La durée du chantier est de 12 mois: en conséquence, les travaux iront jusqu'au mois de Mars 1993.

Le coût estimatif (tel qu'il ressort de l'APD) est de 1200 millions de Fmg, pour 1040 ha.

La surveillance et le contrôle seront assurés par le bureau d'études SOMEAH/SOGREAH dans le cadre d'un marché de gré à gré.

#### Fitakimerina et Ikabona

Les DAO préparés en 1991 doivent être approuvés par la CCM. L'appel d'offres est prévu pour début Mars.

Les travaux pourront commencer en Juillet et s'étaleront sur deux années.

Les coûts estimatifs (estimation APD + 30%) sont les suivants:

Fitakimerina	590.000.000 Fmg	- 239 ha
Ikabona	875.000.000 Fmg	- 346 ha

La surveillance et le contrôle seront assurés par le bureau d'études SOMEAH/SOGREAH, dans le cadre d'un marché de gré à gré.

#### 4 PPI de Miarinarivo

Les travaux sur les quatre périmètres démarrés en 1991 seront achevés en 1992.

Sur le périmètre d'Ampary, la réception provisoire aura lieu au courant du premier trimestre et, pour les trois autres périmètres, elle est prévue pour le troisième trimestre.

#### 1.4.2 FARITANY DE FIANARANTSOA

##### Soavina (travaux complémentaires)

Pour les travaux complémentaires du périmètre de Soavina, les dossiers techniques ont été établis en 1991 et les travaux sont programmés pour les mois de Juin à Septembre.

Le coût estimatif est de 290.000.000 Fmg.

Les études d'APD du périmètre d'Andranobe et d'Adduction d'Eau Potable seront présentées aux usagers suivant la procédure classique du projet PPI et modifiées ensuite, si nécessaire, avant de lancer la consultation.

Les travaux pourront se faire vers la fin du troisième trimestre.

Le coût estimatif s'élevait à 550 millions Fmg en 1990: il est estimé à 800 millions en 1992.

##### Vatambe

L'attribution du marché des travaux aura lieu au mois de Février et le début des travaux se situe au mois de Mars.

Les coûts s'élèvent à 1.026.000.000 Fmg - 436 ha

La surveillance et le contrôle seront assurés par le bureau d'études SOMEAH/SOGREAH.

##### Ikianjia et Ivato

Les DAO préparés en 1991 doivent être approuvés par la CCM durant le mois de Février.

Le lancement de l'appel d'offres est prévu pour début Mars, avec un début des travaux au mois de Juillet.

Les coûts estimatifs (APD + 30%) sont les suivants:

Ikianjia	970.000.000 Fmg	- 379 ha
Ivato	1.000.000.000 Fmg	- 360 ha

La surveillance et le contrôle seront réalisés par le bureau d'étude SOMEAH/SOGREAH, dans le cadre d'un marché de gré à gré.

##### Les Périmètres d'Ambila

L'attribution des marchés est prévue pour le premier trimestre. Le début des travaux se situera au mois d'Avril.

Le coûts peuvent être estimés à:

Lot 1	2.728.000.000 Fmg	- 800 ha
Lot 2	4.128.000.000 Fmg	- 1.650 ha

Vu l'importance des travaux ceux-ci vont s'étendre sur deux années.

La surveillance et le contrôle des chantiers seront assurés par le bureau d'étude GERSAR dans le cadre d'un marché passé en 1991. A cet effet, le BE a déjà mis en place un assistant technique responsable

pour la surveillance et le contrôle des chantiers et pour l'appui à l'ODASE en matière de micro-hydraulique.

### Les 9 PPI de Fianarantsoa

Un Dossier d'Appel d'Offres type sera présenté à la CCM et à la Banque Mondiale au mois de Février. Après approbation, les premiers appels d'offres seront lancés au mois d'Avril pour avoir un début des travaux à partir du mois d'Août.

Les périmètres concernés sont:

- Ankona (en 2 lots)
- Basse Ankona (en 3 lots)
- Alakamisy-Ambohimanana (en 3 lots)
- Reambe                    }
- Iseta-Nord            } (1 lot)
- Amparihibe            }

Les montants estimés (estimation APD + 30%) pour les travaux s'élèvent à:

- Ankona	930.000.000 Fmg	- 250 ha
- Basse-Ankona	1.400.000.000 Fmg	- 437 ha
- Alakamisy-Amb.	1.500.000.000 Fmg	- 442 ha
- Iseta/Reambe}		
- Amparihibe }	<u>470.000.000 Fmg</u>	<u>- 215 ha</u>
	4.300.000.000 Fmg	-1344 ha

Pour l'ensemble de ces périmètres, les travaux pourront être terminés en Mai 1993.

Pour la surveillance et le contrôle, le dossier d'appel d'offres doit encore passer à la CCM pour approbation, l'accord de la Banque Mondiale ayant été obtenu en 1991.

### 1.4.3 FARITANY DE MAHAJANGA

#### 2 PPI d'Ambato-Boeni

Les travaux sur les périmètres d'Anjiajia et d'Ankijabe commencés au mois d'Août ont accusé un retard assez important. Ainsi la réception provisoire ne se situera que pendant le troisième trimestre.

Les montants engagés pour les travaux en question s'élèvent à:

Anjiajia	1.850.434.783 Fmg (HT)	- 452 ha
Ankijabe	<u>317.639.683 Fmg (HT)</u>	<u>- 120 ha</u>
	2.168.064.466 Fmg	572 ha

La surveillance et le contrôle des travaux sont assurés par le bureau d'études SEDRIC dans le cadre d'un avenant au marché d'études.

#### 4 PPI d'Antsohihy

Les travaux sur les périmètres d'Antsohihy ont commencé au mois de Mai, sur les périmètres suivants:

. Ambalarano	327.610.950 Fmg	- 159 ha
. Ankerika	169.560.000 Fmg	- 252 ha
. Maroadabo	<u>132.957.000 Fmg</u>	- <u>132 ha</u>
	630.127.950 Fmg	543 ha

Le marché des travaux pour le périmètre d'Andengondroy attend l'approbation.

A cause de la situation dans le pays durant le deuxième semestre, les entreprises n'ont pas pu terminer les travaux dans les délais impartis. Sur les trois périmètres, les travaux seront donc achevés au cours du premier semestre 1992.

Pour le périmètre d'Andengondroy, les travaux commenceront vers le mois de Mai, après la saison d'irrigation, et seront terminés mi-Septembre.

Pour l'ensemble des travaux, la surveillance et le contrôle sont assurés par le bureau d'études DINIKA dans le cadre d'un marché de gré à gré. Un avenant au marché sera nécessaire pour la continuation de l'intervention.

#### 3 PPI de Mandritsara (Marotandrano)

Les APD pour les trois périmètres devront être livrés au cours du premier trimestre. En prenant en compte la présentation des APD aux usagers et l'élaboration des DAO, on peut espérer un début des travaux vers la fin du deuxième semestre.

L'appel d'offres doit donc être lancé en fin du premier semestre 1992.

La surveillance et le contrôle doivent être négociés auprès du bailleur de fonds. Il est proposé de passer un avenant au marché d'études avec le bureau d'études SEDRIC.

### 1.4.5 FARITANY DE TOLIARA

#### Behara et Belamoty

Il est prévu de lancer une consultation pour les travaux complémentaires sur les deux périmètres réhabilités.

Les dossiers techniques seront revus lors du premier trimestre afin de pouvoir établir le dossiers de consultation et de programmer les travaux à partir de mi-Juin, pendant la période de chômage des réseaux.

#### Manombo-Ranozaza

Les études de révision de l'APD pour Manombo-Ranozaza auront lieu à partir du mois de Mars permettant de situer un début des travaux vers la fin de l'année. Il est prévu de faire les travaux en deux tranchés. Les travaux urgents seront programmés pour 1992.

## 2. DEVELOPPEMENT AGRICOLE

La réhabilitation des infrastructures hydroagricoles ne saurait constituer une fin en soi. Elle doit déboucher sur une action d'intensification agricole ayant pour objectif de valoriser la meilleure maîtrise de l'eau et d'assurer aux usagers le surplus de revenu permettant le paiement des frais d'entretien et, par là, la pérennisation du réseau.

Dès le démarrage des travaux, un Programme de Développement Agricole (PDA) est élaboré, en étroite concertation avec les agriculteurs. Il définit, sur le moyen terme, les orientations d'une action de développement agricole.

Au début de chaque campagne agricole, un Plan de Campagne Agricole est élaboré, toujours en concertation avec les agriculteurs, pour répondre, dans la mesure du possible, aux besoins exprimés par eux.

La mise en oeuvre de ce PCA suppose des actions d'accompagnement (approvisionnement, crédit, ...) qu'il appartient à la structure d'encadrement de quantifier et de programmer.

Il ne faut cependant pas attendre la réception provisoire des travaux pour commencer une action d'intensification agricole. Les études durent au moins un an, les travaux sont souvent étalés sur deux années : il faut, le plus tôt possible, mener des actions de vulgarisation sur le PPI (en particulier sur les zones disposant encore d'une certaine maîtrise de l'eau) de manière à montrer aux exploitants que le Projet ne se réduit pas à d'interminables études.

De façon systématique, chaque fois que les moyens humains et matériels le permettent, une action de Recherche-Développement est conduite, dans le but d'apporter une solution aux problèmes identifiés avec les agriculteurs.

Ces diverses activités sont sous l'entière responsabilité des services concernés de la CIRPA, appuyés par les cadres de l'équipe centrale DPA/PPI.

C'est également à la CIRPA qu'il appartient d'assurer le suivi des actions de développement agricole :

- pour mesurer l'impact de ses actions
- pour alimenter en données fiables l'équipe Suivi-Evaluation de la Coordination Nationale du Projet PPI.

Ces multiples activités ne pourront être mises en oeuvre que si la CIRPA dispose d'agents en nombre suffisant et bien formés. Il est nécessaire d'évaluer régulièrement le niveau de l'encadrement et de lui apporter les compléments de formation nécessaires : ce volet formation sera abordé au chapitre 5. ci-dessous.

Les chronogrammes des pages suivantes fournissent une programmation pour 1992 des activités d'élaboration des PDA, des PCA et des Pré-PCA.

## ELABORATION DES PDA-PCA

## PLANNING 1992

Périmètres	J	F	M	A	M	J	J <sup>t</sup>	A	S	O	N	D
<u>ANTANANARIVO</u>												
<u>Antsirabe</u>												
. 4 PPI Vakinankaratra												
. Onive			=====				XXXX					
. Fitakimerina/ Ikabona			XXXX				XXXX		=====			
<u>Miarinarivo</u>												
. Ambalanirana												
. 3 PPI	■	■	■	■	■	■						
. 8 PPI							XXXXXXXX					
<u>Tana Nord</u>												
. Andakana/Mangamila												
<u>FIANARANTSOA</u>												
<u>Ambositra</u>												
. Soavina												
. Andranobe									=====			
. Vatambe			=====				XXXX					
. Ivato/Ikianja			XXXX				XXXX		=====			
<u>Fianarantsoa</u>												
. Andreambe												
. Mananantanana		=====										
. 9 PPI			XXXX						■	■	■	■
<u>ODASE</u>												
. Ambila				XXXX					=====		XXXX	
. Farafangana											XXXX	

■■■■■■ Elaboration PDA par l'Administration  
 ■ ■ ■ ■ ■ Elaboration PDA par Bureau d'Etudes  
 ■■■■■■ Elaboration PCA (par l'Administration)



## 2.1. ELABORATION DES PDA

La méthodologie utilisée est celle définie dans le document diffusé début 1991. Cette méthodologie n'a encore été réellement appliquée nulle part, puisque les études démarrées par EEDR-MAMOKATRA pour les 3 PPI de Miarinarivo n'en sont encore, fin 1991, qu'au traitement des enquêtes et que la partie originale de cette méthode ne commencera qu'en Février 1992, avec la restitution aux paysans des résultats des enquêtes.

La méthodologie sera appliquée systématiquement, en 1992, sur tous les PPI en cours de travaux.

Ce n'est qu'ensuite, en 1993, au vu des problèmes ou difficultés rencontrés, qu'elle sera éventuellement revue et corrigée.

### 2.1.1. PDA ELABORES PAR UN BUREAU D'ETUDES

#### - 3 PPI de Miarinarivo

Le chronogramme établi avec le Bureau d'Etudes prévoit que le PDA minute sera remis fin Mai.

#### - 9 PPI de Fianarantsoa

L'élaboration des PDA, confiée au Bureau d'Etudes EEDR-MAMOKATRA, sera faite par l'équipe intervenant sur Miarinarivo lorsqu'elle aura terminé son travail sur cette zone. Elle commencera au mois de Juin. Exceptionnellement, pour ces PPI, l'élaboration du PDA ne coïncidera pas avec le début des travaux (prévu pour Août pour les 5 premiers d'entre eux).

#### - 2 PPI d'Ambato-Boeni

La première réunion de préparation a eu lieu le 14 Janvier. Elle a réuni, à Mahajanga, le Bureau d'Etudes (SEDRIC), la CIRPA et l'équipe centrale DPA/PPI. Elle avait pour objectif de définir un planning détaillé d'intervention et de préciser les attributions respectives de l'Administration et du Bureau d'Etudes.

Sur ces 2 PPI, il n'est pas envisagé de culture de contre-saison : il n'y a pas d'inconvénient à ce que le PDA ne soit terminé qu'en juin éventuellement, si le Bureau d'Etudes prend quelque retard.

## 2.1.2. PDA ELABORES PAR L'ADMINISTRATION

### \* PPI de la zone ODR Hauts-Plateaux

L'élaboration des PDA commence avec les travaux.

Elle est sous la responsabilité de la CIRPA appuyée par :

- l'AT Agro/PPI/ODR pour les PPI d'Antsirabe-Ambositra
- l'équipe centrale DPA/PPI pour Mananantanana.

### \* PPI de Tana-Nord

Les PDA de ces 2 PPI n'ont pas été élaborés selon la méthodologie PPI et doivent être repris.

### \* PPI d'Ambila

L'élaboration du PDA ne pourra probablement commencer qu'au 2<sup>e</sup> semestre, alors que le démarrage des travaux est prévu pour Mars. Mais les cadres locaux de la vulgarisation ne se sentent pas de taille à mener seuls cette activité, et une Assistance Technique en Agronomie ne pourra probablement être en place qu'à partir du 2<sup>e</sup> trimestre.

### \* PPI de l'ABM

Pour les 4 PPI d'Antsohihy, le planning proposé tient compte du planning de rédaction des dossiers des études agro-socio-économiques.

6 mois seulement après leur reprise en main par l'AT Agro/ABM, les VA d'Antsohihy ne seront pas encore en mesure de mener les concertations en vue de l'élaboration des PDA. Cette activité reviendra au Chef ZOVA d'Antsohihy appuyé par le Responsable de la Vulgarisation de l'ABM et son AT.

L'élaboration des PDA des PPI de Marotandrano commencera avec les travaux. Là aussi, les réunions seront menées par le Chef ZOVA, avec la participation des VA.

### \* PPI de Manombo-Ranozaza

En l'absence d'Assistance Technique, les procédures d'élaboration du PDA seront menées avec un appui rapproché de l'équipe centrale DPA/PPI.

## 2.2. ELABORATION DES PCA

Un effort tout particulier sera fait par l'équipe centrale auprès de l'ODR Antsirabe-Ambositra pour que soient élaborés les PCA de Soavina et des 4 PPI du Vakinankaratra.

Il est certain que, là où le PDA a été élaboré en concertation avec les usagers, une certaine méthode d'approche est admise et l'obtention de PCA est plus facile.

Par contre, sur les premiers PPI du Vakinankaratra, le PDA a été fait d'une façon plus classique et plus "technocratique" par le seul B.E. et, comme on se trouve dans un système de vulgarisation bien structuré, avec sa dynamique, mais aussi ses lourdeurs, propres, il est plus difficile d'introduire l'innovation que constitue la nouvelle méthodologie d'élaboration des plans de campagne.

## 2.3. ACTIONS DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Lorsqu'un PCA a été établi, les actions à mener seront celles décrites dans ce PCA. Elles comprennent :

- des actions définies en concertation avec les usagers pour répondre à leurs besoins
- des actions plus classiques de démonstrations de techniques et de diffusion de messages de vulgarisation
- des actions de recherche-développement (cf 24 ci-dessous).

Un véritable PCA ne peut être mis en oeuvre qu'une fois le PPI réhabilité.

Cependant, pour les PPI en cours d'études ou de travaux, il importe de commencer une action de développement agricole, de manière à démontrer aux usagers que l'intervention du Projet PPI ne se limite pas à la réhabilitation physique des réseaux. Cette action s'adressera tout particulièrement aux usagers bénéficiant encore de conditions d'irrigation relativement satisfaisantes et auxquels la réhabilitation physique n'apportera que peu d'avantages.

Dans les zones de vulgarisation dite classique, ces actions seront également l'occasion d'une redynamisation du dispositif de vulgarisation, sans attendre le démarrage des travaux (et l'élaboration du PDA).

La définition de ces actions de Pré-PCA pourra s'appuyer sur un PDA éventuellement existant. Elle se fera toujours à partir d'une consultation des éléments les plus dynamiques du PPI.

Dans le domaine des actions Pré-PCA, une importance particulière doit être donnée au système de gestion de l'eau.

Il faut, d'une part, que le dispositif de vulgarisation s'assure que les usagers ont bien compris et sont prêts à accepter le système de gestion de l'eau proposé pour être mis en oeuvre après réhabilitation (et qu'ils ont en principe approuvé, après l'APS, en même temps que le scénario de réhabilitation physique).

Lorsque ce système est différent de celui pratiqué actuellement, il convient de faire exécuter dans les meilleurs délais une enquête sur les calendriers rizicoles pratiqués, afin d'avoir les éléments permettant de les corriger.

#### 2.4. RECHERCHE-DEVELOPPEMENT

- L'action de RD menée sur les PPI d'Antsirabe-Ambositra depuis début 1989 sera poursuivie en 1992, dans le cadre du protocole d'accord actuel ODR-FOFIFA. L'AT CIRAD quittera Madagascar en Juillet 1992, et il n'apparaît pas opportun de le remplacer, pour une durée de 6 mois seulement.
- Des actions de Recherche-Développement méritent d'être menées systématiquement dans toutes les zones d'intervention du Projet PPI. Cependant, des actions "lourdes" du type ODR ne sauraient être multipliées, dans le strict cadre PPI.

Par contre des actions plus simples, conçues en liaison avec la Direction RD du FOFIFA et menées par le dispositif de vulgarisation lui-même, méritent d'être généralisées.

- Sur les PPI de Toliara, les actions menées à l'initiative de l'AT Agro de 1986 à 1991 seront poursuivies en 1992, par l'équipe locale, appuyée par l'Equipe Centrale DPA/PPI

- Sur les PPI de l'ABM, un dispositif analogue se met en place depuis Octobre 1991 et sera progressivement renforcé en 1992 avec
  - . des essais comparatifs de variétés
  - . des essais de calendrier agricole
  - . des tests de comportement vis-à-vis de la virose et du borer
  - . des enquêtes sur les habitudes et les motivations des exploitants.
- Dans la zone ODASE, des actions de Recherche-Développement devront être menées, dans le cadre d'une étroite collaboration entre le CMS de Marofarihy et les secteurs de Manakara et Farafangana, et avec l'appui du FOFIFA.

Elles porteront essentiellement sur :

- . les variétés de riz (en particulier résistance à la submersion)
  - . les calendriers agricoles
  - . les fumures minérales
  - . le machinisme agricole
- Pour la CIRPA de Fianarantsoa, les actions menées en 1991 seront renforcées en 1992 par :
    - . un appui rapproché de la Division RD du SAV
    - . un recours aux ADR des PPI pour la mise en place et le suivi des essais, et l'exécution de certaines enquêtes et mesures.
  - Pour les 2 PPI de Tana-Nord, les actions devront être définies conjointement par la Division Formation-Vulgarisation de la CIRPA et l'Agronome du Projet Tana-Nord, en fonction des contraintes identifiées et des orientations du PDA.

Elles concerneront, en particulier :

- . la rizipisciculture
- . la protection des tanety
- . les variétés
- . la production de fumure organique
- . l'utilisation du matériel agricole.

- Pour les 2 PPI de Mahajanga, l'élaboration du PDA prévue au premier semestre 1992 permettra d'identifier les points à étudier en RD à partir de la saison asara 1992/93.

## 2.5. SUIVI-EVALUATION

Une première réflexion sur les indicateurs de suivi, les données à collecter et les documents à mettre en place, a eu lieu en Novembre 1991 au niveau de la Coordination Nationale, puis de l'équipe d'agronomes de l'ODR Antsirabe-Ambositra.

Une série de documents de suivi a été mise en place à l'ODR à titre de test.

La réflexion sera poursuivie :

- au premier semestre 1992, entre l'équipe SE de la Coordination Nationale et l'équipe centrale DPA/PPI
- en Juin, au cours de journées de réflexion réunissant les responsables SE et les responsables DA/PPI des CIRPA concernées par le Projet PPI.

Cette réflexion devra déboucher sur la mise au point d'un système de suivi répondant aux besoins du Projet PPI, conçu en commun et accepté par chacun et qui deviendra opérationnel à partir de la contre-saison 1992.

Les données ainsi recueillies permettront de suivre l'évolution d'un certain nombre d'indicateurs représentatifs du niveau de mise en valeur du PPI.

Mais ce suivi, par campagne, ne saurait aller jusqu'à la description fine des structures d'exploitation : cela n'est ni possible (manque de personnel) ni utile, l'évolution n'étant pas suffisamment rapide pour mériter d'être suivie annuellement.

Par contre, après réhabilitation, il est important d'effectuer, à une périodicité régulière (5 ans), des enquêtes détaillées permettant de mesurer l'impact de la réhabilitation et des actions d'intensification, et d'apporter les éléments permettant une éventuelle redéfinition des objectifs du PDA.

En 1992, les enquêtes post-réhabilitation porteront sur les 3 premiers périmètres réhabilités. Réalisées en Juillet, elles permettront d'étudier 3 cycles culturaux :

- sur Soavina
  - . la contre-saison 91, récoltée depuis moins de 10 mois et dont les résultats seront encore frais à l'esprit des exploitants
  - . la saison 91-92, récoltée depuis 2 à 3 mois seulement
  - . la contre-saison 92, en place.
- sur Behara-Belamoty
  - . le godra 91-92, récolté depuis 6 mois
  - . le tsipala 92, récolté depuis 1 - 2 mois
  - . le godra 92-93, en pépinière.

Ces enquêtes ne peuvent pas être réalisées par le dispositif d'encadrement en place :

- manque de temps, pour les ADR de Soavina
- niveau insuffisant, pour les VA de Behara-Belamoty

Elles ne doivent d'ailleurs pas être faites par ce dispositif, qui serait alors juge et partie.

Pour Soavina, on peut imaginer que seront utilisés pour ces enquêtes :

- les enquêteurs des services Suivi-Evaluation des CIRPA d'Ambositra et d'Antsirabe
- les observateurs de RD en place sur le PPI.

Dans ce cas, les enquêtes pourront être réalisées en 10 jours.

La saisie et le traitement seront alors faits par l'ODR.

Par contre, pour les PPI du Sud, il faut envisager de recourir à un Bureau d'Etudes.

## 2.6. MODALITES D'INTERVENTION

### 2.6.1. MODE D'INTERVENTION DE L'EQUIPE CENTRALE DPA/PPI

Toutes les actions de Développement Agricole seront menées par les services concernés des CIRPA ou des opérations (ODR, ODASE, ABM).

Il est créé, au niveau de la DPA, une équipe centrale DPA/PPI comprenant un représentant de chacun des principaux services :

- le Service Agronomie-Vulgarisation désigne :
  - . un agent chargé de l'Animation-Vulgarisation (AV)
  - . un agent chargé de la Recherche-Développement (RD)
- le Service Formation Continue<sup>(1)</sup> et le Service Suivi-Evaluation sont représentés chacun par un agent.

L'équipe DPA/PPI ainsi constituée intervient en appui et suivi aux coordinations régionales :

- pour l'élaboration des PDA
- pour la préparation, le suivi et le bilan des PCA
- pour la préparation du programme de travail annuel, et du budget correspondant
- ponctuellement, à la demande.

Elle intervient également, avant le démarrage des études, pour informer les cadres régionaux et locaux concernés sur les méthodologies du Projet PPI en matière de Développement Agricole. Cet aspect des activités de l'équipe centrale DPA/PPI est traité au chapitre Formation (cf. 5. ci-dessous).

#### 2.6.1.1. Elaboration du PDA

---

<sup>1)</sup> Le Service Formation Continue de la DPA intervient également dans la formation des agents du Génie Rural et des cadres de la Coordination Nationale : c'est pourquoi il a été jugé préférable de regrouper toutes les actions de ce service dans un chapitre à part (cf. 5. ci-après).

L'équipe centrale DPA/PPI effectue 3 missions d'appui, par grappe de PPI :

- pour la programmation des diverses phases de l'élaboration du PDA et l'organisation du travail correspondante
- pour la synthèse des restitutions des enquêtes et l'identification :
  - \* des actions pouvant être retenues parmi celles proposées par les exploitants
  - \* d'autres actions possibles à proposer à la réflexion des agriculteurs
- pour la synthèse des consultations paysannes et la définition des orientations du PDA.

a) Programmation de l'élaboration du PDA

Elle se fait au niveau de la CIRPA concernée à l'occasion d'une séance de travail regroupant :

- le cadre AV de l'équipe centrale DPA/PPI
- le responsable D.A./PPI de la CIRPA
- éventuellement, le Bureau d'Etudes chargé de l'élaboration du PDA
- le(s) chef(s) de zone concerné(s).

Durée : 1 journée de travail par grappe de PPI.

b) Synthèse des restitutions

Il s'agit d'une réunion au niveau CIRPA, avec les mêmes participants auxquels vient s'ajouter le cadre RD de l'équipe centrale DPA/PPI.

Durée : 0,5 jour par PPI.

c) Synthèse des consultations paysannes



- identifier les thèmes devant faire l'objet de démonstrations ou de RD, et de définir les modalités de mise en oeuvre
- préciser les besoins en formation et l'organisation de cette dernière
- adapter éventuellement le système de suivi.

Il sera de ce fait organisé, au niveau CIRPA, pour chaque PPI, une réunion regroupant :

- l'équipe centrale DPA/PPI au complet (4 cadres)
- les responsables concernés au niveau CIRPA
- le(s) chef(s) de ZOVA concerné(s).

Durée : 0,5 journée par PPI.

b) Suivi en cours de campagne \

Il s'agit d'une mission sur le terrain, composée des agents suivants :

- les agents AV, RD et SFD de l'équipe centrale DPA/PPI
- les responsables DA/PPI, RD et SE de la CIRPA
- le chef de zone concerné

Durée : 0,5 journée par PPI.

c) Bilan de fin de campagne

Il s'agit d'une réunion organisée sur le PPI regroupant :

- les agents AV et SE de l'équipe centrale DPA/PPI
- les responsables DA/PPI et SE de la CIRPA

- le chef de zone et le(s) VA concernés
- le CR et CA.

Durée : 0,5 journée par PPI.

Le tableau ci-dessous donne le chronogramme-type des missions de l'équipe centrale DPA/PPI en fonction de l'avancement de l'élaboration du PCA.

	Elaboration PCA	Mise en oeuvre PCA
Finalisation PCA	▼	
Suivi	AV RD	▼ AV RD
Préparation bilan	SE SF	▼ AV SE

2.6.1.3. Préparation du Programme de Travail Annuel et de Budget correspondant

Compte-tenu du volume de journées de tournées que représentent, pour l'équipe centrale DPA/PPI, la participation aux missions ci-dessus décrites, il est exclu que cette équipe se déplace en plus au niveau de chaque coordination régionale et sous-régionale pour l'aider à établir le PTA du volet Développement Agricole. Et cela d'autant moins que ce travail doit impérativement se faire entre le 15/8 et 15/9.

Il est prévu que, pendant cette période, le responsable DA/PPI de chaque CIRPA se rende à la DPA, avec un projet de PTA que sera discuté et finalisé avec l'équipe centrale DPA/PPI.

Durée : 1 journée par coordination.

#### 2.6.1.4. Divers

Pour les enquêtes post-réhabilitation de Soavina, le responsable SE de l'équipe centrale DPA/PPI conçoit les questionnaires, en collaboration avec le Service SE de la CIRPA d'Ambositra.

Ensuite ces questionnaires sont testées auprès de quelques exploitants de Soavina avant d'être finalisés (début juin).

Ce n'est qu'ensuite que seront formés les enquêteurs, puis réalisées les enquêtes, dont le suivi sera assuré par le service SE de la CIRPA.

#### 2.6.2. MODE D'INTERVENTION DES EQUIPES REGIONALES

Au niveau de chaque CIRPA ou Opération concernée par le Projet PPI a été désigné un responsable du Développement Agricole sur les PPI.

Placé sous l'autorité du chef CIRPA, il assure, avec les Chefs ZOVA et les vulgarisateurs concernés, la programmation des activités (PCA), leur mise en oeuvre et leur suivi. Il coordonne ses actions avec celles :

- du responsable de la division RD de la CIRPA
- du responsable du service SE de la CIRPA
- du formateur-relais et des Techniciens Formateurs (TF).

Ces agents participent, bien évidemment, chacun pour ce qui le concerne, aux diverses missions de l'équipe centrale DPA/PPI, dont ils sont les interlocuteurs privilégiés (l'interlocuteur officiel étant le chef CIRPA ou le Directeur d'Opération).

Par ailleurs, le responsable DA a d'autres missions systématiques à faire dans le cadre de l'élaboration des PDA et PCA.

- Elaboration du PDA
  - . réunion de restitution des enquêtes aux représentants des groupes de contact
  - . réunion de consultation des exploitants sur leurs priorités

. réunion de présentation du PDA provisoire aux responsables des exploitants.

Toutes ces réunions (0,5 j/PPI) sont faites avec la participation du Chef ZOVA concerné.

- Elaboration du PCA

. réunion de présentation aux représentants des groupes de contact du bilan de la campagne précédente et recueil des desiderata (avec les cadres RD et SE de la CIRPA et le Chef ZOVA)

. réunion de présentation aux usagers d'un projet de PCA.

Enfin, l'équipe régionale assure un suivi régulier des activités sur le terrain :

- Responsable DA : une demie-journée par mois/PPI
- Responsable RD : 3 missions par campagne agricole/PPI
  - . mise en place des essais
  - . suivi
  - . évaluation.
- Responsable SE : 2 missions par campagne agricole/PPI.
- Formateur : 2 missions pr campagne agricole/PPI.

2.6.3. RECAPITULATIF

Le tableau ci-dessous récapitule, par phase de l'élaboration des PDA et PDA, et pour leur mise en oeuvre, les missions centrales et régionales nécessaires, du moins dans une phase de démarrage telle que celle de 1992.

MISSIONS	Equipe	Equipe	Chef		Lieu	durée/PPI jour(s)
	Centrale	Régionale	ZOVA	VA		
. Programmation des activités	AV	DA	x		Bureau	1(*)
. Restitution aux représentants des groupes de contact	-	DA	x	x	PPI	0,5
. Synthèse des restitutions	AV + RD	DA + RD	x		Bureau	0,5
. Consultations des représentants des groupes de contact	-	DA + RD	x	x	PPI	0,5
. Synthèse des consultations	AV	DA	x		Bureau	0,5
. Présentation PDA provisoire	-	DA + RD	x	x	PPI	0,5
. Bilan campagne précédente et recueil des desiderata	-	DA + RD	x	x	PPI	0,5
. Présentation de proposition de PCA	-	DA	x	x	PPI	0,5
. Finalisation PCA	AV+RD+SE +SFD	DA+RD+SE +TF	x	-	Bureau	0,5
. Suivi ponctuel	AV + RD + SFD	DA + RD + TF	x	x	PPI	0,5
. Bilan PCA	AV + SE	DA + SE	x	x	PPI	0,5

(\*) par grappe

Suivi régulier des PCA par les agents régionaux :

DA : 0,5 j/PPI/mois

RD : 3 x 0,5 j/PPI/saison

SE : 2 x 0,5 j/PPI/saison

TF : 2 x 0,5 j/PPI/saison

Elaboration PTA (à Min. Agri.)

(DA + RD) à raison de 1 j/coordination.

### 3. APPUI AUX INSTITUTIONS RURALES

#### 3.1. OBJECTIFS QUALITATIFS

##### 3.1.1. PARTICIPATION DES USAGERS A LA CONCEPTION DE LA REHABILITATION

Il faut rappeler l'objectif prioritaire de participation des usagers à la conception de la réhabilitation. Cette participation doit permettre :

- d'adapter la réhabilitation aux besoins et problèmes (et solutions) des usagers
- d'adapter la conception de la gestion des réseaux aux habitudes et aux pratiques des usagers,

afin de faciliter la prise en charge de la gestion et de la maintenance des réseaux par les Associations des Usagers de l'Eau.

##### 3.1.1.1. Objectifs 1992

- Améliorer la méthodologie actuelle de consultations des usagers au cours des études et travaux pour permettre de résoudre les problèmes identifiés en 1991 (motivation insuffisante des usagers, insuffisance de prise en considération des problèmes sociaux, des habitudes, pratiques, besoins, problèmes et solutions des usagers).
- Améliorer le suivi de l'application de cette méthodologie par les Bureaux d'Etudes.
- Expérimenter une nouvelle méthodologie qui permette aux usagers de définir eux-mêmes le projet de réhabilitation.

### 3.1.1.2. Actions envisagées en 1992

a) Amélioration des Termes de Référence des études. Ces améliorations porteront sur les points suivants :

- En phase 1 :

Réalisation d'une étude socio-institutionnelle destinée à identifier :

- \* la situation sociologique du périmètre, afin de préciser, entre autres, la motivation des usagers pour la réhabilitation,

- \* les chances de réussite d'une organisation pour la prise en charge de la gestion, d'entretien et de la police des réseaux après réhabilitation,

- \* un mode de gestion des réseaux adapté au périmètre.

Réalisation d'une enquête-participative destinée à identifier les problèmes, besoins (ainsi que les solutions) des usagers.

- En phases 2 et 3 :

Précisions sur la pédagogie de l'animation des consultations, ainsi que sur les thèmes à aborder.

b) Amélioration du suivi de ces consultations par la création d'une commission de suivi des études et des travaux, au niveau régional, comprenant un agent de chacune des trois équipes suivantes : Etudes et Travaux/A.I.R./Développement Agricole.

c) **Projet Paysan**

Les mesures ci-dessus ne permettront pas de pallier à la difficulté de consulter tous les usagers, à la lourdeur de ces consultations ni au risque de mauvaise compréhension par les usagers pour ces différentes étapes des études. Pour ces raisons, il est proposé de tester une nouvelle approche en matière de participation des usagers à la conception de la réhabilitation.

Sur un PPI -test, expérimentation de l'approche suivante :

- Affectation sur le PPI d'une équipe pluridisciplinaire composée d'un Technicien en Génie Rural, d'un Socio-organisateur et d'un Agronome afin d'élaborer, avec les usagers, l'ossature du projet de réhabilitation. Cette phase permettra de définir, avec les usagers, les études techniques à réaliser ultérieurement.
- Réalisation des études techniques.
- Finalisation du projet de réhabilitation et présentation aux usagers.
- Elaboration du DAO, du MGE et du PDA.

**3.1.2. ENGAGEMENTS DES USAGERS A ENTRETENIR LES RESEAUX REHABILITES**

**3.1.2.1. Objectifs 1992**

Améliorer la méthodologie d'intervention du Projet PPI afin que ces engagements ne soient plus considérés comme une simple formalité aussi bien par les usagers que par l'Administration.

**3.1.2.2. Actions envisagées en 1992**

- a) Amélioration des Termes de Référence des études (cf. paragraphe 3.1.1.2.-a ci-dessus) afin de déterminer la motivation des usagers pour la réhabilitation au cours de la phase Orientation et de décider de poursuivre ou non les études en conséquence.
- b) Amélioration du suivi des études (cf. 3.1.1.2. -b) ci-dessus) pour éviter les trop grandes modifications entre APS et APD et ne collecter plus, dans ces conditions, qu'un seul type d'engagement, après l'APS.
- c) Sur un PPI-Test (ou sur tous les PPI) :

\* Réaliser des actions concrètes de Développement Agricole (à partir des principaux problèmes identifiés au cours de la phase 1) dès le début de la phase 2, ceci afin de convaincre les usagers récalcitrants (exemple des usagers en amont qui n'attendent aucune amélioration de la maîtrise de l'eau par la réhabilitation)

\* Exiger un engagement volontaire unique de 90 % des usagers après l'APS et avant de passer à l'APD.

### 3.1.3. MISE EN PLACE DE STRUCTURES VIABLES

#### 3.1.3.1. Objectifs 1992

Améliorer la méthode de mise en place des Associations, à partir d'une meilleure connaissance du contexte social des périmètres, et de l'utilisation systématique du canevas de statut qui permet la définition d'organisations internes pour la Gestion, Entretien, Police et de règles de fonctionnement adaptées au milieu.

Améliorer l'organisation des "Associations à problèmes" créées avant 1989, sur la base des expériences de 1991.

#### 3.1.3.2. Actions 1992

##### Pour les PPI sous étude

a) Amélioration des Termes de Référence des études. Ces améliorations porteront sur les points suivants :

##### \* En phase 1 :

Réalisation d'une étude socio-institutionnelle qui permettra de mieux appréhender le contexte social propre au périmètre.

##### \* En phase 2

Proposition d'un schéma d'organisation des Associations basé sur des critères sociologiques (résultats de la Phase 1) et hydrauliques. Discussion de ce schéma avec les usagers lors des consultations sur l'APS.

##### \* En phase 3

Amélioration du schéma d'organisation suite aux discussions avec les usagers.

- b) Implication des différents pouvoirs en place dans le choix des relais, ou mise en place de comités (intégrant ces différents pouvoirs) pour l'organisation des consultations, la création des Associations.
- c) Utilisation systématique du canevas de Statut pour l'élaboration des statuts propres à chaque Association.
- d) Maintien de la création officielle des Associations après l'APD seulement.

Les raisons de ce maintien sont les suivantes :

- \* Le cas d'Onive (remise en cause des études par l'Association créée après l'APD) est un cas bien particulier
- \* Ce n'est qu'après l'APD que l'on connaît la délimitation des Associations
- \* Devenir des Associations créées au début des études, dans le cas où il n'y aurait pas réhabilitation effective.

#### Pour les "grandes Associations à problèmes"

Réflexion avec les usagers sur les problèmes de prise de décision, communication, organisation des activités (gestion, entretien, police) devant aboutir à une restructuration de ces Associations allant jusqu'à la refonte des statuts (à partir du canevas de statut).

#### Pour toutes les Associations existantes

Poursuite de la réflexion sur les problèmes de défaillance des responsables de l'Association.

La solution se trouve-t-elle :

- \* dans l'application du DINA, à ces membres défaillants, par le K.M.D. (dans ce cas, quelles pourraient en être les procédures ?) ;

\* dans une plus grande implication des Collectivités Décentralisées dans la vie de l'Association (dans ce cas, comment faire pour que cette implication ne porte pas atteinte à l'autonomie de l'Association ?);

\* dans un système de contrôle externe de l'Association ? (cf paragraphe 7-1 ci-dessous).

### 3.1.4. PRISE EN CHARGE DE LA GESTION HYDRAULIQUE

#### 3.1.4.1. Objectifs 1992

Mettre en place (à partir des expériences vécues jusqu'à présent) les moyens nécessaires pour favoriser la prise en charge effective de la gestion hydraulique par les Associations.

#### 3.1.4.2. Actions 1992

##### a) Pour les PPI sous étude

Amélioration des termes de référence des études.

Ces améliorations porteront sur les points suivants :

\* en Phase 1 :

- Réalisation d'une étude socio-institutionnelle destinée, en particulier, à identifier et analyser les systèmes d'organisation passés pour la gestion hydraulique
- Réalisation d'"enquêtes-participatives" destinées à identifier les problèmes, besoins et solutions des usagers (en particulier pour la gestion hydraulique).

\* en Phase 2 :

- Privilégier, dans la conception de la réhabilitation, un système de gestion hydraulique simple, à la portée des usagers, tenant compte des habitudes et pratiques du périmètre

- Présenter (et expliquer) le système de gestion préconisé lors des consultations pour le choix d'un scénario (A.P.S.). Cette présentation pourrait être complétée par une visite organisée pour les leaders et relais des groupes provisoires, d'un réseau réhabilité par le Projet PPI exploité selon le même système de gestion.

b) Pour les PPI sous travaux

Application des Termes de Référence améliorés en 1991 pour

- l'adaptation des M.G.E. au cours des travaux
- la formation et l'appui des Chefs de Réseaux et Associations pendant les travaux et pendant la première campagne qui suit les travaux.

Un suivi rapproché de l'Equipe centrale AIR sera nécessaire sur ces périmètres afin d'évaluer ces nouvelles mesures.

c) Pour les PPI réhabilités (Belamoty, Behara, Soavina et 4 PPI Vakinankaratra) :

Travaux avec le Bureau d'Etudes responsable des études de réhabilitation sur les causes de non-fonctionnement de ces réseaux ainsi que les moyens pour y remédier.

### 3.1.5. PRISE EN CHARGE DE L'ENTRETIEN (MANUEL ET NON-MANUEL)

#### 3.1.5.1. Objectifs 1992

Mettre en place les moyens nécessaires afin de favoriser la prise en charge de l'entretien manuel et non-manuel par les Associations.

#### 3.1.5.2. Actions 1992

##### Entretien manuel

- a) - Sur les réseaux réhabilités fonctionnels où l'entretien n'est pas réalisé à 100%, organiser des réflexions avec les Comités Locaux de Coordination (C.L.C.) et les Associations afin d'en déterminer les causes et d'identifier les solutions (quitte à remettre en cause l'organisation-même des Associations).
- b) - Sur les PPI en fin d'études ou travaux, utilisation du canevas de statut pour définir l'organisation à mettre en place pour l'entretien.
- c) - Sur les PPI où les études démarreront en 1992, la phase 1 (étude socio-institutionnelle) devra permettre de définir le type d'organisation à mettre en place pour l'entretien manuel.
- d) - Mise en place d'une police efficace sur toutes les Associations (cf chapitre suivant).

##### Entretien non-manuel

- a) - Conditionner le paiement des frais d'entretien à la démonstration du bon fonctionnement du réseau en fin de travaux.
- b) - Mettre en place systématiquement la commission (prévue par les textes législatifs) chargée de déterminer, après chaque campagne, la liste des parcelles non-redevables.
- c) - Réexaminer, en collaboration avec le Ministère des Travaux Publics et le Ministère de l'Intérieur, le cas de l'entretien des pistes réhabilitées par le Projet PPI.
- d) - Réexaminer le concept de calcul des frais d'entretien annuel (études par un consultant).

### 3.1.6. PRISE EN CHARGE DE LA POLICE DES RESEAUX

#### 3.1.6.1. Objectifs 1992

Il s'agira de généraliser les nouvelles orientations en matière de police des réseaux expérimentées en 1991 et de résoudre les problèmes annexes identifiés en 1991.

#### 3.1.6.2. Actions 1992

a - Sur toutes les Associations (hormis celles ayant servi de tests en 1991)

\* Mise en place de K.M.D. (et de policiers) selon des modalités d'organisation, de fonctionnement propres à chaque Association.

\* Reprise de l'élaboration du Dina (à partir de réflexions à organiser avec les membres des Associations).

b - Mise en place de mesures pour la prévention (affiches, pancartes, écriteaux, informations dans les Fokontany, dans les écoles...) et pour la publicité des Dina.

c - Assermentation des Chefs de Réseaux sur tous les PPI réhabilités, sous travaux ou en étude.

d - Organisation d'une concertation entre le Min.Agri, le Min.Inter et le Ministère de la Justice devant déboucher sur des consignes claires pour l'homologation (ou l'officialisation) des Dina des Associations des Usagers de l'Eau.

### 3.1.7. MESURES D'ACCOMPAGNEMENT

#### 3.1.7.1. Gestion financière

Objectifs 1992 :

Améliorer les outils et procédures en matière de comptabilité et de gestion financière à partir d'une évaluation des pratiques sur les PPI réhabilités.

Apporter une réponse aux problèmes de mauvaise gestion financière.

#### Actions 1992 :

- 1 - Elaboration d'un véritable M.G.F. (par un consultant) à partir de l'évaluation des pratiques actuelles.
- 2 - Mise en application du Manuel de Gestion Financière (M.G.F.) (formation des Equipes AIR Régionales qui formeront les Conseillers-Animateurs, puis appuieront ces derniers pour la formation des responsables de l'Association).
- 3 - Réflexion sur un système de contrôle interne et de contrôle externe de la comptabilité et de la gestion financière des Associations (par exemple réalisation d'un audit systématique par la Commission chargée de statuer annuellement sur la qualité de la gérance...).
- 4 - Mise en place de ces systèmes de contrôle sur toutes les Associations.

#### 3.1.7.2. Textes législatifs

##### Objectifs 1992 :

Compléter le cadre légal actuel.

##### Actions 1992 :

- 1 - Constitution d'une Commission pour l'élaboration des textes manquants (Cahier des Charges de Prescriptions Spéciales, textes sur le transfert de gérance total et partiel). Cette commission sera composée de représentants des Equipes AIR Centrale et Régionales et de la Division des Affaires Juridiques et du Contentieux du Min.Agri.
- 2 - Une réflexion sera menée entre l'Equipe Etudes et Travaux et la Coordination Nationale PPI afin de définir :
  - \* la liste des PPI
  - \* les critères de définition des barrages et ouvrages qui dépassent les capacités de gestion des Associations.

- 3 - Concertation entre le Min.Agri, le MinInter et le Ministère de la Justice afin d'apporter une réponse au problème portant sur l'adhésion obligatoire des usagers aux Associations des Usagers de l'Eau.

### 3.1.7.3. Suivi-Evaluation des Associations

Objectifs 1992 :

Elaborer et expérimenter un système de suivi-évaluation des Associations et le généraliser avant fin 1992.

Actions 1992 :

- 1 - Mise au point d'un système de suivi-évaluation des Associations à partir d'une réflexion des intervenants aux différents niveaux (terrain, Equipes AIR Régionales et centrale, Equipe Suivi-Evaluation) selon la méthodologie suivante :

- \* Elaboration d'un guide par le niveau central faisant le point des réflexions actuelles et devant permettre de guider les réflexions de terrain
- \* Réflexions avec les agents de terrain
- \* Synthèse et mise en forme des documents
- \* Mise en application (en particulier pour l'entretien au cours de la prochaine saison sèche) sur quelques Associations
- \* Amélioration et généralisation du système.

- 2 - Réflexions sur un système d'auto-évaluation par les Associations elles-mêmes.

### 3.2. OBJECTIFS QUANTITATIFS

A la suite des journées de réflexion de Mantasoa du 16 au 18 décembre 1991, la structuration paysannale sur les périmètres en cours d'études comprendra, en plus des sensibilisations des usagers avant et au début des études, trois passages obligés, pour l'année 1992 :

- 90% d'engagement volontaire des usagers après l'APS, et avant de passer à l'APD,
- tenue de l'Assemblée Générale Constitutive avant le démarrage des travaux,
- état des lieux contradictoire avec l'Administration avant travaux.

Les objectifs pour le PTA 92 sont quantifiés dans le tableau ci-dessous.

PPI Concernés	Objectifs PTA 92				Observations
	Sensibilisation	Engag 90%	AGC	Nbre AUE à créer	
<u>ANTANANARIVO</u>					
- PPI Antsirabe	-	2	2	2	- 1 AUE simple et 1 AUE avec groupements
- PPI Miarinarivo . Lot 1	-	3	-	-	] en phase R.O.
. Lot 2	-	5	-	-	
<u>FIANARANTSOA</u>					
- PPI Ambositra	-	3	9	9	2 PPI comprendront chacun 4 AUE
- PPI Fianarantsoa	-	5	7	7	- 2 PPI à 2 AUE - 3 PPI à 1 AUE
- PPI Manakara	-	5	6	6	
- PPI Farafangana	-	15(*)	-	-	

(\*) Chiffre indicatif correspondant au nombre de périmètres étudiés en phase d'orientation.

Objectifs PTA 92					
PPI Concernés	Sensi- bili- sation	Engag 90%	AGC	Nbre AUE à créer	Observations
<u>MAHAJANGA</u>					
- PPI Mandritsara	-	4	3	3	
<u>ANTSIRANANA</u>					
- PPI Antsiranana	2	1	-	-	
<u>TOAMASINA</u>					
- PPI Fenoarivo	2	2	-	-	
- PPI Maroantsetra Mananara	8	-	-	-	
<u>TOLIARA</u>					
- PPI Toliara	4	1	1	-	Attente de nouvelles études permettant une nouvelle délimitation de la zone à réhabiliter et la création de plusieurs AUE (Manombo-Ranozaza)
- PPI Morondava	5	5	-	-	
TOTAL	21	51	28	-	

## PLANNING - EQUIPE AIR (suite)

Périmètres	J	F	M	A	M	J	Jt	A	S	O	N	D
<u>MAHAJANGA</u>												
<u>PPI Mandritsara</u>												
. Marotandrano	■	=====		-*-*-*		xxxx	////////					
						C.S.2						
. Besanaka/Kalandy						* * * * *		■	=====		-*-*-*	
<u>ANTSIRANANA</u>												
. Mahagaga	#####	#####	#####	#####	#####	#####	* * * * *				* * * * *	
. Mahavanona											#####	
<u>TOAMASINA</u>												
. Manjorozero	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#####	* * * * *				* * *
								C.S.1				C.S.2
. Iazafo	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#####	* * * * *				* * *
								C.S.1				C.S.2
. Maroantsetra/Mananara					#####		- - #####				* * * * *	* * *
											C.S.1	
<u>TOLIARA</u>												
. Manombo-Ranozaza	#####		* * * * *	* * * * *	* * * * *	* * * * *	* * * * *	xxxx	////////			
									C.S.1			
. 2 PPI Sakaraha	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#####	* * * * *	* * * * *			
									C.S.1			C.S.2
. Taheza RG	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#####	* * * * *	* * * * *			* * *
									C.S.1			C.S.2
. PPI Morondava			#####	- -	#####	#####	#####	#####	#####			* * *

##### Formation Initiale CA

\* \* \* \* Consultation (C.S.1 - C.S.2)

===== Elaboration Statut

xxxxxx Préparation A.G.C.

- - - Installation CA

##### Information - Sensibilisation

■ Organisation Provisoire

-\*-\*-\* Discussion - Synthèse Finale

//////// Assemblée Générale Constitutive

#### 4. SUIVI-EVALUATION

Dans le cadre de l'Atelier de réflexion qui s'est tenu à Mantsoa du 16 au 18 décembre 1991, une réflexion d'ensemble a pu être menée avec le responsable de la Coordination Nationale pour affiner la stratégie globale de Suivi-Evaluation en fonction des nouvelles orientations reposant sur une responsabilisation effective des Directions du Min.Agri. concernées par le Projet PPI, chacune dans son domaine d'activités propre, et une décentralisation des tâches.

Le principe d'action de la Cellule sera désormais d'appuyer chaque équipe du Projet PPI, chacune au sein de sa Direction, pour mettre en place un système de suivi-évaluation. Ce système sera donc élaboré et mis en place par chaque équipe avec l'appui de la Cellule, l'idée directrice étant que le Suivi-Evaluation n'est pas une activité à part mais indissociablement lié à l'exécution des tâches et qu'il doit donc être mené à tous les niveaux d'intervention.

Au niveau de la Coordination Nationale, la Cellule aura pour rôle d'analyser les données, d'aider les responsables PPI à procéder aux évaluations, chacun dans leur domaine d'activités, et d'en présenter une synthèse globale au Coordinateur National.

Enfin la Cellule devra répondre à toute demande d'évaluation spécifique émanant aussi bien des équipes PPI -les modalités d'intervention étant définies avec elles- que de la Coordination Nationale.

Pour l'année 1992, l'objectif prioritaire de la Cellule Suivi-Evaluation est de présenter une première évaluation globale des activités PPI, de l'impact de la réhabilitation sur la production agricole et des performances des AUE.

De cet objectif prioritaire découlent les axes de travail suivants :

- Suivi-évaluation au sein de l'Equipe Etudes et Travaux :
  - . élaboration par la Cellule SE d'un document de travail présentant les grandes lignes de la mise en place d'un système de Suivi-Evaluation et des fiches correspondantes, en février 1992;
  - . examen de ces documents par l'équipe Etudes et Travaux;
  - . atelier commun SE et ET pour analyser les observations et finaliser le système, en mars 1992;

- . descente dans chaque CIRGR pour la mise en place du système de Suivi-Evaluation, d'avril à octobre 1992;
  - . traitement des données et évaluation avec l'équipe ET en décembre 1992.
- Suivi-évaluation au sein de l'Equipe Développement Agricole :
- . traitement et analyse des premières données recueillies sur les PPI réhabilités de la zone ODR;
  - . atelier de réflexion avec l'équipe DA pour l'extension du système de suivi-évaluation testé avec l'ODR à tous les PPI;
  - . descente dans chaque CIRPA pour la mise en place du système de suivi-évaluation, d'avril à octobre 1992;
  - . traitement des données et évaluation avec l'équipe DA en décembre 1992.
- Suivi-évaluation au sein de l'Equipe Appui aux Institutions Rurales :
- . rédaction du document - guide à l'usage des Equipes centrale AIR régionales, en février 1992;
  - . participation aux journées AIR d'avril 1992 pour la finalisation des fiches de suivi;
  - . descente auprès des équipes AIR régionales en appui pour la mise en place du système de suivi-évaluation, d'avril à octobre 1992;
  - . traitement des données et évaluation avec l'équipe AIR, en novembre 1992.

Les autres objectifs sont :

- poursuite de la mise à jour régulière des documents de synthèse existants
- traitement informatique des fiches de renseignements AUE
- finalisation de l'enquête "Tâches-Formation-Moyens"
- élaboration d'un Répertoire des fonctions et des tâches avec, en corollaire, un Manuel de Procédures, dans la perspective de la phase PPI 2 ; ce répertoire dont le maître d'oeuvre sera la Cellule Suivi-Evaluation, définira les liens fonctionnels entre les différentes structures verticales et horizontales, les tâches et responsabilités des intervenants dans le Projet PPI ; cette tâche ambitieuse ne sera qu'entamée en 1992.

5. FORMATION5.1. TABLEAUX RECAPITULATIFS DU PROGRAMME DE FORMATION 1992

Les 2 tableaux ci-après récapitulent les formations, tant internes qu'extérieures, prévues pour l'année 1992.

Le paragraphe 5.2. détaille les formations internes.

5.1.1. FORMATION INTERNE

THEMES	ANIMATEUR	DUREE	PERIODE	PARTICIPANTS
<b>RESPONSABLES AUE</b>				
- Formations groupées	agents de terrain	5j/an	-	4 resp./AUE pour 76 AUE
- Séminaire régional des responsables AUE	Equipes régionales AIR	5j	3e trimestre	4 resp./AUE pour 10 AUE
<b>CHEFS DE RESEAU</b>				
- Etudes, conception et organisation du réseau	BE + Equipe Central GR	7j/ groupe	Juin et Octobre	29 CR en 2 groupes
- Travaux	id.	7j	-	21 CR
- Gestion, entretien et police	Bureau contrôle et surveillance	-	-	8 CR
- Techniques de communication et conduite de réunion	SFC/DPA	5j	2e semestre	8 CR
- Techniques d'animation de groupe	SFC/DPA	5j	2e semestre	10 CR

THEMES	ANIMATEUR	DUREE	PERIODE	PARTICIPANTS
<b>VA ET ZOVA</b>				
- Formation	Equipe régionale CIRPA/PPI	3j/campagne	avant le début de chaque campagne	tous ZOVA et VA ( 130)
- Techniques d'animation de groupe	Formateur Equipe Régionale CIRPA/PPI	3j	-	id.
<b>CONSEILLERS-ANIMATEURS</b>				
- Formation initiale	Equipe Centrale AIR	1,5 mois	Avril-Mai	8 CA
- Recyclage				
. Analyse du milieu et associations	FORHOM-BDPA	6j/groupe	4e trim.	59 CA en 5 groupes
. Animation sur le mode participatif	id.	6j/groupe	4e trim.	id.
. Formation de formateurs	SFC/DPA	5j	3e trim.	33 CA
. Génie Rural	BE + Equipe Centrale GR	3j	2e semestre	19 CA
. Fonctionnement d'une AUE	Equipe Centrale AIR	5j	Sept.	13 CA
- Séminaires régionaux	Equipes régionales AIR	5j	-	59 CA

THEMES	ANIMATEUR	DUREE	PERIODE	PARTICIPANTS
<b>EQUIPES REGIONALES D.A</b>				
- Echanges d'expériences	Equipe DPA/ PPI	3j	Juil. et Déc.	10 équipes DA/PPI régionales (2 groupes)
- Diagnostic de parcelles	RD/DPA	2j	Mai	12 responsables RD régionaux
<b>EQUIPES REGIONALES AIR</b>				
- Approche du milieu rural	FORHOM-BDPA	6j/ groupe	4e trim.	31 resp.AIR en 3 groupes
- Communication de groupe	id.	5j/ groupe	4e trim.	id.
<b>EQUIPES CENTRALES</b>				
- Suivi-évaluation d'un projet de développement rural	CFC-FORHOM	10j	Sept.	4 cadres S.E.
- Informatique	BULL	15 demies journées	Sept.	13 cadres + secrétaires
- Développement personnel et communication	ISCAM	20 heures	-	14 Coord.Région + 15 cadres Equipe Centrale
- Marchés publics à Madagascar	IMATEP	5j	Avril	25 cadres Equipe Central
<b>TOTAL</b>				

5.1.2. FORMATION EXTERIEURE

THEMES	DUREE	PERIODE	PARTICIPANTS
1. Management des Périmètres Irrigués CEFIGRE-FRANCE	4 sem.	Sept. 92	1 agent CN <sup>(1)</sup>
2. Formation, fonctionnement des groupements de paysans (Water Users Associations) aux Philippines NIA CONSULT-PHILIPPINES	4 sem.	Nov. 92	1 agent CN 4 agents AIR
3. Maîtrise de l'Eau en Agriculture ou Formation Chefs de secteur de développement rural CNEARC-MONTPELLIER/FRANCE	12 sem.	Mai-Juin 1992	1 agent DIR 1 agent CN
4. Etudes et Analyses de Projets de Développement Rural ou Suivi-Evaluation de Projets de Développement Rural	8 sem.	avant Sept. 1992	1 agent Suivi- Evaluation
5. Gestion d'une exploitation agricole ou Suivi-Evaluation en matière de vulgarisation agricole	6 sem.	avant Sept. 1992	1 agent DVA

(1) CN : Coordination

5.2. DESCRIPTION DETAILLEE DES FORMATIONS INTERNES

Le présent chapitre regroupe toutes les formations prévues pour 1992 dans le cadre du Projet PPI. Elles concernent 3 domaines essentiels :

- le Génie Rural (Etudes et Travaux, puis gestion et entretien des réseaux)
- le Développement Agricole
- la Structuration Paysannale.

Deux types de formation sont nécessaires :

- une formation "technique"
- une formation aux techniques de réunion et d'animation de groupe.

Enfin, 4 types de publics sont concernés :

- les exploitants
- les agents de terrain
- les cadres des équipes régionales
- les agents de la Coordination Nationale.

#### 5.2.1. ORGANISATION DE LA FORMATION

L'équipe de formateurs du Service Formation Continue de la DPA intervient

- en priorité pour la formation des agents de la vulgarisation agricole
- à la demande des autres Directions, de façon ponctuelle et pour des formations spécifiques (techniques de communication, diagnostic de parcelles,...).

Elle assure les formations :

- directement dans les domaines qui lui sont propres
- en faisant appel à des organismes extérieurs, pour des thèmes "spécialisés".

#### 5.2.2. IDENTIFICATION DES BESOINS DE FORMATION

##### 5.2.1.1. Développement Agricole

- Dans une région où le Projet PPI intervient pour la première fois, il est un besoin a priori : l'information de tous les agents de la Coordination Régionale et des PPI concernés sur les principes d'action du Projet et la méthodologie des études pour le volet agro-économique.

Les besoins, quant à eux, de formation technique et méthodologique doivent être appréciés par des missions de test de niveau qui permettront de définir les besoins des divers types d'agents et de programmer les formations nécessaires.

En 1992, de telles missions d'information et de test de niveau, composées de 2 formateurs du SFC/DPA et du responsable AV de l'Equipe Centrale DPA/PPI, concerneront :

- Toamasina (Coordination Régionale + Iazafo Nord + Manjorozero)

Date : début mai.

- Toamasina (Mananara-Marantsetra)

Date : Août

- Antsiranana (Coordination Régionale + Mahagaga)

Date : début juillet.

Les missions de Toamasina, Antsiranana et Marantsetra seront également l'occasion, pour le responsable AV, de définir, avec les responsables locaux de la Vulgarisation, les actions de pré-PCA à proposer aux usagers pour la campagne agricole commençant début 1993.

- Dans les régions où le PPI a déjà une certaine "ancienneté", il convient de réaliser une évaluation des formations réalisées en 1991 et de définir, en conséquence, les besoins complémentaires.

De telles évaluations sont programmées :

Tana-Nord	: mi-Mars
Miarinarivo	: début Mars
Antsirabe-Ambositra	] : fin Mars
Fianarantsoa	
Toliara	: mi-Mars
ABM	: mi-Juin
ODASE	: fin Avril

A ces missions participent, de manière systématique, le responsable RD et le responsable SE de l'équipe centrale

DPA/PPI : ce sera l'occasion pour ces agents d'un premier contact avec les périmètres dans le cadre de leurs nouvelles attributions.

Ces missions seront couplées avec des missions faites par le responsable AV dans le cadre de l'élaboration des PDA-PCA.

Pour faciliter l'évaluation des formations dispensées, l'équipe SFC/DPA concevra des fiches de suivi simples des formations réalisées au niveau régional et au niveau des agents de terrain.

#### 5.2.2.2. Structuration paysannale

Les besoins en formation technique et méthodologique sont appréciés suivant l'avancement des Etudes et Travaux d'une part, et suivant les étapes de structuration paysanne d'autre part.

#### 5.2.3. FORMATION DES EXPLOITANTS

##### 5.2.3.1. Génie Rural

Il n'est pas organisé de stage de formation par l'équipe GR/PPI à l'intention des usagers. Par contre de tels stages sont organisés par l'équipe centrale AIR/PPI et les équipes BGRH régionales (cf 5.2.3.3.-a ci-dessous).

##### 5.2.3.2. Développement Agricole

La formation des exploitants constitue bien évidemment l'essence même de l'action des vulgarisateurs et la condition de la mise en oeuvre des actions de Développement Agricole envisagées.

Cette formation est réalisée à travers :

- des réunions de paysans
- des actions de démonstration de techniques (et de visites organisées de parcelles)
- des actions de Recherche-Développement

menées par les Vulgarisateurs ou avec leur participation active.

Aucune programmation fine n'est ici possible, car les thèmes varient bien évidemment d'un périmètre à l'autre en fonction

- des spéculations possibles
- du niveau de technicité des exploitants
- des types d'actions retenues pour chaque PCA.

#### 5.2.3.2. Appui aux Institutions Rurales

##### a) Formation des Responsables des AUE

Il s'agit ici de formations directes réalisées par les encadreurs propres à chaque AUE (CA, CR, VA ...)

##### a1) Formation Technique

Tous les thèmes qui avaient été programmés en 1991, même réalisés, sont encore prévus pour cette année, car tous les responsables visés n'avaient pas reçu la formation réalisée.

##### \* Fonctionnement du Réseau et des différents Ouvrages

Ce thème est destiné aux responsables des PPI en cours de travaux.

- . animateurs : Chef de Réseau + Equipe BGRH et VA
- . Publics : 1<sup>e</sup> Stage : Bureau AUE + Policiers  
Autres Stages : Délégués des groupes de base
- . Période : Au cours des travaux (reprise avant chaque campagne si besoin)
- . Durée : variable selon les AUE.

##### \* Gestion et Police du Réseau

- . animateurs : Chef de Réseau + Equipe BGRH
- . Publics : 1<sup>e</sup> Stage : Bureau AUE + Policiers  
Autres Stages : Délégués des groupes de base
- . Période : avant la mise en eau et reprise en cours de campagne
- . Durée : variable selon les AUE.

\* Entretien du Réseau

- . animateurs : Chef de Réseau + Equipe BGRH
- . Publics : Bureau AUE
- . Période : avant la fermeture des canaux, à la fin de chaque campagne
- . Durée : variable selon les AUE.

\* Secrétariat : Circuit et classement des correspondances ; rédaction PV - CR - correspondances ; mises à jour recensements :

- . animateur : CA
- . Publics : secrétaire (+ éventuellement Président et Vice-Présidents)
- . Période : Dès la constitution de l'AUE
- . Durée : variable selon les AUE.

\* Comptabilité : Budget / Bilan ; tenue des documents comptables et des documents bancaires ; suivi de la comptabilité ; organisation et suivi des collectes.

- . animateur : CA
- . Public : - Trésorier (+ Président et Vice-Présidents)  
- Délégués des groupes de base
- . Période : Dès la constitution de l'AUE
- . Durée : variable selon les AUE.

a2) Formation méthodologique

Il s'agit ici de la conduite des réunions :

- . animateur : CA
- . Public : - Bureau de l'AUE  
- Délégués des groupes de base
- . Période : variable
- . Durée : variable

Des formations groupées peuvent être réalisées sur ces mêmes thèmes au cours de stages regroupant les responsables de plusieurs AUE.

b) Formation des Usagers

Il s'agit de séances de formation-information des usagers animées par les agents de terrain ou des responsables de l'AUE.

Tous les thèmes prévus en 1991, même réalisés, sont reprogrammés pour cette année.

## \* Fonctionnement du Réseau et des différents Ouvrages :

- . animateurs : Délégué d'un groupe de base + Appui CR,CA
- . Publics : usagers d'un groupe de base (GB)
- . Période : après formation des délégués
- . Durée : variable selon les GB

## \* Gestion et Police du Réseau

- . animateurs : Délégué d'un groupe de base + Appui CR
- . Publics : usagers d'un groupe de base (GB)
- . Période : après formation des délégués
- . Durée : variable selon les GB

## \* Entretien du Réseau

- . animateurs : Délégué d'un groupe de base + Appui CR,CA
- . Publics : usagers d'un groupe de base (GB)
- . Période : après formation des délégués
- . Durée : variable selon les GB

## \* Textes législatifs :

- . animateurs : Agents de terrain (CA-CR-VA)
- . Publics : usagers d'un GB
- . Période : variable selon les GB
- . Durée : variable selon les GB

## \* Rôle des agents de Terrain :

- . animateurs : Agents de terrain (CA-CR-VA)
- . Public : usagers d'un GB
- . Période : variable selon les GB
- . Durée : variable selon les GB

\* Organisation, fonctionnement de l'AUE :

- . animateurs : Agents de terrain (CA-CR-VA)
- . Public : usagers d'un GB
- . Période : variable selon les GB
- . Durée : variable selon les GB

c) Séminaire des responsables AUE

Un séminaire régional de type résidentiel sera organisé en 1992 pour les responsables d'AUE qui n'ont pas encore fait ce genre de séminaire. Il s'agit des responsables de la zone de : ABM, Mahajanga et Miarinarivo.

5.2.4. FORMATION DES AGENTS DE TERRAIN

Elles concernent :

- les Chefs de réseaux et les chefs ZOIR
- les agents de vulgarisation sur les PPI (VA ou ADR) et leurs chefs ZOVA
- les Conseillers-Animateurs.

5.2.4.1. Agents du Génie Rural

La formation des Chefs de réseau des périmètres retenus dans le cadre du Projet PPI suivent un programme de formation en plusieurs étapes, à savoir :

- Stage 1 : Projet PPI, AUE, textes législatifs
- Stage 2 : Etudes, conception et organisation d'un réseau et les documents d'études
- Stage 3 : Communication, conduite de réunion
- Stage 4 : Travaux, exécution des travaux
- Stage 5 : Gestion, Entretien et Police

En 1992, ces 5 types de stages sont prévus.

a) Formation Techniquea1) Information sur Projet PPI, AUE, textes législatifs

Animateurs : Equipes régionales GR  
 Appui éventuel par Equipe Centrale  
 GR/PPI

Publics : Chef de réseaux,

- 3 PPI Toliara
- 9 PPI Maroantsetra-Mananara

Période : fin du premier semestre

Durée : 3 jours/région

a2) Etudes, conception et organisation du réseau

Les thèmes à traiter sont :

- la conception d'un réseau d'irrigation et de drainage
- l'organisation du fonctionnement du réseau; les besoins en eau et les tours d'eau
- le déroulement des études
- les documents d'études.

Animateur : Bureau d'Etudes (+ Equipe Centrale GR/PPI)

Publics : Chefs de réseau

- PPI de Farafangana
  - 8 PPI de Miarinarivo
  - 3 PPI de Toliara
  - 1 PPI d'Antsiranana
  - 2 PPI de Toamasina
  - 9 PPI de Maroantsetra/Mananara
- } groupe 1
- } groupe 2

Durée : 7 jours

Type de stage : Stage résidentiel

Lieu et date : 1er groupe : Juin - Fianarantsoa  
 2e groupe : Octobre - Toamasina

a3) Travaux

Les thèmes traités sont :

- exécution des travaux
  - . travaux de terrassement
  - . travaux de génie civil
- le contrôle et la surveillance
  - . les livres de chantier

Animateurs : Bureau d'Etudes + Equipe Centrale GR/PPI

Public : CR des PPI en fin d'études et début de travaux

- . PPI d'Antsirabe/Ambositra (6)
- . PPI de Fianarantsoa (9)
- . PPI d'Ambila (3)
- . PPI de Toliara (Manombo-Ranozaza/Taheza) (2)
- . PPI de Marotandrano (1)

Durée : 7 jours

Type de stage : résidentiel

Lieu : à définir

Date : à définir

a4) Gestion, entretien et police

Animation : Bureau d'Etudes chargé de la surveillance

Public : CR

- 4 PPI de Miarinarivo
- 2 PPI de Mahajanga
- 4 PPI d'Antsohihy

Durée : plusieurs sessions de 1-2 jours

Lieu : sur les PPI

Date : formation continue in situ

b) Formation méthodologique

Il est prévu pour 1992 deux stages :

b<sub>1</sub>) Techniques de communication et conduite de réunion

Public : 8 CR des PPI récemment réhabilités (Mangamila, Mananantanana, 4 PPI Antsohihy, 2 PPI Ambato-Boéni)

Période : 2e semestre

Durée : 5 jours

Lieu : à définir

b<sub>2</sub>) Techniques d'animation d'un groupe d'adultes

Public : 10 CR des PPI réhabilités (5 PPI Antsirabe-Ambositra, 3 PPI Toliara, Andreambe, Andakana)

Ces agents avaient participé en 1991 à un stage de communication et conduite de réunion (cf. a)ci-dessus).

Période : 2e semestre

Durée : 5 jours

Lieu : à définir

Ces 2 stages seront animés par des formateurs (2 par stage) du SFC/DPA.

5.2.4.2. Vulgarisateurs et Chefs de Zone

a) Formation technique

La formation technique des agents de terrain relève des activités normales du Service Encadrement (dans les zones de vulgarisation classique) ou des TF (dans les zones ODR et PNVA) et du Formateur-Relais.

Le formateur de l'équipe centrale DPA/PPI n'intervient qu'en appui :

- pour la définition des besoins (tests de niveau, évaluation des formations)
- pour l'organisation des formations nécessaires qui seront dispensées entre la finalisation du PCA et sa mise en oeuvre.

Il assure ensuite un suivi en cours de campagne et une évaluation de l'impact des formations éventuellement reçues avant le démarrage de la campagne.

Il est prévu un stage de 3 jours pour les VA et CZOVA peu avant le démarrage de chacune des campagnes (c'est-à-dire dans le mois qui suit la finalisation du PCA).

#### b) Formation méthodologique

Cette formation est à la charge des Formateurs-Relais, eux-mêmes formés à cet effet par l'équipe SFC/DPA en 1991.

Il est prévu dans chaque coordination régionale un stage (de recyclage (ou de formation) en techniques d'animation de groupe.

Ces formations doivent être assurées le plus tôt possible, car des réunions participatives sont tenues avec les exploitants aussi bien pour l'élaboration des PDA que pour celle des PCA.

Durée : 3 jours par coordination régionale.

#### 5.2.4.3. Conseillers-Animateurs

##### a) Formation initiale

10 nouveaux CA doivent être recrutés pour les PPI de Maroantsetra, Mananara et Morondava. La formation initiale qui leur sera dispensée comprend :

- une formation en salle, de 3 semaines
- un stage sur le terrain, de 15 jours.

b) Formation continue et recyclage

Dans le but de :

- savoir analyser le fonctionnement social du périmètre,
- acquérir la méthodologie et les techniques d'animation à la mise en place d'un projet d'organisation,

les conseiller-animateurs recevront des formations dans des centres spécialisés sur les thèmes suivants :

## b1) Analyse du Milieu et Associations

Cette formation se fera par groupe (5 groupes).

- . animateur : FORHOM - BDPA
- . Publics : 59 CA
- . Période : 4<sup>e</sup> trimestre 92
- . Durée : 6 jours par groupe

## b2) animateur du projet sur le Mode Participatif :

Formation par groupe :

- . animateur : FORHOM - BDPA
- . Public : 59 CA (5 groupes)
- . Période : 4<sup>e</sup> trimestre 92
- . Lieu : Antsirabe
- . Durée : 6 jours par groupe

## b3) Formation de Formateurs :

- . animateur : SFC/DPA (2) + AIR (1)
- . Public : 33 CA (en 2 groupes)
- . Période : 3<sup>e</sup> trimestre
- . Durée : 5 jours par groupe

En plus de ces 3 thèmes, certains anciens CA recevront un recyclage dans les domaines suivants :

## b4) Génie Rural

- . animateur : Bureau d'Etudes + Equipes Centrales  
EET et AIR
- . Public : 19 CA (5<sup>e</sup>, 6<sup>e</sup>, 7<sup>e</sup>, 8<sup>e</sup> promotion)

- . Période : 2<sup>e</sup> semestre
- . Durée : 5 jours
- . Lieu : par région

#### b5) Fonctionnement d'une Association

- . animateur : AIR-Centrale
- . Public : 13 CA (2 CA Antsirabe-Ambositra, 3 CA Manakara, 6 CA Fianarantsoa, 2 CA Toliara)
- . Période : Septembre
- . Durée : 5 jours

Enfin, dans chaque région, sera organisé un séminaire régional des CA, d'une durée de 5j/région.

### 5.2.5. FORMATION DES EQUIPES REGIONALES

#### 5.2.5.1. Génie Rural

Avant le début des études dans une nouvelle zone, l'équipe GR/PPI organise une mission d'information des cadres régionaux et des responsables des Collectivités Décentralisées concernées sur :

- les principes d'intervention du Projet PPI
- la méthodologie des études et travaux.

Une telle mission aura lieu en 1992 dans la région de Morondava.

#### 5.2.5.2. Développement Agricole

L'équipe régionale comprend :

- un responsable DA/PPI
- le responsable de la division RD de la CIRPA
- le responsable du suivi SE de la CIRPA
- la formation relais

a) Formation technique

## a1) Réunions bilan-échange d'expériences

En fin de chaque campagne, il est prévu de faire une réunion regroupant les cadres régionaux (DA + RD + SE + Formateur-Relais) pour les PPI d'une même zone écologique. Les régions où des actions de Développement Agricole sur PPI sont menées peuvent être réparties en 3 zones écologiques.

## . les Hauts-Plateaux :

Tana-Nord, Miarinarivo, Antsirabe, Ambositra,  
Fianarantsoa

## . la Côte Est

ODASE

## . la zone semi-aride du Sud et de l'Ouest :

Tolagnaro, Toliara, Mahajanga, ABM

L'objectif de ces réunions étant un échange d'expériences différentes, l'équipe régionale ODASE participera aux réunions des zones Sud et Ouest, qui, comme elle, pratiquent la double culture du riz sur les PPI.

Les réunions de bilan de la Saison des Pluies 91-92 se tiendront en début juillet pour les 2 groupes.

Les bilans de Saison Sèche 92 se tiendront :

## . en décembre pour le groupe Hauts-Plateaux

## . en février 1993 (pour mémoire) pour les autres équipes régionales.

Chaque réunion durera 3 jours.

## a2) Diagnostic de parcelles et techniques des visites organisées.

Cette formation était également programmée pour 1991 et se trouve de facto reportée en 1992.

organisation : Division RD/SAV + SFC/DPA

Public : Responsables RD des Coordinations Régionales,  
soit 12 personnes.

Lieu : Antananarivo

Durée : 2 jours

Date : à définir

a3) Formation d'enquêteurs :

Il s'agit du personnel SE/CIRPA et RD/ODR/PPI chargé de réaliser les enquêtes post-évaluation de Soavina (cf. 2.5. ci-dessus).

Organisation : SE/DPA + SE/CIRPA

Lieu : Ambositra

Public : 8-10 (enquêteurs SE Antsirabe-Ambositra +  
Observateurs RD)

Durée : 3 jours

Période : 2<sup>e</sup> quinzaine juin.

b) Formation méthodologique

Pas de formation prévue en 1992.

5.2.5.3. Relais AIR Régionaux

Du fait qu'aucune formation n'avait pas été réalisée en 1991, les deux thèmes prévus en 1991 seront programmés pour cette année.

a) Approche du Milieu Rural

. animateur : FORHOM - BDPA  
 . Public : 27 agents AIR-Régionaux + 4 agents  
 AIR-Centrale (en 3 groupes)  
 . Période : 4<sup>e</sup> trimestre  
 . Durée : 6 jours par groupe

b) Communication de Groupe : conduire, animer, participer

- . animateur : FORHOM-BDPA
- . Public : 27 agents AIR-régionaux et 4 agents AIR-Centrale (en 3 groupes)
- . Période : 4e trimestre
- . Durée : 5 jours par groupe
- . Lieu : Antsirabe

En outre, une rencontre de réflexion de type résidentiel est prévue une fois par an pour les AIR régionaux. Cette rencontre dure 5 jours.

#### 5.2.6. FORMATION DES EQUIPES CENTRALES

Les 3 stages ci-dessous sont ceux qui avaient été programmés en 1991.

##### 5.2.6.1. Suivi-Evaluation d'un projet de développement rural

Organisation : CFC - FORHOM

Public : 2 cadres SE/DPA  
2 cadres SE/PPI

Lieu : Antananarivo

Période : Septembre-Octobre

Durée : 10 jours

#### Description :

Objectif: Organiser, maîtriser une action de suivi-évaluation d'un projet :

- . Définir la notion de projet, ses différentes phases et situer l'action de suivi-évaluation
- . Définir le concept de base d'une action de suivi-évaluation
- . Mettre en place un système d'information : choix des indicateurs d'état et d'effet, collecte des informations, exploitation

évaluation des résultats et publication de notes et rapports

- . identifier les moyens humains et logistiques à mettre en oeuvre pour organiser et réaliser les études et établir les relations institutionnelles entre les opérateurs et les partenaires concernés.

Méthode: Etudes de cas et travaux de groupe.

Public concerné :

Responsables d'instances nationales et provinciales de suivi-évaluation des projets, responsables de service planification et de programmation.

#### 5.2.6.2. Informatique

organisation : ABCIS, BULL, STIM (à définir)

Public : 3 secrétaires  
 4 cadres DPA/PPI  
 4 cadres AIR  
 1 cadre Suivi des Marchés  
 1 cadre SE/PPI  
 3 cadres GR/PPI

3 modules de 5 demies-journées chacun

Module 1: Introduction à la micro-informatique  
 tous agents

Module 2: Logiciel de traitement de texte WordPerfect  
 tous agents

Module 3: Tableur Lotus 1-2-3  
 tous les 12 cadres.

Lieu : Antananarivo, en situation professionnelle.

Période : à définir.

#### 5.2.6.3. Développement personnel et communication inter-personnelle

Organisation : ISCAM

Public : 1<sup>er</sup> groupe (équipes centrales PPI)

4 cadres DPA/PPI  
 4 cadres AIR/PPI  
 2 cadres SE/PPI  
 3 cadres GR/PPI  
 2 cadres Coordination Nationale

---

15

2<sup>e</sup> groupe :

14 coordinateurs régionaux.

Période : à définir

Durée : 5 demies-journées par groupe (20 heures)

Lieu : Antananarivo

Description :

Objectif:

- . Développer la confiance en soi.
- . Prendre conscience de ses forces et potentialités.
- . Equilibrer ses forces.
- . Contrôler les 5 premières minutes d'une rencontre avec quelqu'un.
- . Identifier les différentes situations de relation
- . Appliquer les techniques adéquates selon les situations.

Public-cible :

- . Les managers et les responsables qui doivent avoir de nombreux contacts humains.
- . les personnes qui veulent développer leurs potentialités.

#### 5.2.7. PRODUCTION DE SUPPORTS PEDAGOGIQUES ET D'INFORMATION

La Coordination Nationale du Projet PPI possède un équipement audio-visuel disponible pour la production de supports pédagogiques ou d'information pour les équipes GR/PPI ou DPA/PPI.

Il existe, au sein du SFC/DPA, une équipe d'agents formés à l'utilisation de ce matériel : il est souhaitable qu'elle seule soit autorisée à se servir du matériel de prise de vues.

Cette équipe est également disponible pour la conception de documents de formation divers.

#### 5.2.7.1. Identification des besoins

Il appartient à chaque utilisateur potentiel (national ou régional) de communiquer ses besoins :

- en montages audio-visuels
- en documents de formation-information

en indiquant :

- le contenu
- le public destinataire.

Dans le cas de montages vidéo ou diapositives, le service demandeur devra joindre à sa demande un projet sommaire de scénario.

Sans préjuger des demandes qui seront exprimées, il est trois thèmes qui feront l'objet de production vidéo en 1992 :

- information sur le Projet PPI
- la mise en place de l'AUE
- la gestion de l'eau pendant la campagne agricole.

5.2.7.2. Productiona) Description des montages à réaliser

Thèmes	Description	Contenu
LE PROJET PPI	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisateur : SFC/DSP</li> <li>- Public : Agents du Min. Agri - CA - AUE - Autorités diverses</li> </ul>	Cette réalisation constituera un document d'information sur le Projet PPI, son historique, son objectif, son organisation et sa méthodologie d'intervention, à savoir: la sélection des périmètres, la réhabilitation physique, la participation des usagers aux études, la collecte des engagements, l'organisation des usagers, la mise en valeur agricole.
LA MISE EN PLACE DE L'AUE	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisateur : SFC/DSP</li> <li>- Public : Equipes régionales, CA, Relais, et groupe de base</li> </ul>	<p>Cette réalisation mettra en relief le déroulement de la mise en place de l'AUE, en passant par toutes les étapes dont :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la mise en place de l'organisation provisoire</li> <li>- la discussion des statuts</li> <li>- la préparation de l'AGC</li> <li>- l'Assemblée Générale Constitutive de l'AUE.</li> </ul>
LA GESTION DE L'EAU PENDANT UNE CAMPAGNE	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisateur : SFC/DSP</li> <li>- Public : Responsable AUE, CR, CA</li> </ul>	Cette réalisation sera un document pouvant servir de support pédagogique pour la formation des publics-cibles, concernant le rôle et le fonctionnement des ouvrages, mais aussi la gestion de l'eau au cours de la campagne.

b) Tournage

Après avoir finalisé le scénario, l'équipe Audio-Visuel du SFC/DPA élaborera un programme de missions de prises de vues.

Dans la mesure du possible, les déplacements sur le terrain se feront à l'occasion de missions d'autres agents des équipes centrales (GR, AIR ou DA).

## \* Le Projet PPI

Le scénario est pratiquement mis au point.

Prises de vues : mars à juin

Durée : 20 jours sur le terrain

## \* La mise en place de l'AUE

Le scénario doit encore être finalisé

Prises de vues : mars à juin

Durée : 20 jours sur le terrain

## \* La gestion de l'eau

Le scénario reste à faire.

Prises de vues : 2<sup>e</sup> semestre

Durée : 20 jours sur le terrain

c) Montage

Confier la réalisation des montages à l'équipe Audio-Visuel du SFC/DPA suppose l'acquisition de matériel de montage d'une valeur approximative de 50.000.000 Fmg.

Dans ces conditions, et compte tenu du volume de travail de l'équipe Audio-Visuel SFC/DPA (elle n'intervient pas uniquement pour le Projet PPI), il est préférable de confier le montage (selon un scénario précis) à une entreprise spécialisée (CCAC, ...) rémunérée dans le cadre d'un contrat de prestation de services.

#### 5.2.7.3. Utilisation des supports

La projection de diapositives et de cassettes vidéo n'exige pas de la part de l'utilisateur des compétences particulières.

L'appareil de projection de diapositives est relativement rustique et peut être déplacé facilement.

Il n'en est pas de même pour un magnétoscope et son moniteur :

- le matériel du Projet sera réservé aux utilisations à Antananarivo
- pour les utilisations hors-Tana, il faudra trouver magnétoscope et téléviseur sur place (contre rémunération, éventuellement).

En conséquence, sauf cas très particulier, la présence de l'équipe Audio-Visuel n'est pas nécessaire pour l'utilisation des produits élaborés par elle.

#### 5.2.7.4. Evaluation

Il est nécessaire, quel que soit le support utilisé, d'en apprécier l'impact sur le public-cible, par :

- l'enregistrement des réactions du public pendant la projection de diapositives ou d'un film vidéo
- des entretiens avec plusieurs personnes, après la séance de projection, pour identifier les points qui n'ont pas été compris ou retenus, en vue de leur reformulation (image et/ou texte) éventuelle
- des entretiens ou des enquêtes pour les documents écrits (plaquettes, affiches ...)

Cette évaluation peut être faite par le service qui a organisé la séance ou diffusé le document, pour peu qu'un guide de questionnement ait été préparé.

De manière ponctuelle, l'équipe Audio-Visuel assistera aux projections pour en faire elle-même l'évaluation.

5.2.8. ETAT RECAPITULATIF DES FORMATIONS ORGANISÉES PAR SFC/DPA

Le tableau ci-dessous récapitule toutes les activités de formation encadrées ou organisées par le Service Formation Continue de la DPA.

ACTIVITES	Public-cible	Formateur	Période	Lieu
1. <u>Test de niveau</u>	CZ/CS/VA	Equipe Formation	. Début Mai . Début Juil. . Août	. Fénérive-Est . Antsiranana . Maroantsetra
2. <u>Atelier d'évaluation</u>	Equipes SPDA/ CIRPA/PPI	Equipe DPA/ PPI	. Fin Janv. et mi-Février . Mars . Fin Mars . Mi-Mai . Mi-Juin . Fin Avril	Tananarive Miarinarivo Antsirabe (3 CIRVA-ODR) Toliara ABM ODASE
3. <u>Réunion-bilan et échanges d'expérience</u>	Equipes SPDA/ CIRPA/PPI	Equipe DPA/ PPI	. Début Juil. (bilan saison des pluies 91-92) . Décembre (bilan saison sèche groupe Hauts-Plateaux)	à déterminer
4. <u>Formation</u>				
4.1. <u>Information/Formation</u> . Information sur le Projet PPI . Méthodologie d'élaboration et de mise en oeuvre PDA/PCA	Cadres régionaux	Equipe animation Vulgarisation	. Mars . Juillet	Tana-Nord Toamasina

ACTIVITES	Public-cible	Formateur	Période	Lieu
<b>4.2. Formation méthodologique</b>				
. Techniques de communication et conduite de réunion	Chefs de réseau des PPI récemment réhabilités	Equipe Formation	. 2e semestre	à déterminer
. Techniques d'animation d'un groupe d'adultes	Chefs de réseau PPI réhabilités	Equipe Formation	. 2e semestre	à déterminer
<b>4.3. Formation spécifiques</b>				
. Suivi-Evaluation d'un projet de développement rural	Responsables Suivi-Evaluation PPI Central et DPA	CFC/FORHOM	Septembre- Octobre	Antananarivo
. Informatique	Cadres Equipes Centrales PPI	à déterminer (ABCIS, BULL ou STIM)	à déterminer	Antananarivo
. Développement personnel et communication inter-personnelle	Cadres Equipes Centrales PPI et coordonnateurs régionaux	ISCAM	à déterminer	Antananarivo
. Diagnostic de parcelles + techniques de visites organisées	Responsables Recherche-Développement CIRPA	RD/SAV (+ SFC)	à déterminer	Antananarivo

ACTIVITES	Public-cible	Formateur	Période	Lieu
. Enquêtes post-évaluation de Soavina	Enquêteurs SE Antsirabe-Ambositra + observateurs RD	SE/DPA + SE/CIRPA	2e quinzaine Juin	Ambositra
4.4. <u>Production supports de communication et d'information</u>				
. Le Projet PPI	Agents du Min. Agri CA - AUE	DPA/SFC/DSP	Mars à Juin	Dans toutes régions PPI
. La mise en place de l'AUE	Equipes régionales - CA - relais et groupe de base	DPA/SFC/DSP	Mars à Juin	-"-
. La gestion de l'eau	Responsables AUE - CR - CA	DPA/SFC/DSP	2e semestre	-"-
4.5. <u>Evaluation</u>	Cadres régionaux PPI et agents de terrain	Equipe Formation	Ponctuelle	Toutes régions PPI